
20
25

التقرير السنوي





المحتويات

2	نبذة عن الشركة
4	أعضاء مجلس الإدارة
6	رسالة الرئيس التنفيذي
10	المؤشرات المالية
14	المسؤولية الاجتماعية
18	تقرير حوكمة الشركات
36	تقرير مراقب الحسابات المستقل
42	البيانات المالية المجمعة

نبذة عن شركة المشاريع المتحدة للخدمات الجوية (يوباك):

تعتبر شركة المشاريع المتحدة للخدمات الجوية (يوباك) رائدة في مجال إدارة وتطوير المرافق والمشاريع العقارية التجارية في الكويت منذ عام 2000، وهي مدرجة في بورصة الكويت للأوراق المالية، كما أنها عضو في مجموعة شركات أجيليتي - المستثمر طويل الأجل والمشغل الرائد عالمياً في قطاع خدمات وابتكارات سلاسل الإمداد وبنيتها التحتية.

تتمثل جهود الشركة بالاستثمار وإدارة المشاريع العقارية، مع التركيز على نظام البناء والتشغيل والتحويل (BOT)، ويتضمن ذلك عدداً من المشاريع الضخمة في الكويت، وتغطي خدماتها الأساسية إدارة المشاريع والخدمات الاستشارية، وتطوير العقارات وإدارة المرافق وخدمات الصيانة، وتتضمن قاعدة عملاء يوباك العديد من الشركات المرموقة في مجال التجزئة والأغذية والمشروبات والطيران وشركات الاتصالات والمؤسسات المالية.

تشمل المشروعات الرئيسية ما يلي:

مطار الكويت الدولي

مبنى الركاب 1

تدير يوباك أكثر من 10,000 متر مربع من المساحة التجارية في مبنى الركاب (T1) بمطار الكويت الدولي. كما أنها تتولى الإشراف على خدمات صيانة المرافق وعملياتها التي تتم يومياً وعلى مدار الساعة، وتتضمن أكثر من 200 وحدة للبيع بالتجزئة تشمل المطاعم وشركات الاتصالات وفروع البنوك ومراكز تأجير السيارات والعديد من الأنشطة المختلفة الأخرى. كما تدير يوباك منطقتين لتسجيل الركاب تضم 64 كاوتراً، بالإضافة إلى مواقف متعددة للطوابق للسيارات تخدم قرابة 1,500 مركبة للفترات القصيرة، و700 مركبة في مواقف منفصلة للفترات الطويلة.

في مايو 2025، انتهى عقد شركة يوباك لتطوير وإدارة مول مطار الكويت الدولي بالمبنى رقم 1، وموقف السيارات، والمرافق المرتبطة به، وبعد ذلك اتخذت الشركة جميع الإجراءات اللازمة لتسليم المشروع إلى الإدارة العامة للطيران المدني الكويتية، المشغلة الحالية للمبنى رقم 1.

مبنى مطار الشيخ سعد

تتولى يوباك - من خلال شركتها التابعة (رويال أفيشن كويت) - إدارة أكثر من 2,000 متر مربع من المساحات التجارية داخل مبنى مطار الشيخ سعد، والتي تتضمن المطاعم والمقاهي ومركزاً لرجال الأعمال ومكاتب، بالإضافة إلى توفير أحدث خدمات الصيانة والإشراف على مواقف السيارات وغيرها من المرافق ذات العلاقة.

وقد تسلمت الشركة التابعة إشعاراً من الإدارة العامة للطيران المدني، تفيد بموجبه انتهاء مدة العقد، وطلب المباشرة في إجراءات تسليم المشروع، وبدورها تقوم الشركة التابعة باتخاذ ما يلزم حيال نقل وتسليم المشروع وفقاً لذلك.

شاطئ المسيلة

حصلت يوباك على عقد إدارة وتشغيل شاطئ المسيلة لمدة 17 عاماً من شركة المشروعات السياحية. يمتد مشروع شاطئ المسيلة الجديد على مساحة تتجاوز 70,000 متر مربع، ومن المقرر أن يصبح وجهة ترفيهية بارزة تقدم مجموعة واسعة وفريدة من أنشطة وخدمات الترفيه والتسليّة المخصصة للعائلات من مواطنين ومقيمين. يمتاز المشروع بموقعه الاستراتيجي في منطقة المسيلة الساحلية بجوار فندق الجميرا، وهو يتضمن وصولاً مباشراً إلى واجهة شاطئية رمليّة فسيحة تمتد إلى 250 متر. يضم المشروع أربع حمامات سباحة، ومنطقة تسليّة للأطفال، ولعبة سكاكي تريبل، وملاعب رياضية، وأنشطة شاطئية، وقاعة متعددة الأغراض، بالإضافة إلى مساحات خضراء، ومسرح خارجي، و340 موقفاً مظللاً.

ريم مول

تعتبر يوباك مساهماً رئيسياً في مجمع الريم مول في أبو ظبي. هذا المشروع الضخم الذي بلغت تكلفته 1.3 مليار دولار أمريكي، ويمتد على مساحة تغطي 2 مليون قدم مربع (185,000 متر مربع)، ويضم المول 400 متجراً و80 منفذاً لبيع المأكولات والمشروبات. يقدم الريم مول مجموعة واسعة من الوجهات التعليمية والترفيهية المخصصة للعائلات، ويتضمن ذلك «سنو أبو ظبي» إحدى أكبر منتزهات الثلج الداخلية في العالم، كما أنه يشكل أول نظام بيئي ضخم متعدد القنوات للبيع بالتجزئة يمتاز بارتباطه الشامل مع مركز لوجستي متكامل للتجارة الإلكترونية، وهو يجمع من خلال تطبيق سلس وسهل الاستخدام كافة الخدمات المخصصة للتجار وللعلماء.



طارق الموسيقى

رئيس مجلس الإدارة

عضو لجنة المكافآت والترشيحات (BNRC)



يشغل السيد / طارق الموسيقى منصب رئيس مجلس إدارة يوباك، حيث يشرف ويقوم بقيادة أعمال مجلس الإدارة ويعمل كحلقة الوصل بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية فضلاً عن الإشراف على برنامج الحوكمة في الشركة مع الحفاظ على مصالح المستثمرين وذوي المصلحة. كما يشغل الموسيقى منصب نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة المعادن والصناعات التحويلية (MRC) وهي شركة تختص بإدارة النفايات وتقدم أحدث الحلول العملية والأكثر فعالية من حيث التكلفة للتحكم في التعقيدات التي قد تواجه صناعة إدارة النفايات المسؤولة. كما شغل الموسيقى قبيل ذلك عدد من المناصب التنفيذية داخل شركة أجيليتي، وعمل أخيراً مديراً تنفيذياً للبرامج الاستراتيجية. السيد طارق الموسيقى حاصل على شهادة البكالوريوس في الإعلام وعلم الاجتماع من جامعة إيفانسفيل، بولاية إنديانا بالولايات المتحدة الأمريكية.

حمد مال الله

نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي

عضو لجنة المكافآت والترشيحات (BNRC)



يشغل حمد عدنان مال الله منصب نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة يوباك منذ يناير 2025. وبخبرته الواسعة في مجالات النقل والخدمات اللوجستية والإدارة التشغيلية، يقود حمد الرؤية الاستراتيجية للشركة ويشرف على توسعها الإقليمي وتعزيز كفاءتها التشغيلية. يتولى حمد مسؤولية الإشراف الكامل على أعمال الشركة ومحفظة مشاريعها الحالية في دولة الكويت، بما في ذلك مشروع شاطئ المسيلة إلى جانب متابعة الفرص الاستثمارية والتوسعية المحتملة.

وقبل توليه منصبه الحالي، شغل حمد منصب نائب الرئيس لقطاع العمليات في يوباك، حيث قاد مشاريع البنية التحتية الحيوية، محافظاً على معايير الأداء، وبناء علاقات فعالة مع مختلف أصحاب المصلحة. كما تقلد حمد قبل ذلك العديد من المناصب القيادية في شركة أجيليتي، حيث أدار عمليات النقل والخدمات اللوجستية لمشاريع تجارية كبرى. حمد حاصل على شهادة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من جامعة سانت مارتين في واشنطن، الولايات المتحدة الأمريكية، وهو عضو في جمعية النقل - الكويت وجمعية المهندسين الكويتية.

محمد سلطان بن عيسى

عضو مجلس إدارة غير تنفيذي

رئيس لجنة المخاطر والتدقيق (BRAC)



يشغل السيد / محمد بن عيسى حالياً منصب الرئيس التنفيذي لمجموعة (ASB) القابضة، حيث يقود التوجه الاستراتيجي للمجموعة ويشرف على العمليات التشغيلية لمجموعة واسعة من الأنشطة في دولة الكويت، وتشمل مجالات عمل المجموعة الصحة، والعقارات، والطباعة، وإدارة السجلات، بالإضافة إلى إدارة وتطوير عدد من العلامات التجارية المختلفة. ويتمتع محمد بن عيسى بخبرة واسعة في إدارة الأعمال وتطوير الاستراتيجيات التشغيلية والاستثمارية، مما يمكنه من توجيه النمو المستدام وتحقيق الكفاءة التشغيلية عبر مختلف قطاعات المجموعة. كما يشارك في وضع السياسات والرؤية الاستراتيجية للمجموعة، ويعمل على تعزيز التكامل بين القطاعات المختلفة لضمان الاستفادة القصوى من الفرص التجارية وتعظيم القيمة لكيانات المجموعة والعملاء على حد سواء. محمد حاصل على بكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة بيردين، مالبو بكاليفورنيا.

زهير الزامل

عضو مجلس إدارة مستقل
رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت
عضو لجنة المخاطر والتدقيق

يشغل السيد / زهير الزامل منصب عضو مجلس إدارة يوباك منذ عام 2008، كما شغل العديد من المناصب الهامة بالإدارة العامة للطيران المدني على مدار 30 عاماً، ومؤخراً نائباً للمدير العام لإدارة الطيران المدني لشئون المطار. كما شغل الزامل منصب مستشاراً لشركة ناشيونال لخدمات الطيران (NAS) منذ عام 2009 وحتى عام 2015. السيد زهير الزامل حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الكهربائية من جامعة كاليفورنيا في سانتا باربرا (UCSB) بالولايات المتحدة الأمريكية.



ماجد العجيل

عضو مجلس إدارة غير تنفيذي
عضو لجنة المخاطر والتدقيق

يشغل السيد / ماجد العجيل منصب عضو مجلس إدارة يوباك منذ عام 2005، كما شغل العديد من المناصب الهامة أبرزها رئيس مجلس إدارة بنك برقان منذ عام 2010 وحتى 2022، وكذلك رئيساً وعضواً باتحاد المصارف الكويتية، كما تقلد العجيل بالفترة السابقة العديد من المناصب الإدارية الهامة كنائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي ليوباك، وعضواً بمجالس إدارات العديد من الشركات. السيد ماجد العجيل حاصل على درجتي الماجستير في التخطيط والبكالوريوس في الهندسة المعمارية من الجامعة الكاثوليكية الأمريكية.



رسالة الرئيس التنفيذي



حضرات المساهمين الكرام،

بالأصالة عن نفسي ونيابةً عن مجلس إدارة شركة المشاريع المتحدة للخدمات الجوية ("يوباك")، أود أن أعرب عن خالص الشكر والتقدير لكم على ثقتكم ودعمكم المستمر. ويستعرض هذا التقرير السنوي الأداء المالي والإنجازات الرئيسية التي حققتها الشركة خلال عام 2025، وهو عام مثل مرحلة انتقالية مهمة ومحطة رئيسية في مسيرة التحول الاستراتيجي للشركة.

عام انتقالي

شكّل عام 2025 مرحلة انتقالية ومحطة محورية في مسيرة يوباك، إذ حمل في طياته تحديات مهمة تمثلت في انتهاء عقد وتسليم أحد أبرز مشروعات الشركة، حيث قامت الشركة اعتباراً من مايو 2025 بنقل وتسليم مشروع مبنى الركاب رقم (1) في مطار الكويت الدولي. ويُعد هذا التحول محطة مفصلية في إعادة تشكيل أولويات الشركة التشغيلية والاستثمارية، وما ترتب عليه من أثر مباشر على الأداء التشغيلي والمالي خلال العام.

وقد سجلت الشركة خلال هذا العام إيرادات بلغت 3.77 مليون دينار كويتي، وصافي خسارة قدره 1 مليون دينار كويتي، بما يعادل (3.18) فلس للسهم الواحد.

ورغم أن هذه النتائج تعكس بطبيعتها أثر المرحلة الانتقالية، إلا أنها تجسّد في الوقت ذاته التوجه الاستراتيجي المدروس ليوباك نحو إعادة توجيه الموارد وتوظيفها في تطوير استثمارات نوعية، ووضع أسس راسخة لمرحلة جديدة من التطور، وتعزيز مسار النمو المستقبلي. ويأتي ذلك ضمن رؤية الشركة الهادفة إلى بناء محفظة أعمال أكثر تنوعاً واستدامة.

وننظر اليوم إلى المستقبل بثقة وتفؤل، مدعومين بمحفظة مشاريع نوعية، وشراكات استراتيجية راسخة، وقدرات تشغيلية متنامية، بما يعزز قدرتنا على تحقيق نمو مستدام وخلق قيمة طويلة الأجل لمساهميننا.

شاطئ المسيلة - محرك نمو جديد

في أكتوبر 2025، شكّل افتتاح مشروع شاطئ المسيلة أحد أبرز الإنجازات الاستراتيجية لشركة يوباك، ومحطة مهمة في مسار توسعها في قطاع الترفيه وإدارة المنشآت السياحية. ويُعد المشروع أحدث وجهة شاطئية متكاملة في دولة الكويت، حيث يقدم تجربة متكاملة تجمع بين مجموعة مختارة من المطاعم المحلية والعالمية، إلى جانب باقة متنوعة من التجارب الترفيهية المتميزة، ضمن بيئة عائلية عصرية وأجواء نابضة بالحياة.

ويمثل هذا المشروع نقلة نوعية في توجه يوباك نحو التوسع في قطاعي الترفيه والضيافة، بما يعكس رؤيتها في تنويع مصادر الدخل وتعزيز حضورها في القطاعات المرتبطة بأنشطتها الرئيسية. وتعمل فرق الشركة بشكل وثيق مع المشغلين والشركاء الاستراتيجيين لضمان استمرارية التشغيل بكفاءة عالية، ودعم مراحل الافتتاح التدريجي للمستأجرين الجدد، إلى جانب تنظيم الفعاليات وفق أفضل الممارسات التشغيلية.

ومن المتوقع أن يسهم هذا النهج في تعزيز أداء المشروع وترسيخ مكانته كوجهة رئيسية للترفيه والتجربة العائلية على مدار العام، بما يضيف قيمة نوعية ويرتقي بجودة مختلف عناصر ومكونات المشروع.

ريم مول - تعزيز الزخم في أبوظبي

في أبوظبي، واصل مشروع ريم مول تحقيق تقدم تشغيلي ملحوظ، مسجلاً نمواً بنسبة 26% في أعداد الزوار خلال العام، وبنهاية العام، كانت نحو 73% من المساحات التجارية في المشروع مفتوحة وتعمل بكامل طاقتها، مع وجود 12% إضافية قيد التجهيز، بما يعكس نسبة إشغال فعالية تقارب 85% من إجمالي المساحات التجارية للمشروع.

وتعكس هذه المؤشرات زخماً تجارياً قوياً في أحد أكثر الأسواق التجارية حيوية في المنطقة، مدعوماً بالزخم السكاني والسياحي المتنامي في إمارة أبوظبي، بما يعزز من آفاق النمو المستقبلي للمشروع.

ويُعدّ ريم مول أحد أوائل منظومات تجارة التجزئة المتكاملة متعددة القنوات في المنطقة، والمعززة بإمكانات رقمية متقدمة تدعم خدمات التجارة الإلكترونية والحلول اللوجستية. ويجمع المشروع بين خدمات المستهلكين وتجار التجزئة ضمن منظومة متكاملة تهدف إلى تقديم تجربة تسوق سلسة ومبتكرة.

وقد تم تطوير المشروع من خلال شركة الفروانية للتطوير العقاري، وهي شراكة بين كيانات التحالف المتمثلة في يوباك وأجيالتي جلوبال والشركة الوطنية العقارية، ويوفر هذا التحالف قاعدة مالية متينة وخبرة عميقة في إدارة الأصول وتطوير العقارات التجارية.

الأولويات الاستراتيجية والتطلعات المستقبلية

نتطلع إلى المرحلة المقبلة بثقة، مدفوعين برؤية واضحة وتركيز استراتيجي على تحويل استثماراتنا إلى عوائد مستدامة تعزز قيمة الشركة على المدى الطويل. وتتمثل أولوياتنا في تعظيم القيمة التجارية لمشروع شاطئ المسيلة مع استمرار نضوجه، وترسيخه كوجهة سياحية وترفيهية متكاملة على مدار العام، بما يعزز مساهمته في تنويع مصادر الدخل. كما نواصل دعم التقدم التشغيلي لمشروع ريم مول وصولاً إلى الإشغال الكامل، مع العمل على تعزيز مكانته التنافسية وقيمه السوقية في أحد أكثر الأسواق ديناميكية في المنطقة. وإلى جانب ذلك، نواصل استكشاف فرص استثمارية نوعية تماشى مع القدرات الأساسية ليوباك وتنسجم مع أهدافها الاستراتيجية نحو التوسع والتطوير وتحقيق نمو مستدام.

وتُدرِك أن النتائج المالية لعام 2025 لا تعكس بعدُ كامل القيمة الكامنة في محفظة الشركة واستثماراتها الجارية، إلا أننا على ثقة بأن الأسس التي تم إرساؤها خلال الفترة الماضية، بما في ذلك الاستثمارات الاستراتيجية، والشراكات البناءة، وتعزيز القدرات التشغيلية، ستترجم إلى أداء تشغيلي ومالي أقوى خلال السنوات القادمة. ونؤمن بأن هذا النهج سيسهم في دعم مسار نمو مستدام، وتحقيق قيمة مضافة طويلة الأجل للشركة ومساهميها.

توزيعات الأرباح

في ضوء نتائج العام الحالي والتزام الشركة بتوجيه الموارد نحو تطوير استثماراتها وتعزيز مسار النمو المستدام، أوصى مجلس الإدارة بعدم توزيع أرباح عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025، وتخضع هذه التوصية لموافقة الجمعية العامة. ويعكس هذا التوجه حرص الشركة على تعزيز مركزها المالي وتمكينها من تحقيق قيمة أكبر للمساهمين على المدى الطويل.

حوكمة الشركات

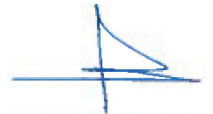
تلتزم يوباك بأعلى معايير الشفافية والحوكمة والإدارة المسؤولة، وتواصل التزامها الكامل بلوائح هيئة أسواق المال. ويستعرض تقرير الحوكمة لعام 2025، المرفق ضمن هذا التقرير السنوي، إطار الحوكمة المعتمد وهيكل اللجان وجهود الامتثال المستمرة، بما يعزز مبادئ الشفافية والنزاهة، ويرسخ حماية حقوق المساهمين ويعزز ثقتهم.

المسؤولية الاجتماعية

يبقى التزامنا تجاه المجتمعات التي نعمل فيها ثابتاً وراسخاً. ومن خلال برنامج المسؤولية الاجتماعية للشركات، واصلت يوباك وموظفوها دعم وتنفيذ مبادرات ذات أثر إيجابي خلال عام 2025، بما يعكس التزام الشركة بدورها المجتمعي وتعزيز مساهمتها في التنمية المستدامة. وندعوكم للاطلاع على قسم المسؤولية الاجتماعية في هذا التقرير للتعرف على أبرز المبادرات التي نفذتها الشركة وأثرها في خدمة المجتمع.

الختام

أختتم هذه الرسالة بالتأكيد على أن يوباك تضي قدماً بثقة وثبات في مسارها التحولي، مستندة إلى رؤية واضحة واستراتيجية مدروسة تهدف إلى بناء كيان أكثر قوة ومرونة واستدامة. وأتوجه بخالص الشكر والتقدير إلى مساهمينا الكرام، وأعضاء مجلس الإدارة، وفريق الإدارة التنفيذية، وموظفينا، وشركائنا، والجهات الحكومية المختلفة، على دعمهم المتواصل وثقتهم التي تمثل ركيزة أساسية في مسيرة نجاحنا. ونتطلع إلى عام جديد نواصل فيه البناء على ما تحقق، وترجمة توجهاتنا الاستراتيجية إلى نتائج ملموسة، بما يعزز من قيمة الشركة ويرسخ مكانتها في القطاعات والأسواق التي نعمل بها، ويحقق تطلعات مساهمينا على المدى الطويل.

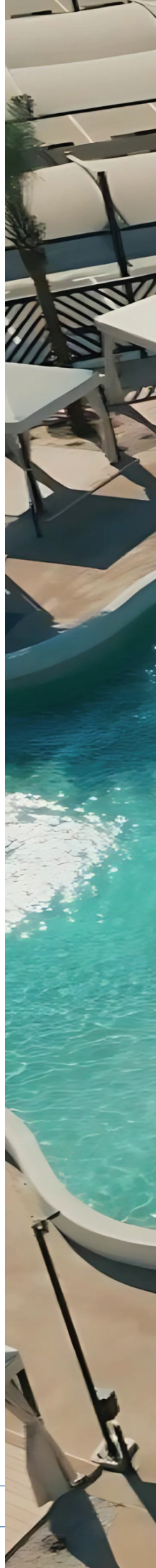


حمد مال الله

نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي



المؤشرات المالية

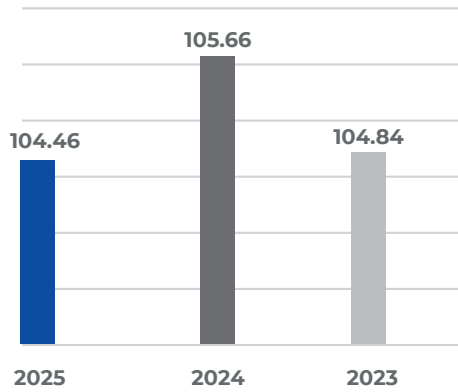


المؤشرات المالية

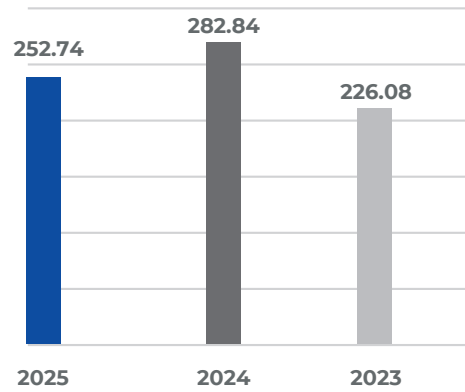
الإجمالي (مليون د.ك)

2025	2024	2023	
3.77	8.57	10.14	الإيرادات
1.41	1.77	2.88	الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء
(1.00)	1.03	1.61	صافي الأرباح
(3.18)	2.53	4.06	ربحية السهم (فلس)
252.74	282.84	226.08	إجمالي الأصول
104.46	105.66	104.84	حقوق المساهمين

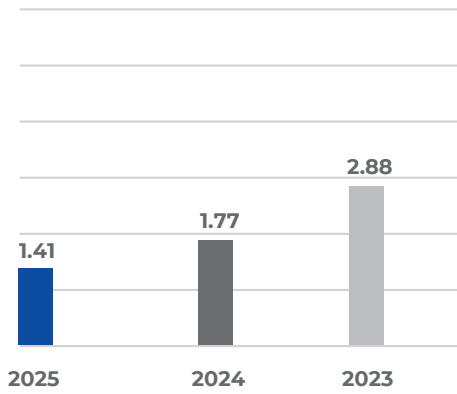
حقوق المساهمين (مليون د.ك)



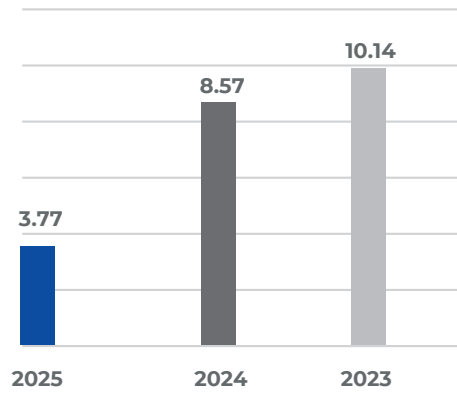
إجمالي الأصول (مليون د.ك)



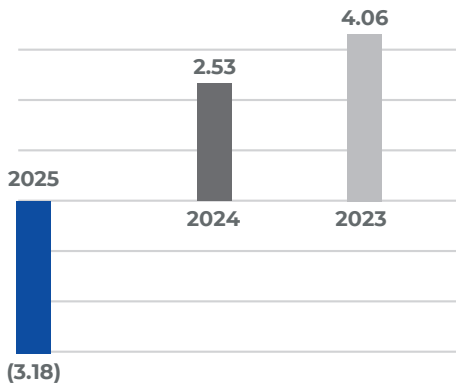
الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب
والاستهلاك والإطفاء (مليون د.ك.)



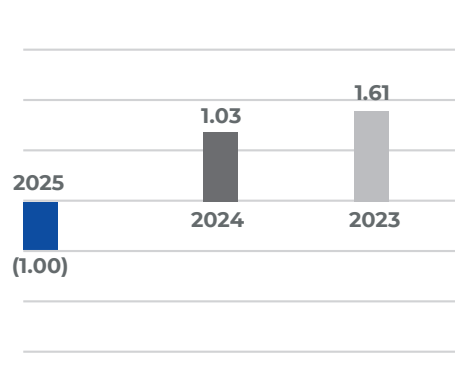
الإيرادات (مليون د.ك.)



ربحية السهم (فلس)



صافي الأرباح (مليون د.ك.)





المسؤولية الاجتماعية



التزامنا بالمسؤولية الاجتماعية

تلتزم شركة المشاريع المتحدة للخدمات الجوية - يوباك بإحداث تغيير إيجابي من خلال تمكين المجتمعات محلياً وعالمياً. وخلال هذا العام، جسّدنا هذا الالتزام عبر دعم قضايا هادفة من خلال التطوع، وجمع التبرعات، والمساهمات المالية، والرعايات، بما يسهم في تمكين الأفراد والأسر والمنظمات غير الحكومية.



يوباك تدعم حملة المفوضية السامية للأمم المتحدة لشؤون اللاجئين «مساعدة الأسر النازحة والمتضررة»

تعاونت يوباك مع المفوضية السامية للأمم المتحدة لشؤون اللاجئين لدعم حملتها الهادفة إلى مساعدة الأسر النازحة والمتضررة، والأشخاص المجبرين على ترك منازلهم بسبب الحروب والأضطهاد والكوارث. وإيماناً منها بأهمية العمل الإنساني، ساهم موظفو يوباك بسخاء في هذه الحملة، فيما ضاعفت الشركة أثر هذه التبرعات من خلال مضاعفة قيمة كل تبرع قدمه الموظفون.

يعكس هذا التعاون التزام يوباك بالتصدي للأزمات العالمية ومد يد العون للمحتاجين عبر شراكات هادفة تسهم في إحداث فرق حقيقي في المجتمع.

يوباك تشارك في توزيع المجلة الغذائية خلال شهر رمضان الفضيل

تعاونت يوباك مع شركة «أجيليتي» والجمعية الكويتية للأسر المتعففة لتجهيز وتوزيع «المجلة» خلال شهر رمضان. احتوت كل سلة على مواد تموينية رئيسية لدعم الأسر المحتاجة طوال الشهر الفضيل. وبالإضافة إلى ذلك، ساهمت يوباك مباشرة مع حملة الجمعية الكويتية للأسر المتعففة، لتوسيع نطاق الدعم المقدم للفئات المحتاجة.

ومن خلال مشاركتها في مبادرة «مجلة الخير» التي أطلقتها أجيليتي، جددت يوباك التزامها بالعطاء المجتمعي، عبر المساهمة في توزيع 1,000 سلة غذائية على الأسر المتعففة في مختلف مناطق الكويت.



يوباك تدعم حملة اليونيسيف لتقديم المساعدات المنقذة لحياة أطفال غزة

لقد أُلقت الحرب على قطاع غزة بظلالها القاسية على الأطفال، حيث أُفيد بمقتل أو إصابة أكثر من 50,000 طفل، كما عانت الأسر في غزة من نقص حاد في الغذاء والماء والكهرباء والدواء، إضافة إلى انعدام الوصول الآمن إلى المستشفيات.

واستجابة لهذه الأزمة المأساوية، نظمت يوباك حملة تبرعات لدعم الأطفال والعائلات المتضررة. وقد ضاعفت الشركة قيمة تبرعات الموظفين دولاراً مقابل دولار، وتم التبرع بإجمالي المبلغ لليونيسيف لتقديم مساعدات منقذة للحياة.



تواصل يوباك إظهار التزامها الراسخ بالبيئة من خلال سلسلة من المبادرات المؤثرة التي نُظمت خلال شهري مارس وأبريل 2025.

وفي إطار حملة «لنجعلها خضراء»، نظمت الشركة فعاليات لإحياء اليوم العالمي لإعادة التدوير (18 مارس)، واليوم العالمي للأرصاء الجوية (23 مارس)، ويوم الأرض (22 أبريل). وحرصاً منها على الحد من النفايات البلاستيكية، قامت يوباك بتركيب حاويات إعادة تدوير مخصصة في مكتبها الرئيسي، وشجعت الموظفين على جمع الزجاجات البلاستيكية الفارغة من مكاتبهم ومنازلهم. وبفضل المشاركة الفاعلة من الموظفين، نجحت المبادرة في جمع أكثر من 700 كيلوغرام من المواد البلاستيكية لإعادة تدويرها بشكل آمن.

احتفاءً باليوم العالمي للأرصاء الجوية ويوم الأرض، أطلقت يوباك حملة تبرعات بالشراكة مع حساب الأمم المتحدة للمناخ (CAA)، الذي يدعم التمويل الاستباقي للعمل المناخي لحماية المجتمعات الأكثر عرضة لتداعيات الكوارث المرتبطة بالمناخ.

وفي يوم الأرض، تعاون متطوعو يوباك مع شركة «Green Leaves» لزراعة 500 شتلة صغيرة في مشروع المسيلة بيتش، مما يعزز التزام الشركة بتحسين المساحات الخضراء المحلية وتعزيز الإشراف البيئي على المدى الطويل.



Let's Tie One More Ribbon for Breast Cancer
You are invited to avail these limited offers and save on early breast cancer screenings.
Spread the word, early detection saves lives.

BREAST CANCER SCREENING OFFERS

Kuwait Hospital Women Wellness Package: KD 34	Al Salam Hospitals 50% Discount	Taiba Hospital KD 32
<p>Offer includes:</p> <ul style="list-style-type: none"> Carcinoembryonic Antigen (CEA) Cancer Antigen 15.3 (CA15.3) Luteinizing Hormone (LH) Progesterone Estradiol (E2) <p>Other offers: Mammography X-ray examination – KD 28 Consultation with General Surgery Consultant – 50% Discount</p> <p>Booking is required Cash payments only</p> <p>Contact details: 22207777</p>	<p>Offer includes:</p> <ul style="list-style-type: none"> 3D Mammogram Screening Mammogram Screening Breast Ultrasound Screening Cervical Smear CA-15-3(Breast & Others) Breast MRI <p>Offer available at Al Salam Al Assima Hospital & Al Salam Al Ahmadi Hospital</p> <p>Booking is required Cash payments only</p> <p>Contact details: 1830003</p>	<p>Offer includes:</p> <ul style="list-style-type: none"> Mammogram Breast Ultrasound <p>Sunday to Thursday Booking is required Present UPAC ID at Reception Cash payments only</p> <p>Contact details: 1808088</p>

All offers are valid only until 31 October 2025

يوباك تدعم الشهر العالمي للتوعية بسرطان الثدي

تلتزم يوباك بتعزيز صحة المرأة ونشر الوعي حول سرطان الثدي من خلال مشاركتها في حملة الشهر العالمي للتوعية بسرطان الثدي.

يُعد سرطان الثدي من أكثر السرطانات انتشاراً بين النساء، ويؤدي الكشف المبكر عنه دوراً حاسماً في تحسين فرص النجاة. وانطلاقاً من مسؤوليتها الاجتماعية المستمرة، عقدت يوباك شراكات مع ثلاثة مستشفيات رائدة في الكويت: مستشفى الكويت، ومستشفى السلام، ومستشفى طيبة لتقديم عروض خاصة لموظفيها لفحوصات الكشف المبكر عن سرطان الثدي.

وقد وفرت هذه المستشفيات عروضاً متنوعة لموظفي يوباك طوال شهر أكتوبر، بهدف تعزيز الكشف المبكر والصحة العامة.

يوباك تحتفل بشهر رمضان مع موظفيها وعائلاتهم

احتفاءً بشهر رمضان المبارك، نظمت يوباك تجمعاً عائلياً للموظفين وأفراد أسرهم يوم 20 مارس 2025 في فندق الشيراتون. استقبلت الفعالية أكثر من 150 مشاركاً، وشكلت فرصة ثمينة للتواصل بين فريق العمل وتقديراً لمساهماتهم القيّمة.

ومراعاةً للزملاء الذين تعذّر حضورهم بسبب التزامات العمل، وفرت يوباك محطة مفتوحة للبوقيه قرب مواقع عملهم. كما تم، طوال الشهر الفضيل، توفير وجبات إفطار يومية للموظفين المناوبين خلال موعد الإفطار، لضمان قدرتهم على أداء الصيام أثناء تأدية مهامهم الوظيفية.





تقرير حوكمة الشركات



مقدمة

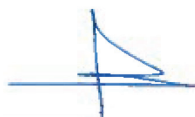
تلتزم شركة المشاريع المتحدة للخدمات الجوية ش.م.ك.ع (ويشار إليها فيما بعد بـ"الشركة" أو "يوباك") بتطبيق أفضل ممارسات حوكمة الشركات، وذلك وفقاً للقوانين واللوائح المنظمة وتعليمات الجهات الرقابية المختصة، ولا سيما أحكام الكتاب الخامس عشر - حوكمة الشركات - من اللائحة التنفيذية للقانون رقم (7) لسنة 2010 بشأن إنشاء هيئة أسواق المال وتنظيم نشاط الأوراق المالية وتعديلاتهما.

وتؤمن الشركة بأن تطبيق مبادئ الحوكمة يشكل ركيزة أساسية لتحقيق أهدافها الاستراتيجية، وخلق قيمة مستدامة، وتعزيز فعالية أنظمة الرقابة الداخلية، وترسيخ مبادئ النزاهة والشفافية في مختلف أنشطتها. كما يساهم ذلك في تحقيق التوازن بين مصالح الشركة وأصحاب المصالح، وتعزيز ثقة المساهمين والمستثمرين بكفاءة الأنظمة المعتمدة، وحماية حقوقهم.

وتقع مسؤولية تطبيق وتنفيذ قواعد الحوكمة على عاتق مجلس الإدارة، الذي يحرص على بناء إطار متكامل للحوكمة يهدف إلى ترسيخ هذه المبادئ في كافة ممارسات الشركة، إلى جانب تعزيز الوعي المؤسسي بها لدى العاملين، باعتبارهم أحد أهم أصول الشركة، بما يضمن تبني الحوكمة كأسلوب عمل مستدام. ويدعم مجلس الإدارة في أداء مهامه كل من لجنة التدقيق وإدارة المخاطر، ولجنة الترشيحات والمكافآت، بالإضافة إلى الإدارة التنفيذية بالشركة.

وانطلاقاً من التزام الشركة بأعلى معايير الشفافية، وامثالاً للمتطلبات الرقابية المنصوص عليها في الكتاب الخامس عشر - حوكمة الشركات - من اللائحة التنفيذية للقانون رقم (7) لسنة 2010 وتعديلاتها، فقد قامت الشركة بإعداد تقرير الحوكمة السنوي هذا، والذي يستعرض إطار الحوكمة المطبق بالشركة خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام والتقدير



حمد عدنان مال الله

نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي

جدول المحتويات

20	القاعدة الأولى: بناء هيكل متوازن لمجلس الإدارة
20	1.1 تشكيل مجلس الإدارة
21	1.2 اجتماعات مجلس إدارة الشركة
22	1.3 متطلبات التسجيل والتنسيق وحفظ محاضر اجتماعات مجلس إدارة الشركة
22	1.4 إقرار العضو المستقل بتوافر ضوابط الاستقلالية
22	القاعدة الثانية: التحديد السليم للمهام والمسئوليات
22	2.1 مهام ومسئوليات وواجبات كل من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية
23	2.2 إنجازات مجلس الإدارة خلال العام
24	2.3 تشكيل مجلس الإدارة للجان متخصصة تتمتع بالاستقلالية
26	2.4 حصول أعضاء مجلس الإدارة على المعلومات والبيانات
27	القاعدة الثالثة: اختيار أشخاص من ذوي الكفاءة لعضوية مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية
27	3.1 متطلبات تشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت
27	3.2 تقرير المكافآت الممنوحة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمدراء
28	3.3 التوافق مع سياسة المكافآت المعتمدة من مجلس الإدارة
28	القاعدة الرابعة: ضمان نزاهة التقارير المالية
28	4.1 سلامة ونزاهة التقارير المالية
28	4.2 تشكيل لجنة التدقيق
28	4.3 توصيات لجنة التدقيق وقرارات مجلس الإدارة
28	4.4 استقلالية وحيادية مراقب الحسابات الخارجي
28	القاعدة الخامسة: وضع نظم سليمة لإدارة المخاطر والرقابة الداخلية
28	5.1 تشكيل وحدة مستقلة لإدارة المخاطر
29	5.2 تشكيل لجنة إدارة المخاطر
29	5.3 أنظمة الضبط والرقابة الداخلية
29	5.4 تشكيل إدارة مستقلة للتدقيق الداخلي
29	القاعدة السادسة: تعزيز السلوك المهني والقيم الأخلاقية
29	6.1 معايير ومحددات السلوك المهني والقيم الأخلاقية
30	6.2 الحد من تعارض المصالح
30	القاعدة السابعة: الإفصاح والشفافية بشكل دقيق وفي الوقت المناسب
30	7.1 آليات العرض والإفصاح الدقيق والشفاف
30	7.2 سجل إفصاحات أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمدراء
30	7.3 تشكيل وحدة تنظيم شؤون المستثمرين
30	7.4 البنية الأساسية لتكنولوجيا المعلومات
30	القاعدة الثامنة: احترام حقوق المساهمين
30	8.1 الحقوق العامة للمساهمين
30	8.2 البيانات الخاصة بالمساهمين
31	8.3 المشاركة والتصويت في الاجتماعات الخاصة بجمعيات الشركة
31	القاعدة التاسعة: إدراك دور أصحاب المصالح
31	9.1 حقوق أصحاب المصالح
31	9.2 المشاركة في متابعة أنشطة الشركة المختلفة
31	القاعدة العاشرة: تعزيز وتحسين الأداء
31	10.1 حصول كل من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية على برامج ودورات تدريبية
31	10.2 تقييم أداء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية
31	10.3 القيم المؤسسية (Value Creation)
32	القاعدة الحادية عشر: التركيز على أهمية المسؤولية الاجتماعية
32	11.1 التوازن بين كل من أهداف الشركة وأهداف المجتمع
32	11.2 جهود الشركة المبذولة في مجال العمل الاجتماعي
33	ملحق رقم 1 - إقرار عضو مجلس الإدارة المستقل

القاعدة الأولى: بناء هيكل متوازن لمجلس الإدارة

1.1 تشكيل مجلس الإدارة

يتألف مجلس إدارة شركة المشاريع المتحدة للخدمات الجوية ش.م.ك.ع ("الشركة") من خمسة أعضاء، وذلك وفقاً لأحكام عقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة، وبما يتوافق مع قانون الشركات رقم (1) لسنة 2016 ولائحته التنفيذية وتعديلاتهما. ويتمتع أعضاء مجلس الإدارة بخبرات علمية ومهنية متنوعة، تؤهلهم لإدارة الشركة بكفاءة واقتدار، فضلاً عن إلمامهم التام بالمهام والمسؤوليات المنوطة بهم، وبالقوانين واللوائح ذات الصلة بطبيعة أعمال الشركة وأنشطتها. كما يتم تشكيل اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة بناءً على المؤهلات العلمية والخبرات المهنية لأعضائها، وبما يتناسب مع طبيعة كل لجنة واختصاصاتها، بما يعزز كفاءة الأداء والحوكمة داخل الشركة.

أعضاء مجلس الإدارة

م	الاسم	الصفة	تصنيف العضو بمجلس الإدارة	تاريخ الانتخاب/التعيين
1	طارق إبراهيم الموسى	رئيس مجلس الإدارة	عضو غير تنفيذي	23 مايو 2024
2	حمد عدنان مال الله	نائب رئيس مجلس الإدارة	عضو تنفيذي	15 يناير 2025
3	زهير عبد المحسن الزامل	عضو مجلس الإدارة	عضو مستقل	23 مايو 2024
4	ماجد عيسى العجيل	عضو مجلس الإدارة	عضو غير تنفيذي	23 مايو 2024
5	محمد سلطان بن عيسى	عضو مجلس الإدارة	عضو غير تنفيذي	30 يونيو 2025

وقد تم إعادة تعيين السيد / محمود ميمي سعيد أمين سر مجلس الإدارة، للقيام بالمهام والمسؤوليات المنوطة به، وذلك بموجب قرار مجلس الإدارة رقم (24/03) المؤرخ 11 يونيو 2024.

كما تجدر الإشارة إلى أن السيد / حسن بسام الحوري قد شغل منصب عضو في مجلس إدارة الشركة حتى تاريخ 30 يونيو 2025، حيث طرأت بعض التغييرات على مستوى ممثلي شركة بي دبليو سي لخدمات الطيران (ش.م.ك.م). وقد شملت هذه التغييرات تعيين السيد / محمد عبدالله سلطان بن عيسى عضواً في مجلس إدارة الشركة، بدلاً من السيد / حسن بسام الحوري، وذلك اعتباراً من 30 يونيو 2025.

المؤهلات العلمية والخبرات العملية لأعضاء مجلس الإدارة

م	الاسم	المؤهل العلمي	الخبرات العملية
1	طارق إبراهيم الموسى رئيس مجلس الإدارة	حاصل على درجة البكالوريوس في الإعلام وعلم الاجتماع من جامعة إيفانسفيل بولاية إنديانا بالولايات المتحدة الأمريكية.	يشغل السيد / طارق الموسى منصب رئيس مجلس إدارة شركة يوباك، حيث يتولى قيادة أعمال مجلس الإدارة والإشراف على أدائه، ويعمل كحلقة وصل رئيسية بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، فضلاً عن إشرافه على تطبيق مبادئ الحوكمة بما يضمن حماية مصالح المستثمرين وكافة أصحاب المصلحة. كما يشغل الموسى منصب نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة المعادن والصناعات التحويلية (MRC) وهي شركة متخصصة في إدارة النفايات وتقديم حلول عملية متقدمة وفعّالة من حيث التكلفة لمواجهة التحديات المرتبطة بقطاع إدارة النفايات. وقبل ذلك، تقلّد الموسى عدداً من المناصب التنفيذية في شركة أجيليتي للمخازن العمومية، وكان آخرها منصب المدير التنفيذي للبرامج الاستراتيجية، حيث ساهم في قيادة وتنفيذ المبادرات الاستراتيجية وتعزيز كفاءة الأداء المؤسسي.

<p>تولى السيد / حمد مال الله منصب نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة يوباك في مطلع العام 2025. وقبل تعيينه في هذا المنصب، شغل حمد منصب نائب الرئيس لقطاع العمليات في يوباك، حيث أشرف على تطوير وتنفيذ استراتيجيات العمليات التشغيلية للمشاريع المختلفة، وضمان تحسين الأداء والجودة التشغيلية عبر كافة وحدات الشركة. وقد تقلد حمد خلال مسيرته المهنية العديد من المناصب القيادية في شركة أجيليتي للمخازن العمومية، مما أكسبه خبرة واسعة في إدارة سلاسل الإمداد، والعمليات اللوجستية، وتطوير الأعمال والعمليات التشغيلية. ويعد حمد عضواً نشطاً في جمعية النقل الكويتية وجمعية المهندسين الكويتية، حيث يشارك في المبادرات والبرامج التي تهدف إلى تعزيز المعايير المهنية والتقنية في قطاع النقل والهندسة في دولة الكويت.</p>	<p>حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من جامعة سانت مارتن في واشنطن، الولايات المتحدة الأمريكية.</p>	<p>حمد عدنان مال الله نائب رئيس مجلس الإدارة</p>	<p>2</p>
<p>يشغل السيد / زهير الزامل منصب عضو مجلس إدارة شركة يوباك منذ عام 2008، حيث يساهم بخبراته المتراكمة في دعم توجهات الشركة وتعزيز أدائها المؤسسي. ويمتلك الزامل خبرة مهنية تمتد لأكثر من 30 عاماً في قطاع الطيران، حيث تقلد خلالها العديد من المناصب القيادية في الإدارة العامة للطيران المدني بدولة الكويت، وكان آخرها منصب نائب المدير العام لشؤون المطار، حيث اضطلع بدور محوري في الإشراف على العمليات التشغيلية وتطوير بيئة العمل في مرافق المطار. كما شغل الزامل منصب مستشار لدى شركة ناشيونال لخدمات الطيران (NAS) خلال الفترة من عام 2009 وحتى عام 2015، حيث قدم خبراته في مجالات التشغيل والخدمات الأرضية، مما أسهم في دعم كفاءة الأداء وتطوير الخدمات المقدمة في قطاع الطيران.</p>	<p>حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الكهربائية من جامعة كاليفورنيا - سانتا باربرا بالولايات المتحدة الأمريكية عام 1974.</p>	<p>زهير عبد المحسن الزامل عضو مستقل</p>	<p>3</p>
<p>يشغل السيد / ماجد العجيل منصب عضو مجلس إدارة شركة يوباك منذ عام 2005، حيث يساهم بخبراته الواسعة في دعم التوجهات الاستراتيجية للشركة وتعزيز أدائها المؤسسي. ويمتلك العجيل سجلاً مهنيًا حافلاً بالإنجازات في القطاعين المصرفي والاستثماري، حيث شغل منصب رئيس مجلس إدارة بنك برقان خلال الفترة من عام 2010 حتى عام 2022، كما تولى عضوية ورئاسة اتحاد المصارف الكويتية، مما يعكس دوره البارز في تطوير القطاع المصرفي والمساهمة في صياغة توجهاته. وعلى صعيد خبراته التنفيذية، سبق للعجيل أن شغل منصب نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة يوباك، إلى جانب عضويته في مجالس إدارات العديد من الشركات، حيث ساهم في قيادة وتطوير أعمالها وتعزيز أدائها وتوجهاتها الاستراتيجية.</p>	<p>حاصل على درجة الماجستير في التخطيط عام 1978 وعلى درجة البكالوريوس في الهندسة المعمارية عام 1977 من الجامعة الكاثوليكية الأمريكية.</p>	<p>ماجد عيسى العجيل عضو غير تنفيذي</p>	<p>4</p>
<p>يشغل السيد / محمد بن عيسى حالياً منصب الرئيس التنفيذي لمجموعة (ASB) القابضة، حيث يقود التوجه الاستراتيجي للمجموعة ويشرف على العمليات التشغيلية لمجموعة واسعة من الأنشطة في دولة الكويت. وتشمل مجالات عمل المجموعة الصحة، والعقارات، والطباعة، وإدارة السجلات، بالإضافة إلى إدارة وتطوير عدد من العلامات التجارية المختلفة. ويتمتع محمد بن عيسى بخبرة واسعة في إدارة الأعمال وتطوير الاستراتيجيات التشغيلية والاستثمارية، مما يمكنه من توجيه النمو المستدام وتحقيق الكفاءة التشغيلية عبر مختلف قطاعات المجموعة. كما يشارك في وضع السياسات والرؤية الاستراتيجية للمجموعة، ويعمل على تعزيز التكامل بين القطاعات المختلفة لضمان الاستفادة القصوى من الفرص التجارية وتعظيم القيمة لكيانات المجموعة والعملاء على حد سواء.</p>	<p>حاصل درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة بيبيردين، مالبينو بكاليفورنيا.</p>	<p>محمد سلطان بن عيسى عضو غير تنفيذي</p>	<p>5</p>

1.2 اجتماعات مجلس إدارة الشركة

عقد مجلس إدارة الشركة ستة اجتماعات خلال عام 2025، حيث تمت الدعوة إلى جميع الاجتماعات مرفقة بجدول الأعمال وكافة الوثائق والمعلومات اللازمة لمناقشة البنود المدرجة، وذلك قبل موعد كل اجتماع بمدة كافية لا تقل عن ثلاثة أيام عمل، بما يتيح لأعضاء مجلس الإدارة الوقت الكافي لدراسة ومراجعة تلك المواد، ويساهم في إثراء النقاشات واتخاذ قرارات مستنيرة ومدعومة بالبيانات اللازمة. مع استثناء الاجتماعات الطارئة - إن وجدت. وتنعقد اجتماعات مجلس الإدارة بحضور النصاب القانوني، بحيث لا يقل عدد الحاضرين عن نصف عدد الأعضاء ويحد أدنى ثلاثة أعضاء، ويتم خلال الاجتماعات مناقشة الموضوعات المدرجة على جدول الأعمال واتخاذ القرارات اللازمة بشأنها. كما يتم توثيق مداوات ونتائج الاجتماعات في محاضر رسمية يتم توقيعها من قبل الأعضاء الحاضرين. هذا، وتنظم أحكام عقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة آلية اجتماعات مجلس الإدارة، بما يتوافق مع أحكام قانون الشركات رقم (1) لسنة 2016 ولائحته التنفيذية وتعديلاتهما.

الاسم / الصفة	اجتماع رقم 25/01 المنعقد في 15 يناير 2025	اجتماع رقم 25/02 المنعقد في 26 مارس 2025	اجتماع رقم 25/03 المنعقد في 15 مايو 2025	اجتماع رقم 25/04 المنعقد في 30 يونيو 2025	اجتماع رقم 25/05 المنعقد في 12 أغسطس 2025	اجتماع رقم 25/06 المنعقد في 12 نوفمبر 2025	عدد الاجتماعات التي حضرها العضو خلال العام 2025
طارق إبراهيم الموسى رئيس مجلس الإدارة	√	√	√	√	√	√	6/6
حمد عدنان مال الله نائب رئيس مجلس الإدارة	√	√	√	√	√	√	6/6
زهير عبد المحسن الزامل عضو مجلس الإدارة	√	√	√	√	√	√	6/6
ماجد عيسى العجيل عضو مجلس الإدارة	√	√	√	√	√	√	6/6
محمد سلطان بن عيسى عضو مجلس الإدارة	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	√	√	√	6/3
حسن بسام الحوري عضو مجلس الإدارة (سابقاً)	√	√	√	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	6/3

رمز/√: حضور الاجتماع.

1.3 متطلبات التسجيل والتنسيق وحفظ محاضر اجتماعات مجلس إدارة الشركة

حرصت الشركة على إنشاء سجل خاص لاجتماعات مجلس الإدارة، يتم ترقيمه بأرقام تسلسلية وفقاً للاجتماعات المنعقدة خلال العام، ويشمل هذا السجل كافة التفاصيل المتعلقة بالاجتماعات، بما في ذلك تاريخ الانعقاد، ووقت بداية ونهاية كل اجتماع، إضافة إلى محاضر الاجتماعات التي تتضمن المناقشات والمداولات ونتائج التصويت، فضلاً عن حفظ جميع الوثائق والمستندات ذات الصلة، ويتولى أمين سر مجلس الإدارة مسؤولية تحديث هذا السجل، وتبويب وتنظيم وحفظ محاضر الاجتماعات فور انعقادها، وذلك ضمن نطاق مهامه ومسؤولياته المعتمدة من قبل مجلس الإدارة، بما يضمن دقة التوثيق وسهولة الرجوع إلى المعلومات عند الحاجة.

1.4 إقرار العضو المستقل بتوافر ضوابط الاستقلالية

يضم مجلس إدارة الشركة عضواً مستقلاً، بما يمثل نسبة 20% من إجمالي عدد أعضاء المجلس، وذلك وفقاً لمتطلبات الحوكمة المعمول بها، وقد أكدت لجنة الترشيحات والمكافآت توافر كافة شروط وضوابط الاستقلالية في هذا العضو، وفقاً لما ورد في اللائحة التنفيذية للقانون رقم (7) لسنة 2010 بشأن إنشاء هيئة أسواق المال وتنظيم نشاط الأوراق المالية وتعديلاتها، كما قام العضو المستقل بتقديم إقرار كتابي يؤكد استيفاءه لمتطلبات الاستقلالية، وتم عرضه على مجلس الإدارة، (مرفق نسخة في طي هذا التقرير للاحاطة والاطلاع).

القاعدة الثانية: التحديد السليم للمهام والمسئوليات

2.1 مهام ومسئوليات وواجبات كل من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

اعتمدت الشركة مجموعة من اللوائح والسياسات الداخلية، وذلك بما يتوافق مع متطلبات الكتاب الخامس عشر - حوكمة الشركات - من اللائحة التنفيذية للقانون رقم (7) لسنة 2010 بشأن إنشاء هيئة أسواق المال وتنظيم نشاط الأوراق المالية وتعديلاتها، وتتضمن هذه اللوائح ميثاق عمل معتمد يحدد بوضوح المهام والمسئوليات والواجبات المنوطة بكل من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، بما يعزز من كفاءة الأداء ويضمن وضوح الأدوار والمسئوليات، كما يقوم مجلس الإدارة بتحديد السلطات والصلاحيات التي يتم تفويضها إلى الإدارة التنفيذية ضمن إطار وثيقة رسمية محددة المدة، بما يضمن تحقيق التوازن بين الرقابة الفعالة والمرونة التشغيلية، وفيما يلي عرض لأبرز هذه المهام والمسئوليات، وذلك على سبيل المثال وليس الحصر:

مهام ومسئوليات مجلس الإدارة:

- اعتماد الأهداف الاستراتيجية والخطط والسياسات الهامة للشركة.
- إقرار الميزانيات التقديرية السنوية واعتماد البيانات المالية المرحلية والسنوية.
- الإشراف على النفقات الرأسمالية الرئيسية للشركة، وتملك الأصول والتصرف بها.
- متابعة أداء الشركة من خلال اجتماعات مجلس الإدارة الدورية ومتابعة نتائج اللجان المنبثقة عنه.
- وضع أهداف الأداء ومراقبة التنفيذ والأداء الشامل في الشركة.
- التأكد من مدى التزام الشركة بالسياسات والإجراءات التي تضمن احترام الأنظمة واللوائح الداخلية المعمول بها.

- ضمان دقة وسلامة البيانات والمعلومات الواجب الإفصاح عنها وذلك وفق سياسات ونظم عمل الإفصاح والشفافية المعمول بها.
- إرساء قنوات اتصال فعالة تتيح لمساهمي الشركة الاطلاع بشكل مستمر ودوري على التقارير المالية للشركة والإفصاحات الدورية.
- وضع نظام حوكمة خاص بالشركة والإشراف عليه ومراقبة مدى فعاليته وتعديله عند الحاجة.
- متابعة أداء كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وفق مؤشرات الأداء الموضوعية.
- تشكيل لجان منيثة عن مجلس الإدارة وفق ميثاق يوضح مسؤوليات اللجنة وصلاحياتها ومدتها وكيفية رقابة مجلس الإدارة عليها.
- التأكد من أن السياسات واللوائح المعتمدة للشركة تتسم بالشفافية والوضوح بما يتيح عملية اتخاذ القرار وتحقيق مبادئ الحوكمة الرشيدة، والفصل في السلطات والصلاحيات بين كل من مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.
- الرقابة والإشراف على أداء أعضاء الإدارة التنفيذية، والتأكد من قيامهم بأداء كافة المهام الموكلة إليهم.
- وضع كافة السياسات واللوائح لتنظيم العمليات والممارسات بكافة أنواعها.
- التأكد وبصفة دورية من فاعلية وكفاءة نظم الرقابة الداخلية المعمول بها في الشركة والشركات التابعة لها.

مهام ومسئوليات رئيس مجلس الإدارة:

- التأكد من قيام مجلس الإدارة بمناقشة جميع المسائل الأساسية بشكل فعال وفي الوقت المناسب.
- تشجيع جميع أعضاء مجلس الإدارة على المشاركة بشكل كلي وفعال.
- تمثيل الشركة أمام الغير وفق ما ينص عليه النظام الأساسي للشركة.
- ضمان التواصل الفعلي مع المساهمين وإيصال آراءهم إلى المجلس.
- تشجيع العلاقات البناءة والمشاركة الفعالة بين كل من مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.
- خلق ثقافة تشجع على النقد البناء حول القضايا التي يوجد فيها تباين في وجهات النظر.

مهام ومسئوليات الإدارة التنفيذية:

- تنفيذ الاستراتيجية والخطة السنوية المعتمدة للشركة.
- العمل على تنفيذ كافة السياسات واللوائح والأنظمة الداخلية للشركة المعتمدة من قبل مجلس الإدارة.
- إعداد التقارير الدورية (مالية وغير مالية) بشأن التقدم المحرز في نشاط الشركة.
- وضع نظام محاسبي متكامل وإعداد القوائم المالية وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية المعتمدة من قبل الهيئة.
- إدارة العمل اليومي وتسيير النشاط، فضلاً عن إدارة موارد الشركة بالشكل الأمثل.
- المشاركة الفعالة في بناء وتنمية ثقافة القيم الأخلاقية داخل الشركة.
- وضع نظم الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر والتأكد من فعاليتها وكفاءتها.

2.2 إنجازات مجلس الإدارة خلال العام

خلال عام 2025، واصل مجلس إدارة الشركة دوره الفاعل في قيادة التوجهات الاستراتيجية وتعزيز الأداء التشغيلي، حيث تمكنت الشركة من تحقيق عدد من الإنجازات البارزة التي دعمت مكانتها في السوق وساهمت في تنويع مصادر دخلها.

فقد حصلت الشركة على المزايدة رقم (2024/1) المطروحة من شركة المشروعات السياحية لتشغيل وإدارة مشروع شاطئ المسيلة (بلاج-2)، والذي يمتد على مساحة تزيد عن 70 ألف متر مربع بموقع متميز على شاطئ المسيلة، وتم توقيع عقد استغلال المشروع لمدة 17 عاماً. وقد توجت هذه الجهود بافتتاح المشروع بصورة متميزة وبحضور لفييف من قيادات الدولة، إلى جانب تغطية إعلامية واسعة أشادت بجهود الشركة في تطوير المشروع وتحويله إلى وجهة ترفيهية عائلية متكاملة في دولة الكويت.

كما واصلت الشركة جهودها في دعم مشروع ريم مول - أبوظبي، من خلال تلبية كافة متطلبات التطوير والمساهمة في تنفيذ وتعزيز استراتيجيات إدارة وتشغيل وتسويق المشروع.

وفي سياق آخر، وفي مايو 2025، وبناء على انتهاء عقد إدارة وتشغيل مبنى الركاب رقم (1) في مطار الكويت الدولي، عملت الشركة على نقل وتسليم المشروع إلى الجهة المعنية، وتفخر الشركة، كياناً وأفراداً، بدورها في تطوير وتشغيل هذا المشروع الوطني والمرفق الحيوي على مدار 26 عاماً، وتسليمه للجهة المعنية بالدولة كأصل متكامل ومدرّ للدخل.

وفيما يلي موجز بأهم إنجازات مجلس الإدارة خلال عام 2025:

- الاضطلاع بكافة المهام والمسؤوليات المناطة بمجلس الإدارة، كما هو موضح بالفقرة (2.1) أنفة البيان.
- استكمال كافة أعمال التخطيط والترتيبات الخاصة بمشروع شاطئ المسيلة.
- الافتتاح الرسمي لمشروع شاطئ المسيلة.
- إعادة هيكلة التكاليف التشغيلية وتعزيز كفاءة إدارة السيولة والحد من المخاطر المرتبطة بها.
- استيفاء متطلبات تطوير وإنشاء مشروع ريم مول في أبوظبي.
- المساهمة في تنفيذ وتعزيز استراتيجيات إدارة وتشغيل وتسويق مشروع ريم مول.
- اختتام مشروع مبنى الركاب رقم (1) في مطار الكويت الدولي وتسليمه إلى الجهة المختصة.
- المشاركة في المزايدات العامة والمشاريع المتنوعة بهدف تنمية الإيرادات وتوسيع نطاق أعمال الشركة ومصادر دخلها.

2.3 تشكيل مجلس الإدارة للجان متخصصة تتمتع بالاستقلالية

قام مجلس الإدارة بتشكيل عدد من اللجان المتخصصة المنبثقة عنه، تتمتع بالاستقلالية اللازمة، وذلك بهدف دعم المجلس وتمكينه من أداء مهامه بكفاءة وفعالية، وتضطلع هذه اللجان بمهامها وفق اختصاصاتها المحددة، من خلال إعداد التقارير والتوصيات ورفعها إلى مجلس الإدارة لاتخاذ القرارات المناسبة في ضوء ما يُعرض عليه.

أ) لجنة التدقيق وإدارة المخاطر

أعضاء لجنة التدقيق وإدارة المخاطر

الاسم	صفة العضو باللجنة	تصنيف العضو بمجلس الإدارة
محمد سلطان بن عيسى	رئيس لجنة التدقيق وإدارة المخاطر	عضو غير تنفيذي
زهير عبد المحسن الزامل	عضو لجنة التدقيق وإدارة المخاطر	عضو مستقل
ماجد عيسى العجيل	عضو لجنة التدقيق وإدارة المخاطر	عضو غير تنفيذي

كما تجدر الإشارة إلى أن السيد / حسن بسام الحوري قد شغل منصب رئيس لجنة التدقيق وإدارة المخاطر حتى 30 يونيو 2025.

وقد تم تشكيل لجنة مدمجة للقيام بمهام التدقيق وإدارة المخاطر (لجنة التدقيق وإدارة المخاطر) بموافقة هيئة أسواق المال الصادرة بتاريخ 28 فبراير 2016، حيث تضطلع هذه اللجنة بكافة المهام والمسؤوليات المتعلقة بالتدقيق وإدارة المخاطر بالشركة. وقد شكّلت اللجنة بموجب قرار مجلس الإدارة الصادر بتاريخ 28 يونيو 2016 لمدة ثلاث سنوات، ويتم تجديدها بشكل دوري. كما تم تجديد تشكيل اللجنة مؤخراً عقب انتخاب/تعيين أعضاء مجلس الإدارة في مايو 2024، وتعمل اللجنة وفق ميثاق عمل معتمد من مجلس الإدارة يحدد نطاق عملها واختصاصاتها والمهام المنوطة بها، بما يعزز من كفاءة الحوكمة داخل الشركة. كما تم إعادة تعيين أمين سر لجنة التدقيق وإدارة المخاطر للقيام بالمهام المنوطة به.

ونتيجة للتغيرات التي طرأت على تشكيل مجلس الإدارة، انعكس ذلك على تشكيل اللجنة، حيث تم تعيين السيد / محمد عبدالله سلطان بن عيسى رئيساً للجنة التدقيق وإدارة المخاطر بدلاً من السيد / حسن بسام الحوري، وذلك اعتباراً من 30 يونيو 2025.

اجتماعات لجنة التدقيق وإدارة المخاطر خلال عام 2025

الاسم / الصفة	اجتماع رقم 25/01 المنعقد في 26 مارس 2025	اجتماع رقم 25/02 المنعقد في 15 مايو 2025	اجتماع رقم 25/03 المنعقد في 12 أغسطس 2025	اجتماع رقم 25/04 المنعقد في 12 نوفمبر 2025	عدد الاجتماعات التي حضرها العضو خلال العام 2025
محمد سلطان بن عيسى رئيس لجنة التدقيق وإدارة المخاطر	لا ينطبق	لا ينطبق	√	√	4/2
زهير عبد المحسن الزامل عضو لجنة التدقيق وإدارة المخاطر	√	√	√	√	4/4
ماجد عيسى العجيل عضو لجنة التدقيق وإدارة المخاطر	√	√	√	√	4/4
حسن بسام الحوري رئيس لجنة التدقيق وإدارة المخاطر (سابقاً)	√	√	لا ينطبق	لا ينطبق	4/2

رمز √: حضور الاجتماع.

عقدت لجنة التدقيق وإدارة المخاطر أربعة اجتماعات خلال عام 2025، حيث تمت الدعوة إلى جميع الاجتماعات مرفقة بجدول الأعمال وكافة الوثائق والمعلومات ذات الصلة، وذلك قبل موعد كل اجتماع بمدة كافية تتيح لأعضاء اللجنة دراسة ومراجعة تلك المواد، بما يساهم في إثراء النقاشات واتخاذ القرارات والتوصيات المناسبة لعرضها على مجلس الإدارة، مع استثناء الاجتماعات الطارئة - إن وجدت. كما يتم توثيق مداوات ونتائج الاجتماعات في محاضر رسمية يتم توقيعها من قبل أعضاء اللجنة.

مهام لجنة التدقيق وإدارة المخاطر على سبيل المثال وليس الحصر:

- مراجعة البيانات المالية الدورية قبل عرضها على مجلس إدارة الشركة، وإبداء الرأي والتوصية بشأنها إلى مجلس الإدارة.
- رفع التوصية لمجلس الإدارة بشأن تعيين وإعادة تعيين مراقبي الحسابات الخارجيين أو تغييرهم وتحديد أتعابهم، والتأكد من استقلاليتهم.
- متابعة أعمال مراقبي الحسابات الخارجيين، والتأكد من عدم قيامهم بتقديم خدمات إلى الشركة عدا الخدمات التي تقتضيها مهنة التدقيق.
- دراسة ملاحظات مراقبي الحسابات الخارجيين على القوائم المالية للشركة ومتابعة ما تم في شأنها.
- دراسة السياسات المحاسبية المتبعة وإبداء الرأي والتوصية لمجلس الإدارة.
- تقييم مدى كفاية نظم الرقابة الداخلية المطبقة داخل الشركة وإعداد تقرير يتضمن رأي وتوصيات اللجنة في هذا الشأن.
- الإشراف الفني على إدارة التدقيق الداخلي في الشركة من أجل التحقق من مدى فعاليتها في تنفيذ الأعمال والمهام المحددة من قبل مجلس الإدارة.

- التوصية بتعيين وإعادة تعيين مدير التدقيق الداخلي، ونقله، وعزله، وتقييم أدائه، وأداء إدارة التدقيق الداخلي.
- مراجعة وإقرار خطط التدقيق المقترحة من المدقق الداخلي، وإبداء الملاحظات عليها.
- مراجعة نتائج تقارير التدقيق الداخلي، والتأكد من أنه قد تم اتخاذ الإجراءات التصحيحية اللازمة بشأن الملاحظات الواردة في تلك التقارير.
- مراجعة نتائج تقارير الجهات الرقابية والتأكد من أنه قد تم اتخاذ الإجراءات اللازمة بشأنها.
- التأكد من التزام الشركة بالقوانين والسياسات والنظم والتعليمات ذات العلاقة.
- إعداد ومراجعة استراتيجيات وسياسات إدارة المخاطر قبل اعتمادها من مجلس الإدارة، والتأكد من تنفيذ هذه الاستراتيجيات والسياسات، وإنها تتناسب مع طبيعة وحجم أنشطة الشركة.
- ضمان توافر الموارد والنظم الكافية لإدارة المخاطر.
- تقييم نظم وأليات تحديد وقياس ومتابعة أنواع المخاطر المختلفة التي قد تتعرض لها الشركة، وذلك لتحديد أوجه القصور بها.
- مساعدة مجلس الإدارة على تحديد وتقييم مستوى المخاطر المقبول في الشركة، والتأكد من عدم تجاوز الشركة لهذا المستوى من المخاطر بعد اعتماده من قبل مجلس الإدارة.
- التأكد من استقلالية موظفي إدارة المخاطر عن الأنشطة التي ينجم عنها تعرض الشركة للمخاطر.
- التأكد من أن موظفي إدارة المخاطر لديهم الفهم الكامل للمخاطر المحيطة بالشركة، والعمل على زيادة وعي العاملين بثقافة المخاطر وإدراكهم لها.
- إعداد التقارير الدورية حول طبيعة المخاطر التي تتعرض لها الشركة، وتقديم هذه التقارير إلى مجلس إدارة الشركة.

إنجازات لجنة التدقيق وإدارة المخاطر خلال العام:

- مراجعة البيانات المالية قبل عرضها على مجلس الإدارة وإبداء الرأي والتوصية لتأمين نزاهة وشفافية البيانات المالية للشركة.
- دراسة ملاحظات مراقب الحسابات على القوائم المالية للشركة.
- التأكد من تطبيق الإجراءات المحاسبية السليمة.
- التوصية بإعادة تعيين المدقق الداخلي للشركة واعتماد خطة التدقيق.
- التأكد من إجراء عمليات التدقيق وإصدار تقارير التدقيق الداخلي بشكل دوري وفقاً لخطة التدقيق المعتمدة.
- الاجتماع بصورة منتظمة مع المدقق الداخلي للشركة لمناقشة سير أعمال التدقيق والتقارير المعدة بشكل دوري.
- دراسة وتحليل تقارير التدقيق الداخلي، ومتابعة نتائجها والتأكد من أنه قد تم اتخاذ الإجراءات التصحيحية اللازمة بشأن الملاحظات الواردة في تلك التقارير.
- التأكد من فعالية أداء المدقق الداخلي للشركة وتقييم أداءه.
- متابعة التزام الشركة بالقوانين والتشريعات ذات الصلة.
- متابعة القرارات الصادرة من الجهات الرقابية وأية تعديلات قد تطرأ على القوانين واللوائح المعمول بها.
- التأكد من استيفاء كافة المتطلبات الرقابية والتنظيمية.
- دراسة ملاحظات وتقارير الجهات الرقابية والعمل على استيفاء كافة المتطلبات و/أو تلافى أي قصور إن وجد.
- التأكد من مدى كفاية أنظمة الضبط والرقابة الداخلية في الشركة.
- الاطلاع على تقرير المدقق المستقل بتقييم ومراجعة نظم الرقابة الداخلية ومتابعة الملاحظات الواردة في ذلك التقرير.
- التوصية بإعادة تعيين مراقب حسابات الشركة والتأكد من استقلاليتها واستيفاءه لكافة الشروط والمتطلبات.
- الاجتماع بشكل دوري مع مراقب حسابات الشركة لمناقشة ومراجعة البيانات المالية المرحلية والسنوية.
- التوصية بإعادة تعيين وحدة إدارة المخاطر والتأكد من استقلاليتها واستيفاءها لكافة الشروط والمتطلبات.
- التوصية باعتماد السياسات والإجراءات الفاعلة لإدارة مخاطر الشركة.
- دراسة وتحليل تقارير المخاطر وإبداء الرأي والتوصية لمجلس الإدارة.
- التوصية بتعيين مكتب تدقيق مستقل معتمد لمراجعة وتقييم نظم الرقابة الداخلية المطبقة بالشركة وإصدار تقرير في هذا الشأن.
- التوصية بتعيين مكتب تدقيق مستقل آخر لمراجعة وتقييم أداء ونظم إدارة/ وحدة التدقيق الداخلي لفترة الثلاث سنوات السابقة.

ب) لجنة الترشيحات والمكافآت

أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت

الاسم	صفة العضو باللجنة	تصنيف العضو بمجلس الإدارة
زهير عبد المحسن الزامل	رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت	عضو مستقل
طارق إبراهيم الموسى	عضو لجنة الترشيحات والمكافآت	عضو غير تنفيذي
حمد عدنان مال الله	عضو لجنة الترشيحات والمكافآت	عضو تنفيذي

تم تشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت بموجب قرار مجلس الإدارة رقم (2016/8) الصادر بتاريخ 10 نوفمبر 2016، وذلك لمدة ثلاث سنوات، ويتم تجديدها بشكل دوري. وقد تم تجديد تشكيل اللجنة مؤخراً عقب انتخاب/تعيين أعضاء مجلس إدارة الشركة في مايو 2024. وتعمل اللجنة وفق ميثاق عمل معتمد من قبل مجلس الإدارة، يحدد نطاق عملها واختصاصاتها والمهام المنوطة بها، بما يعزز من كفاءة الحوكمة داخل الشركة. كما تم إعادة تعيين أمين سر لجنة الترشيحات والمكافآت للقيام بالمهام والمسؤوليات المنوطة به.

وتجدر الإشارة إلى أنه في مطلع عام 2025، وعلى إثر استقالة السيدة/ نادية عقيل من مجلس إدارة الشركة، تم تعيين السيد / حمد عدنان مال الله عضواً في لجنة الترشيحات والمكافآت خلفاً للعضو المستقيل، وذلك بموجب قرار مجلس الإدارة رقم (2025/1) الصادر بتاريخ 15 يناير 2025.

اجتماعات لجنة الترشيحات والمكافآت خلال عام 2025

عدد الاجتماعات التي حضرها العضو خلال العام 2025	اجتماع رقم 25/03 المنعقد في 30 يونيو 2025	اجتماع رقم 25/02 المنعقد في 26 مارس 2025	اجتماع رقم 25/01 المنعقد في 15 يناير 2025	الاسم / الصفة
3/3	√	√	√	زهير عبد المحسن الزامل رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت
3/3	√	√	√	طارق إبراهيم الموسى عضو لجنة الترشيحات والمكافآت
3/2	√	√	لا ينطبق	حمد عدنان مال الله عضو لجنة الترشيحات والمكافآت

رمز √: حضور الاجتماع.

عقدت لجنة الترشيحات والمكافآت ثلاثة اجتماعات خلال عام 2025، حيث تمت الدعوة إلى جميع الاجتماعات مرفقة بجدول الأعمال وكافة الوثائق والمعلومات ذات الصلة، وذلك قبل موعد كل اجتماع بمدة كافية تتيح لأعضاء اللجنة دراسة ومراجعة تلك المواد، بما يسهم في إثراء النقاشات واتخاذ القرارات والتوصيات المناسبة لعرضها على مجلس الإدارة، مع استثناء الاجتماعات الطارئة - إن وجدت. كما يتم توثيق مداورات ونتائج الاجتماعات في محاضر رسمية يتم توقيعها من قبل أعضاء اللجنة.

مهام لجنة الترشيحات والمكافآت على سبيل المثال وليس الحصر:

- التوصية بشأن قبول الترشيح وإعادة الترشيح لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.
- وضع سياسة واضحة لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، مع المراجعة السنوية للاحتياجات المطلوبة من المهارات المناسبة لعضوية مجلس الإدارة والمناصب التنفيذية حسب الحاجة.
- وضع توصيف وظيفي للأعضاء التنفيذيين والأعضاء غير التنفيذيين والأعضاء المستقلين.
- التأكد من عدم انتفاء صفة الاستقلالية عن عضو مجلس الإدارة المستقل.
- إعداد تقرير المكافآت الممنوحة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمدراء، سواء كانت مبالغ أو منافع أو مزايا، أيأ كانت طبيعتها ومسماها.

إنجازات لجنة الترشيحات والمكافآت خلال العام:

- إعداد تقرير المكافآت الممنوحة لأعضاء مجلس الإدارة (إن وجدت) واللجان المنبثقة عنه، والإدارة التنفيذية والمدراء، وذلك بما يتوافق مع المتطلبات الواردة في الكتاب الخامس عشر - حوكمة الشركات - من اللائحة التنفيذية للقانون رقم (7) لسنة 2010 بشأن إنشاء هيئة أسواق المال وتنظيم نشاط الأوراق المالية وتعديلاتها، عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025.
- التوصية بعدم تخصيص أو صرف مكافآت لأعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025، وذلك في ضوء توصية مجلس الإدارة بعدم توزيع أرباح عن ذات السنة، وبما يتوافق مع أحكام المادة رقم (198) من قانون الشركات رقم (1) لسنة 2016، ورفع التوصية إلى مجلس الإدارة لاتخاذ ما يلزم في هذا الشأن.
- التوصية بتعيين الرئيس التنفيذي كعضو في مجلس الإدارة، وانتخابه نائباً لرئيس المجلس، ليشغل منصب نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي.
- التوصية باستبدال أحد أعضاء مجلس الإدارة المعينين، والتأكد من توافر الخبرات العلمية والعملية اللازمة في العضو الجديد بما يدعم كفاءة مجلس الإدارة.
- مراجعة واعتماد توافر المهارات والكفاءات المطلوبة لدى أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، بما يضمن إدارة الشركة بكفاءة وفعالية.
- مراجعة واعتماد الهيكل التنظيمي للشركة، والتأكد من توافر مبادئ الضبط الداخلي بما يلبي متطلبات الرقابة المزدوجة.
- مراجعة والتأكد من استمرار توافر صفة الاستقلالية لدى عضو مجلس الإدارة المستقل، وفقاً للشروط والضوابط المنصوص عليها في الكتاب الخامس عشر - حوكمة الشركات - من اللائحة التنفيذية للقانون رقم (7) لسنة 2010 وتعديلاتها.
- التوصية بمنح مكافأة لعضو لجنة التدقيق وإدارة المخاطر تقديراً لجهودهم والخدمات الاستشارية المقدمة خلال عام 2025.
- إعداد تقرير التقييم السنوي لأداء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، بالإضافة إلى تقييم أداء اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة، عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025.
- مراجعة واعتماد خطة التدريب السنوية الشاملة للشركة للسنة المالية القادمة المنتهية في 31 ديسمبر 2026.

2.4 حصول أعضاء مجلس الإدارة على المعلومات والبيانات

تحرص الشركة على إتاحة وتوفير كافة المعلومات والبيانات اللازمة لأعضاء مجلس الإدارة، بما يمكنهم من أداء مهامهم بكفاءة وفعالية. وفي هذا الإطار، اعتمد مجلس الإدارة مهام ومسؤوليات أمين سر المجلس، والتي تتضمن ضمان دقة وتدقيق المعلومات والبيانات إلى الأعضاء في الوقت المناسب. كما يتم تزويد أعضاء مجلس الإدارة بكافة الوثائق والتقارير ذات الصلة بالموضوعات المدرجة على جدول الأعمال قبل موعد الاجتماعات بمدة كافية لا تقل عن ثلاثة أيام عمل، بما يتيح لهم دراستها والاطلاع عليها بشكل وافٍ، ويسهم في دعم جودة النقاشات واتخاذ القرارات المستنيرة، مع استثناء الاجتماعات الطارئة - إن وجدت.

القاعدة الثالثة: اختيار أشخاص من ذوي الكفاءة لعضوية مجلس الإدارة والتنفيذية

3.1 متطلبات تشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت

قام مجلس إدارة الشركة بتشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت بما يتوافق مع كافة المتطلبات والضوابط المنظمة، مع استيفاء الخصائص والمعايير الواجب توافرها في أعضاء اللجنة ومنهجية عملها. وقد تم استعراض كافة التفاصيل والبيانات المتعلقة بتشكيل اللجنة واختصاصاتها ضمن القاعدة الثانية من هذا التقرير - لجنة الترشيحات والمكافآت - بالفقرة 2.3 آنفة البيان.

3.2 تقرير المكافآت الممنوحة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمدراء

اعتمدت الشركة سياسة مكافآت متوافقة مع اللوائح التنظيمية وأحكام الكتاب الخامس عشر - حوكمة الشركات - من اللائحة التنفيذية الصادرة عن هيئة أسواق المال، إضافةً إلى المتطلبات التنظيمية ذات الصلة. ويتم تحديد المكافآت وفقاً لمدي تحقيق مؤشرات الأداء الرئيسية، وذلك في إطار الاستراتيجية العامة للشركة، حيث تشمل هذه المؤشرات عناصر نوعية وكمية تعكس أداء الشركة ونتائج أعمالها ومركزها المالي. وانطلاقاً من التزام الشركة بتطبيق أعلى معايير الشفافية، واتباع أفضل الممارسات المهنية، وتفعيل قواعد حوكمة الشركات، قامت لجنة الترشيحات والمكافآت بإعداد تقرير مفصل يتضمن كافة المكافآت الممنوحة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمدراء، وذلك لعرضه على الجمعية العامة للشركة. وفيما يلي بيان بالمكافآت الممنوحة عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025:

مكافآت مجلس الإدارة

تُعرض مكافآت أعضاء مجلس الإدارة على الجمعية العامة للموافقة النهائية، وذلك بناءً على توصية لجنة الترشيحات والمكافآت، والتي يتم اعتمادها من قبل مجلس الإدارة ورفعها إلى الجمعية العامة للاطلاع واتخاذ القرار المناسب. ووفقاً لأحكام النظام الأساسي للشركة والسياسات الداخلية المعتمدة، لا يتجاوز إجمالي مكافآت أعضاء مجلس الإدارة نسبة 10% من صافي أرباح الشركة، وذلك بعد خصم الإهلاك والاحتياطيات، وبناءً على توصية لجنة الترشيحات والمكافآت، فقد أوصى مجلس الإدارة بعدم صرف أي مكافآت لأعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025. وفيما يلي بيان بالمكافآت الممنوحة لأعضاء مجلس الإدارة:

المكافآت والمزايا لأعضاء مجلس الإدارة							
المكافآت والمزايا من خلال الشركة الأم				المكافآت والمزايا من خلال الشركات التابعة			
إجمالي عدد أعضاء مجلس الإدارة	المكافآت والمزايا الثابتة (دينار كويتي)		المكافآت والمزايا المتغيرة (دينار كويتي)		المكافآت والمزايا المتغيرة (دينار كويتي)		
	تأمين صحي	مكافأة سنوية	مكافأة لجان*	تأمين صحي	الرواتب الشهرية (الإجمالية خلال العام)	مكافأة لجان	
5	لا يوجد	لا يوجد	10,000	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	

* مكافآت اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة

أوصت لجنة الترشيحات والمكافآت بمنح عضوي لجنة التدقيق وإدارة المخاطر مكافأة تقديرية نظير أعمال اللجنة والخدمات الاستشارية التي قَدَّمها خلال العام المالي 2025، وذلك بإجمالي قدره 10,000 د.ك (عشرة آلاف دينار كويتي)، وفقاً للتفصيل التالي:

رقم	المنصب (صفة العضو باللجنة)	تصنيف العضو بمجلس الإدارة	طبيعة المكافأة	قيمة المكافأة (دينار كويتي)
1	عضو لجنة التدقيق وإدارة المخاطر	عضو مستقل	بدل أعمال اللجنة والخدمات الاستشارية المقدمة على مدار العام 2025	5,000
2	عضو لجنة التدقيق وإدارة المخاطر	عضو غير تنفيذي	بدل أعمال اللجنة والخدمات الاستشارية المقدمة على مدار العام 2025	5,000

مكافآت الإدارة التنفيذية والمدراء

يشمل نظام المكافآت المخصص للإدارة التنفيذية والمدراء مكونين رئيسيين: المكافآت الثابتة والمكافآت المتغيرة.

- المكافآت الثابتة: تمثل المكافآت الممنوحة للإدارة التنفيذية والمدراء مقابل المهام والمسؤوليات المسندة إليهم، وتعكس التزام الشركة بتوفير تعويض عادل ومستقر بما يتوافق مع الأطر التنظيمية وسياسات الشركة الداخلية.
- المكافآت المتغيرة: تمثل المكافآت الممنوحة بناءً على الأداء وتحقيق أهداف محددة، بما يعزز روح المبادرة وتحقيق النتائج وفق مؤشرات الأداء الرئيسية للشركة.

وتقوم إدارة الموارد البشرية ولجنة الترشيحات والمكافآت بمراجعة هذه المكافآت بشكل دوري سنوي للتأكد من الالتزام بسياسة المكافآت المعتمدة، وضمان تحقيق العدالة والشفافية في توزيع المكافآت. وقد أشارت لجنة الترشيحات والمكافآت إلى عدم وجود أي انحرافات عن سياسة المكافآت المعتمدة خلال العام المالي 2025.

وفيما يلي بيان إجمالي المكافآت والمزايا الممنوحة لكبار التنفيذيين والمدراء بالشركة ممن يتلقون أعلى المكافآت، وذلك عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025:

المكافآت والمزايا لأعضاء الإدارة التنفيذية وكبار المدراء							
المكافآت والمزايا من خلال الشركة							
إجمالي المكافآت المتغيرة (دينار كويتي)	المكافآت والمزايا الثابتة (دينار كويتي)						عدد أعضاء الإدارة التنفيذية وكبار المديرين
	مكافأة سنوية ومخصصات	بدل تعليم الأبناء	بدل مواصلات	بدل سكن	تذاكر سنوية	تأمين صحي	
152,845	14,000	5,988	16,608	7,198	6,399	147,662	5

3.3 التوافق مع سياسة المكافآت المعتمدة من مجلس الإدارة

تؤكد لجنة الترشيحات والمكافآت بعدم منح أي مكافآت إضافية بخلاف المكافآت المعلنة أعلاه، سواء بشكل مباشر أو غير مباشر. كما تؤكد اللجنة عدم رصد أي انحرافات جوهرية عن سياسة المكافآت المعتمدة من قبل مجلس الإدارة، بما يضمن التزام جميع ممارسات المكافآت باللوائح والسياسات المعتمدة وبأفضل معايير الحوكمة والشفافية.

القاعدة الرابعة: ضمان نزاهة التقارير المالية

4.1 سلامة ونزاهة التقارير المالية

تقوم الإدارة التنفيذية بتقديم تعهدات كتابية لمجلس إدارة الشركة تفيد بصحة ونزاهة البيانات المالية وأنها تستعرض كافة الجوانب المالية للشركة، كما تم إعدادها وفق المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية المعتمدة. وبدوره، يقوم مجلس الإدارة بالتعهد لمساهمي الشركة بصحة ونزاهة البيانات المالية والتقارير ذات الصلة بنشاط الشركة. وتشمل البيانات المالية والتقارير ذات الصلة ما يلي:

- البيانات المالية السنوية.
- البيانات المالية المرحلية.
- نماذج الإفصاح عن أرباح الشركة السنوية والمرحلية.
- التقارير الدورية والإفصاحات ذات الصلة بنشاط الشركة ونتائج أعمالها.

4.2 تشكيل لجنة التدقيق

قام مجلس إدارة الشركة بتشكيل لجنة التدقيق بما يتوافق مع كافة المتطلبات والضوابط المنظمة، مع استيفاء الخصائص والمعايير الواجب توافرها في أعضاء اللجنة ومنهجية عملها. وقد تم استعراض كافة التفاصيل والبيانات المتعلقة بتشكيل اللجنة واختصاصاتها ضمن القاعدة الثانية من هذا التقرير - لجنة التدقيق وإدارة المخاطر - بالفقرة 2.3 أنفة البيان.

4.3 توصيات لجنة التدقيق وقرارات مجلس الإدارة

تقوم لجنة التدقيق وإدارة المخاطر بدراسة وتحليل المسائل المنوطة بها، ومن ثم إبداء الرأي ورفع التوصيات اللازمة إلى مجلس الإدارة. وباعتبار اللجنة جهة متخصصة، فقد تم اعتماد جميع التوصيات المقدمة خلال العام 2025 والعمل بها من قبل مجلس الإدارة. كما تؤكد اللجنة أنه لم يتم رصد أي تعارض بين توصياتها وقرارات مجلس الإدارة خلال العام 2025.

4.4 استقلالية وحيادية مراقب الحسابات الخارجي

تؤكد الشركة، من خلال تقييم ودراسة لجنة التدقيق، التزام مراقبي الحسابات الخارجيين بالحيادية التامة واستقلاليتهم عن الشركة ومجلس إدارتها. كما يتعهد المراقبون بعدم تقديم أي خدمات للشركة إلا تلك المتعلقة بأعمال التدقيق ومراجعة الحسابات، وفق ما يقتضيه نطاق عملهم. ويقدم مراقبو الحسابات الخارجيون إقراراً خطياً بالتزامهم بالاستقلالية التامة واتباع معايير التدقيق الدولية المعتمدة.

القاعدة الخامسة: وضع نظم سليمة لإدارة المخاطر والرقابة الداخلية

5.1 تشكيل وحدة مستقلة لإدارة المخاطر

تولي الشركة أهمية قصوى لإدارة المخاطر، باعتبارها أحد الركائز الأساسية لضمان استقرار واستمرارية أنشطة الشركة وتحقيق أهدافها الاستراتيجية. وبعد التطوير المستمر والتطبيق الفعال لإطار إدارة المخاطر من العوامل الحاسمة للحفاظ على النجاح المؤسسي وتقليل التعرض للمخاطر التشغيلية والمالية والتنظيمية. وعليه، قام مجلس إدارة الشركة بإعادة تعيين وحدة مستقلة لإدارة المخاطر، واعتماد السياسات والإجراءات اللازمة لضمان إدارة فعالة لجميع المخاطر المحتملة على مستوى الشركة. تتولى هذه الوحدة رصد وتحليل المخاطر، وتقديم تقارير دورية مفصلة إلى لجنة المخاطر، التي تقوم بدورها بدراسة هذه التقارير وتقديم توصياتها إلى مجلس الإدارة. هذا الترتيب يضمن اطلاع مجلس الإدارة بشكل مستمر على المخاطر الرئيسية التي قد تؤثر على الشركة، ويساعد في اتخاذ قرارات مدروسة تساهم في حماية أصول الشركة وتعزيز قدرتها على مواجهة التحديات المستقبلية.

5.2 تشكيل لجنة إدارة المخاطر

قام مجلس إدارة الشركة بتشكيل لجنة إدارة المخاطر بما يتوافق مع كافة المتطلبات والضوابط المنظمة، مع استيفاء الخصائص والمعايير الواجب توافرها في أعضاء اللجنة ومنهجية عملها. وقد تم استعراض كافة التفاصيل والبيانات المتعلقة بتشكيل اللجنة واختصاصاتها ضمن القاعدة الثانية من هذا التقرير - لجنة التدقيق وإدارة المخاطر - بالفقرة 2.3 آنفة البيان.

5.3 أنظمة الضبط والرقابة الداخلية

يتحمل مجلس إدارة الشركة المسؤولية الكاملة عن أنظمة الضبط والرقابة الداخلية، ويضمن أن تكون هذه الأنظمة فعّالة في تعزيز سلامة ودقة وكفاءة عمليات الشركة. ومن هذا المنطلق، وضع مجلس الإدارة سياسات وآليات ولوائح داخلية متكاملة لضمان تطبيق ضوابط الرقابة الداخلية على كافة الأنشطة والعمليات التشغيلية والمالية للشركة. وتعمل لجنة التدقيق وإدارة المخاطر على متابعة تطبيق هذه السياسات واللوائح، وفحص وتحليل التقارير الصادرة من إدارة التدقيق الداخلي، لتقديم توصياتها إلى مجلس الإدارة بما يضمن معالجة أي ملاحظات وتحسين مستمر لآليات الرقابة الداخلية. وتغطي أنظمة الضبط والرقابة الداخلية جميع أنشطة الشركة، مع مراعاة مبادئ الرقابة المزدوجة المطبقة ضمن الهيكل التنظيمي للشركة، والتي تتضمن على سبيل المثال لا الحصر:

- تحديد السلطات والمسؤوليات بشكل دقيق.
- الفصل التام في المهام لضمان عدم تعارض المصالح.
- تطبيق الفحص والرقابة المزدوجة لضمان سلامة العمليات.
- اعتماد نظام التوقيع المزدوج للمعاملات الجوهرية.
- وجود سياسات وإجراءات معتمدة لتنظيم جميع العمليات.
- استخدام أنظمة تكنولوجية حديثة (Transfora) لتنفيذ المعاملات الداخلية.

وعلى صعيد الاستقلالية والتقييم الخارجي، فقد تم تعيين مكتب تدقيق مستقل ومعتمد ("كرو المهنا وشركاه") لتقييم ومراجعة نظم الرقابة الداخلية (ICR) على مدار العام 2025 وإعداد تقرير مفصل يتم تقديمه إلى هيئة أسواق المال خلال تسعين يوماً من انتهاء السنة المالية 2025. كما تم تعيين مكتب تدقيق مستقل آخر لمراجعة وتقييم أداء إدارة التدقيق الداخلي بالشركة (QAR) عن الفترة من يناير 2022 وحتى ديسمبر 2024، وقد تم تزويد لجنة التدقيق ومجلس الإدارة بنسخة من هذه التقارير للإحاطة والاطلاع. ويأتي ذلك تنفيذاً لأحكام المادة (6-9) من الكتاب الخامس عشر - حوكمة الشركات - من اللائحة التنفيذية للقانون رقم 7 لسنة 2010 بشأن إنشاء هيئة أسواق المال وتنظيم نشاط الأوراق المالية وتعديلاتها، لضمان أعلى مستويات الشفافية والرقابة الفاعلة على عمليات الشركة.

5.4 تشكيل إدارة مستقلة للتدقيق الداخلي

حرصت الشركة على تطبيق نظام التدقيق الداخلي بشكل متكامل ومستقل لضمان نزاهة وشفافية العمليات والرقابة الداخلية. وقد أسندت مهام التدقيق الداخلي إلى إدارة التدقيق الداخلي بالشركة الأم، وذلك بعد الحصول على موافقة هيئة أسواق المال الصادرة بتاريخ 22 يونيو 2016. وتتميز إدارة التدقيق الداخلي بالشركة الأم بالاستقلالية والكفاءة، حيث تقوم بتنفيذ عمليات مراجعة شاملة لكافة أنظمة الرقابة الداخلية، وفق خطط تدقيق مفصلة ومعتمدة من مجلس إدارة الشركة. وتغطي أعمال التدقيق الداخلي جميع الأنشطة التشغيلية والمالية للشركة، مع التركيز على تقييم المخاطر، وفحص العمليات، وضمان الالتزام بالسياسات والإجراءات الداخلية المعتمدة. كما تقوم إدارة التدقيق الداخلي بإعداد تقارير دورية وفقاً لخطة التدقيق المعتمدة، والتي تُقدّم إلى لجنة التدقيق وإدارة المخاطر في الشركة. وتقوم اللجنة بدورها بدراسة وتحليل هذه التقارير، والتأكد من معالجة أي ملاحظات أو ثغرات، ومن ثم رفع التوصيات والإجراءات اللازمة إلى مجلس الإدارة لاتخاذ القرارات المناسبة. ويهدف هذا النظام إلى ضمان أعلى مستويات الشفافية والمساءلة، وتعزيز فعالية الرقابة الداخلية، ودعم اتخاذ القرار المستنير من قبل مجلس الإدارة في كافة المجالات التشغيلية والاستراتيجية للشركة.

القاعدة السادسة: تعزيز السلوك المهني والقيم الأخلاقية

6.1 معايير ومحددات السلوك المهني والقيم الأخلاقية

وضعت الشركة ميثاق عمل معتمد من قبل مجلس الإدارة، يحدد معايير ومحددات السلوك المهني والقيم الأخلاقية الواجب الالتزام بها من قبل جميع منسوبي الشركة، سواء داخل بيئة العمل أو في التعامل مع العملاء والموردين والأطراف الأخرى ذات الصلة. ويهدف الميثاق إلى ترسيخ قيم النزاهة والشفافية والمسؤولية لدى جميع موظفي الشركة، بما في ذلك أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، مع التأكيد على ضرورة الالتزام بالمعايير والأنظمة المعمول بها في الممارسات التجارية وبكافة المعاملات، بما يحافظ على سمعة الشركة ومكانتها في قطاع الأعمال. ويولي الميثاق أهمية كبيرة للموظفين باعتبارهم أحد أهم أصول الشركة، حيث يتم توعيتهم بمحتواه من خلال دورات تدريبية وثنائية دورية، لضمان فهمهم الكامل لمسؤولياتهم والتزاماتهم الأخلاقية والمهنية. كما يشمل الميثاق جوانب حيوية أخرى، منها:

- إدارة العلاقات مع الشركاء والأطراف ذات الصلة بشكل عادل وشفاف.
- الحفاظ على نزاهة البيانات المالية ودقة التقارير والمعلومات.
- ضمان أمن المعلومات وحماية بيانات الشركة والعملاء.
- آلية الإبلاغ عن أي ممارسات غير أخلاقية أو مخالفة للسياسات المعتمدة، مع ضمان حماية المبلغين من أي تأثير سلبي.

ويشدد الميثاق على أن جميع أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وجميع الموظفين ملزمون بالالتزام بهذه المعايير والقيم في أداء مهامهم اليومية، بما يسهم في تعزيز ثقافة الشركة المؤسسية ويضمن استمرارية نجاحها وسمعتها على المدى الطويل.

6.2 الحد من تعارض المصالح

اعتمد مجلس إدارة الشركة سياسة شاملة خاصة بتعارض المصالح، تهدف إلى ضمان تطبيق إجراءات واضحة وفعّالة لاكتشاف ومعالجة أي حالات لتعارض المصالح، سواء كانت قائمة أو محتملة. وتهدف هذه السياسة إلى التأكد من أن مجلس الإدارة يتعامل مع جميع حالات تعارض المصالح بطريقة سليمة، وأن جميع القرارات المتخذة تعكس المصلحة الفضلى للشركة وتعزز نزاهتها وشفافيتها. وتعتبر هذه السياسة جزءاً لا يتجزأ من التزام الشركة الكامل بالقيم الأخلاقية والنزاهة والعدالة في التعامل مع جميع أصحاب المصالح. كما توضح السياسة تعريف تعارض المصالح، والأسس والمعايير التي يتم على أساسها التعامل مع الحالات المختلفة، بالإضافة إلى تحديد دور كل من مجلس الإدارة، والإدارة التنفيذية، ووحدة التدقيق الداخلي في رصد وإدارة هذه الحالات. وتشمل السياسة أيضاً آلية عملية للتعامل مع حالات تعارض المصالح، مع أمثلة توضيحية للأطراف التي قد تتعارض مصالحها مع مصالح الشركة، وإجراءات الإفصاح الواجب اتباعها لضمان الشفافية الكاملة في اتخاذ القرارات وحماية مصالح الشركة وأصحاب المصالح على حد سواء.

القاعدة السابعة: الإفصاح والشفافية بشكل دقيق وفي الوقت المناسب

7.1 آليات العرض والإفصاح الدقيق والشفاف

يعد الإفصاح الدقيق ركيزة أساسية لمتابعة أنشطة الشركة وتقييم أدائها على مختلف الأصعدة، سواء للمساهمين الحاليين أو المستثمرين المحتملين أو الجمهور العام. وانطلاقاً من هذا المبدأ، حرصت الشركة على اعتماد سياسة متكاملة للإفصاح، تتضمن القواعد والإجراءات الواجب اتباعها وآلية الإفصاح المتبعة، لضمان تقديم المعلومات بشكل دقيق وشفاف وفي الوقت المحدد لها. وتلتزم الشركة في هذا الصدد بكافة الأحكام والمعايير المنصوص عليها في الكتاب العاشر - الإفصاح والشفافية - من اللائحة التنفيذية للقانون رقم 7 لسنة 2010 بشأن إنشاء هيئة أسواق المال وتنظيم نشاط الأوراق المالية وتعديلاتها، مع مراعاة أفضل الممارسات لتعزيز الثقة والمصداقية بين جميع أصحاب المصلحة.

7.2 سجل إفصاحات أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمدراء

قامت الشركة بإنشاء سجل خاص يتضمن كافة الإفصاحات المقدمة من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمدراء، بما في ذلك البيانات المتعلقة بالمكافآت والرواتب والحوافز وغيرها من المزايا المالية الممنوحة لهم بشكل مباشر أو غير مباشر من قبل الشركة أو الشركات التابعة - إن وجدت. ويهدف هذا السجل إلى تعزيز الشفافية ودعم التزام الشركة بمعايير الحوكمة وفق اللوائح والتعليمات التنظيمية المعمول بها.

7.3 تشكيل وحدة تنظيم شؤون المستثمرين

أنشأت الشركة وحدة متخصصة لتنظيم شؤون المستثمرين، تُعنى بتوفير وإتاحة البيانات والمعلومات والتقارير اللازمة للمساهمين الحاليين والمستثمرين المرتقبين وجمهور المتعاملين. وتتمتع هذه الوحدة بالاستقلالية الكافية بما يمكنها من تقديم المعلومات بدقة وشفافية وفي الوقت المناسب، وبما يعزز الثقة في الشركة ويضمن الالتزام بأفضل ممارسات الإفصاح والحوكمة. كما تعتمد الوحدة على وسائل تواصل متعددة مع المستثمرين، تشمل الموقع الإلكتروني للشركة، والنشرات الدورية، والإفصاحات الرسمية، وذلك لضمان وصول المعلومات إلى جميع الأطراف المعنية بشكل فعّال ومنظم، وبما يتوافق مع اللوائح التنظيمية والالتزامات القانونية ذات الصلة.

7.4 البنية الأساسية لتكنولوجيا المعلومات

عملت الشركة على تطوير بنيتها الأساسية لتكنولوجيا المعلومات بما يدعم كفاءة عمليات الإفصاح والتواصل مع المساهمين والمستثمرين وأصحاب المصلحة. وقد تم الاعتماد بشكل كبير على هذه البنية في توفير المعلومات والبيانات بدقة وفي الوقت المناسب، بما يعزز الشفافية ويدعم اتخاذ القرارات الاستثمارية المستنيرة. ومن أبرز المبادرات في هذا الإطار إنشاء قسم مخصص على الموقع الإلكتروني للشركة تحت عنوان "علاقات المستثمرين"، يتضمن عرضاً شاملاً للمعلومات والبيانات ذات الصلة، بما في ذلك التقارير المالية، والإفصاحات الدورية، والمؤشرات الرئيسية، بالإضافة إلى مستجدات المشاريع والمبادرات الاستراتيجية وكافة المعلومات الجوهرية المتعلقة بالشركة. ويسهم ذلك في تمكين المساهمين والمستثمرين الحاليين والمحتملين من متابعة أداء الشركة وممارسة حقوقهم بكفاءة وفعالية، بما يتوافق مع أفضل ممارسات الإفصاح والحوكمة.

القاعدة الثامنة: احترام حقوق المساهمين

8.1 الحقوق العامة للمساهمين

يضمن النظام الأساسي للشركة، إلى جانب اللوائح والسياسات الداخلية المعتمدة، توفير كافة الإجراءات والضوابط التي تمكن المساهمين من ممارسة حقوقهم بشكل كامل وعادل. وتشمل هذه الحقوق، على سبيل المثال لا الحصر، حضور اجتماعات الجمعية العامة، والتصويت على القرارات، والاطلاع على المعلومات والبيانات المالية والتقارير الدورية ذات الصلة. وتهدف هذه الضوابط إلى تحقيق العدالة والمساواة بين جميع المساهمين، وضمان عدم التمييز بينهم، بما يعزز الشفافية ويرسخ الالتزام بأفضل ممارسات حوكمة الشركات.

8.2 البيانات الخاصة بالمساهمين

حرصاً على الدقة وضمان المتابعة المستمرة لبيانات المساهمين، قامت الشركة بإنشاء سجل خاص بالمساهمين ("سجل المساهمين") يتم حفظه لدى وكالة المقاصة - الشركة الكويتية للمقاصة، ويشمل هذا السجل كافة البيانات الأساسية لكل مساهم، بما في ذلك الاسم والبيانات الثبوتية وعدد الأسهم المملوكة، مع تحديثه بشكل مستمر والتأشير على أي تغييرات تطرأ على تلك البيانات فور حدوثها، بما يضمن دقة وحداثة المعلومات. ويحق لكل مساهم أو طرف ذي علاقة طلب الاطلاع على البيانات الخاصة به من خلال الشركة أو وكالة المقاصة، وذلك وفقاً للضوابط والإجراءات المعمول بها، مع الالتزام التام بالحفاظ على سرية هذه المعلومات وحمايتها من أي استخدام غير مصرح به. كما تلتزم الشركة والجهات ذات الصلة بمعالجة بيانات المساهمين وفق أعلى معايير الحماية والسرية، بما يكفل حماية حقوق المساهمين ويعزز الثقة في نظام إدارة البيانات والمعلومات بالشركة.

8.3 المشاركة والتصويت في الاجتماعات الخاصة بجمعيات الشركة

تعد مشاركة المساهمين في اجتماعات الجمعية العامة والتصويت على قراراتها حقاً أصيلاً لكل مساهم، وتحرص الشركة على تعزيز هذه المشاركة بشكل فعال. وفي هذا الإطار، تقوم الشركة بتوجيه الدعوات إلى جميع المساهمين لحضور اجتماعات الجمعيات العامة، متضمنة جدول الأعمال وموعد ومكان انعقاد الاجتماع، مع إتاحة كافة المعلومات والبيانات المتعلقة بالبنود المدرجة على جدول الأعمال قبل موعد الاجتماع بمدة كافية، وذلك وفقاً للوائح والضوابط المنظمة. كما تشجع الشركة المساهمين على المشاركة الفعالة خلال الاجتماعات، بما في ذلك مناقشة الموضوعات المطروحة وطرح الاستفسارات، بما يضمن اتخاذ القرارات على أسس واضحة وشفافة تعكس مصالح جميع المساهمين وتدعم مبادئ الحوكمة الرشيدة.

القاعدة التاسعة: إدراك دور أصحاب المصالح

9.1 حقوق أصحاب المصالح

اعتمدت الشركة سياسة شاملة بشأن أصحاب المصالح، تتضمن القواعد والإجراءات اللازمة لضمان الاعتراف بحقوقهم وحمايتهم بما يتوافق مع القوانين واللوائح المعمول بها والتعليمات والضوابط الرقابية المنظمة لهذا الشأن. تهدف هذه السياسة إلى تعزيز الشفافية والعدالة في التعامل مع جميع أصحاب المصالح، بما في ذلك المساهمون والمستثمرون والعلماء والموردون والموظفون والأطراف الأخرى ذات العلاقة، وضمان تمكينهم من الحصول على المعلومات الضرورية في الوقت المناسب، وحماية مصالحهم.

9.2 المشاركة في متابعة أنشطة الشركة المختلفة

تسعى الشركة إلى تعزيز مشاركة أصحاب المصالح في متابعة أنشطة الشركة المختلفة بما يضمن شفافية العمليات ورفع مستوى الثقة، وتتيح الشركة لأصحاب المصالح إمكانية الاطلاع على المعلومات والبيانات المتعلقة بأنشطتهم وحقوقهم، كما توفر قنوات وآليات آمنة للإبلاغ عن أي ممارسات غير سليمة قد تواجههم أثناء تعاملهم مع الشركة. ويهدف ذلك إلى ضمان التعامل الجاد مع أي ملاحظات أو شكاوى، بما يعزز النزاهة والمساءلة ويعكس التزام الشركة بأعلى معايير الحوكمة والشفافية في جميع أعمالها.

القاعدة العاشرة: تعزيز وتحسين الأداء

10.1 حصول كل من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية على برامج ودورات تدريبية

تعتبر برامج التدريب والتأهيل المستمر لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية من الركائز الأساسية للحوكمة الرشيدة، حيث تسهم هذه البرامج في رفع مستوى الأداء وتعزيز القدرة على اتخاذ القرارات الاستراتيجية والتشغيلية. لذلك، وضعت الشركة آليات ونظماً منظمة تتيح لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية المشاركة في برامج ودورات تدريبية وحضور مؤتمرات وورش عمل متخصصة تتعلق بأنشطة الشركة وقطاع الأعمال الذي تعمل فيه، بما يسهم في تطوير مهاراتهم الإدارية والتنظيمية والفنية. وخلال العام 2025، حصل أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية على مجموعة من الدورات والبرامج التدريبية في مجالات محورية تشمل على سبيل المثال لا الحصر:

- تعارض المصالح.
- المعلومات السرية والملكية الفكرية.
- أخلاقيات العمل وقواعد السلوك المهني.

10.2 تقييم أداء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

حرصت الشركة على اعتماد نظم وآليات متكاملة لتقييم أداء مجلس الإدارة ككل، وأداء كل عضو من أعضائه، بالإضافة إلى تقييم أداء اللجان المنبثقة عنه والإدارة التنفيذية، وذلك بشكل دوري ومنهجي. يتم هذا التقييم بناءً على مجموعة من مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs) المرتبطة بتحقيق الأهداف الاستراتيجية للشركة، وكفاءة العمليات التشغيلية، وفاعلية إدارة المخاطر، ومستوى الامتثال للسياسات الداخلية واللوائح التنظيمية المعمول بها. ويهدف التقييم إلى تحديد نقاط القوة التي يمكن البناء عليها لتعزيز أداء الشركة، والكشف عن المجالات التي تتطلب تحسين أو تطوير بما يسهم في رفع كفاءة الأداء العام لمجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، فضلاً عن تحديد الاحتياجات التدريبية المستقبلية للأعضاء والإدارة التنفيذية بما يتوافق مع أهداف الشركة الاستراتيجية.

10.3 القيم المؤسسية (Value Creation)

يحرص مجلس إدارة الشركة على تعزيز خلق القيم المؤسسية (Value Creation) بين جميع العاملين من خلال تبني إجراءات وآليات عملية تهدف إلى تحقيق الأهداف الاستراتيجية للشركة وتحسين معدلات الأداء الفردي والجماعي. وتعتمد الشركة على أنظمة تكنولوجية متقدمة لتقييم أداء العاملين وفق نظام الإدارة بالأهداف (Management by Objectives)، حيث يتم تحديد الأهداف لكل موظف في بداية العام المالي، مع متابعة دورية لإنجاز تلك الأهداف وقياس نسبة تحقيقها على مدار العام. ويسهم هذا النظام في ربط الأداء الفردي بالأهداف الاستراتيجية للشركة، وضمان التركيز على الأولويات وتحقيق النتائج المرجوة. كما تؤمن الشركة بأهمية تشجيع الموظفين على الأداء المتميز وتحفيزهم على الابتكار والإبداع في مهامهم اليومية. لذلك، وضعت الشركة آلية لتقدير ومكافأة جهود الموظفين المتميزين، تشمل الاعتراف الرسمي بإنجازاتهم داخل بيئة العمل، وتقديم حوافز معنوية ومادية، مما يعزز روح المبادرة والانتماء للشركة ويعكس ثقافة الأداء العالي داخل المؤسسة. كما تعمل الشركة على تنظيم ورش عمل ودورات تدريبية لتعزيز قيم العمل المؤسسي والابتكار، وربط هذه القيم بالنتائج العملية، بما يضمن استمرارية تطوير الأداء الفردي والجماعي، ودعم الاستراتيجية العامة للشركة على المدى الطويل.

القاعدة الحادية عشر: التركيز على أهمية المسؤولية الاجتماعية

11.1 التوازن بين كل من أهداف الشركة وأهداف المجتمع

تؤمن الشركة بأهمية مسؤوليتها الاجتماعية كجزء أساسي من استراتيجيتها التشغيلية، حيث تسعى إلى تحقيق التوازن بين أهدافها الاقتصادية وأهداف المجتمع الذي تعمل فيه. ويقوم هذا التوجه على الالتزام الدائم بالسلوك الأخلاقي، والمساهمة الفاعلة في التنمية المستدامة على المستويين الاجتماعي والاقتصادي، بما يحقق فوائد ملموسة للمجتمع ككل وللعمالين بالشركة على وجه الخصوص. لذا وضعت الشركة سياسة داخلية واضحة تهدف إلى تحقيق هذا التوازن من خلال المبادرات والبرامج التي تدعم تطوير الظروف المعيشية، وتعزيز التعليم والتدريب، والمساهمة في المشاريع البيئية والمجتمعية، وتشجيع المشاركة الفاعلة للموظفين في الأنشطة الاجتماعية. كما تسعى الشركة لضمان أن تكون كافة أعمالها وأنشطتها التجارية متوافقة مع معايير المسؤولية الاجتماعية والبيئية، بما يحقق التقدم المستدام ويحافظ على سمعة الشركة ويعزز العلاقة مع أصحاب المصالح المختلفين.

11.2 جهود الشركة المبذولة في مجال العمل الاجتماعي

تمتلك الشركة برامج وآليات متكاملة تبرز جهودها المبذولة في مجال العمل الاجتماعي، حيث تقوم بالإفصاح عن أهداف المسؤولية الاجتماعية وخطط العمل المرتبطة بها من خلال الموقع الإلكتروني للشركة والتقارير الدورية ذات الصلة. كما تعمل الشركة على تنظيم برامج توعوية للعمالين لتعريفهم بأهداف وأنشطة المسؤولية الاجتماعية، وتسليط الضوء على القضايا الاجتماعية التي تسهم الشركة في تطويرها ودعمها. وتحرص يوباك على مواءمة جهود المسؤولية الاجتماعية مع التوجه الاستراتيجي للشركة واحتياجات المجتمع المحلي، وتلتزم بتبني المبادرات الملائمة والمناسبة، سواء في مجال دعم البيئة، أو المشاركة في الفعاليات الخيرية، أو المساهمة في تنمية المجتمع المحلي. وتهدف هذه المبادرات إلى تحقيق منفعة متبادلة لكل من المجتمع ويوباك على حد سواء، بما يعزز الأثر الإيجابي للشركة ويترجم التزامها بالمسؤولية الاجتماعية إلى نتائج ملموسة.

وللاطلاع على مزيد من التفاصيل حول أنشطة الشركة في المسؤولية الاجتماعية، يرجى زيارة القسم المخصص على الموقع الرسمي للشركة: www.upac.com.kw

إقرار عضو مجلس الإدارة المستقل
شركة المشاريع المتحدة للخدمات الجوية ش.م.ك.ع.



الكويت في 1 يناير 2026

أقر أنا الموقع أدناه / زهير عبد المحسن مسلم الزامل، كويتي الجنسية، وأحمل بطاقة مدنية رقم [] وبصفتي عضواً مستقلاً في مجلس إدارة شركة المشاريع المتحدة للخدمات الجوية ش.م.ك.ع. ("الشركة") بأنني على معرفة تامة بشروط الاستقلالية المنصوص عليها في اللائحة التنفيذية للقانون رقم (7) لسنة 2010 بشأن إنشاء هيئة أسواق المال وتنظيم نشاط الأوراق المالية وتعديلاتها، وأقر بما يلي:

1. أنني لا أملك نسبة 5% أو أكثر من أسهم الشركة، ولا أمثل أي من المساهمين الذين يمتلكون 5% أو أكثر من أسهم الشركة.
2. أنني لا تربطني أي صلة قرابة من الدرجة الأولى بأي من أعضاء مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية بالشركة أو أي من كيانات المجموعة أو الأطراف الرئيسية ذات العلاقة مع الشركة أو شركاتها التابعة.
3. أنني لست عضواً في مجلس إدارة أي من شركات المجموعة.
4. أنني لست موظفاً بالشركة أو بأي من كيانات المجموعة، ولا لدى أي من أصحاب المصالح للشركة.
5. أنني لست موظفاً لدى الأشخاص الاعتباريين الذين يملكون حصص سيطرة في الشركة.
6. أنني لا أمتلك أي مصلحة أو علاقة مع الشركة قد تؤثر على استقلاليته، وأقر بأنني على علم بالمهام والمسؤوليات المترتبة على عضو مجلس الإدارة المستقل، وأتعهد بإبلاغ مجلس الإدارة فور حدوث أي تغيير قد يؤثر على استقلاليته وفقاً للبنود أعلاه.

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام والتقدير،

المقر بما فيه،

الاسم: زهير عبد المحسن مسلم الزامل

التوقيع:

التاريخ: 1 يناير 2026



Reem Medical Center
مركز ريم الطبي

تقرير مراقب الحسابات المستقل



تقرير مراقب الحسابات المستقل إلى حضرات السادة المساهمين شركة المشاريع المتحدة للخدمات الجوية ش.م.ك.ع.

تقرير حول تدقيق البيانات المالية المجمعة

الرأي

لقد دققنا البيانات المالية المجمعة لشركة المشاريع المتحدة للخدمات الجوية ش.م.ك.ع. («الشركة الأم») وشركاتها التابعة (يشار إليها معاً بـ «المجموعة»)، والتي تتكون من بيان المركز المالي المجمع كما في 31 ديسمبر 2025 وبيانات الدخل والدخل الشامل والتغيرات في حقوق الملكية والتدفقات النقدية المجمعة للسنة المنتهية بذلك التاريخ، والإيضاحات حول البيانات المالية المجمعة، بما في ذلك معلومات السياسات المحاسبية الهامة.

في رأينا، أن البيانات المالية المجمعة المرفقة تعبر بصورة عادلة، من جميع النواحي المادية، عن المركز المالي المجمع للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2025 وعن أداؤها المالي المجمع وتدفقاتها النقدية المجمعة للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية - معايير المحاسبة الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية.

أساس الرأي

لقد قمنا بأعمال التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية. إن مسؤولياتنا طبقاً لتلك المعايير موضحة بمزيد من التفاصيل في تقريرنا في قسم «مسؤوليات مراقب الحسابات عن تدقيق البيانات المالية المجمعة». ونحن مستقلون عن المجموعة وفقاً لميثاق الأخلاقيات المهنية الدولي للمحاسبين المهنيين الصادر عن المجلس الدولي لمعايير الأخلاقيات المهنية للمحاسبين المهنيين (بما في ذلك معايير الاستقلالية الدولية) («الميثاق») كما هو مطبق على عمليات تدقيق البيانات المالية المجمعة للمنشآت ذات المصلحة العامة. وقد قمنا بالوفاء بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لمتطلبات الميثاق. وإننا نعتقد أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتقديم أساس يمكننا من إبداء رأي التدقيق.

أمور التدقيق الرئيسية

إن أمور التدقيق الرئيسية، في حكمنا المهني، هي تلك الأمور التي كانت الأكثر أهمية في تدقيقنا للبيانات المالية المجمعة للسنة الحالية. تم عرض هذه الأمور في سياق تدقيقنا للبيانات المالية المجمعة ككل وإبداء رأينا حولها دون إبداء رأي منفصل حول هذه الأمور. فيما يلي تفاصيل تلك الأمور وكيفية معالجتها لأمر التدقيق في إطار تدقيقنا له.

تقييم ترتيب تمويلي

شرعت المجموعة في تمويل طرف ذي علاقة منذ عام 2014 لغرض إنشاء وتطوير مركز تجاري كبير في دولة الإمارات العربية المتحدة («المشروع») من خلال ترتيب تمويلي معقد. وحيث إن شروط الاتفاقية تعتبر جوهرية لتقييم تصنيف هذا الترتيب وتقدير المبالغ المستحقة من شركة زميلة. تقوم الإدارة بتقييم هذه الشروط. تم تصنيف الترتيب التمويلي كأداة دين مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر. قامت الإدارة بتقييم القيمة العادلة للترتيب التمويلي بناءً على القيمة العادلة للمشروع في تاريخ البيانات المالية المجمعة باستخدام طريقة التدفقات النقدية المخصومة والتي تتطلب استخدام عدة مدخلات غير ملحوظة. ونظراً لأهمية المشروع والتعقيد وعدم التأكد المرتبط بالتقديرات المتعلقة بتقييم الترتيب التمويلي، حددنا عملية تقييم الترتيب التمويلي كأحد أمور التدقيق الرئيسية.

كجزء من إجراءات التدقيق التي قمنا بها، قمنا بتقييم شروط الاتفاقية المختلفة المبرمة من قبل المجموعة فيما يتعلق بهذا المشروع بهدف تقييم مدى ملاءمة المعالجة المحاسبية وتصنيف كافة جوانب الترتيبات التمويلية والإفصاح عنها حتى تاريخه. وقمنا باختبار عينة من المساهمات المادية التي تمت خلال السنة لتمويل المشروع عن طريق مضاهاتها بالأدلة المؤيدة ومقارنتها بالشروط التعاقدية للاتفاقيات. ولعرض تقييم المشروع، قمنا بإجراءات التدقيق على المعلومات المالية المتوقعة للمجموعة الخاصة بالمشروع. وركز عملنا على تقييم مدى معقولية الافتراضات التشغيلية والمالية الرئيسية المستخدمة في المعلومات المالية المتوقعة وذلك من خلال مقارنتها ببيانات التشغيل الفعلية حتى تاريخه، والميزانيات المعتمدة، والمعلومات الخارجية ذات الصلة، بالإضافة إلى اختبار سلامة واتساق نموذج التوقع. وقد شارك خبراءنا في التقييم الداخلي لمساعدتنا في تقييم مدى ملاءمة المنهجية المستخدمة واختبار الافتراضات والأحكام المطبقة من قبل الإدارة. كما قمنا بتقييم كفاية الإفصاحات المتعلقة بالفرض إلى شركة زميلة في الايضاح 14 حول البيانات المالية المجمعة بما في ذلك الإفصاحات المبينة حول الافتراضات والأحكام الرئيسية وتحليلات الحساسية ضمن الايضاح 20.

تقرير مراقب الحسابات المستقل إلى حضرات السادة المساهمين شركة المشاريع المتحدة للخدمات الجوية ش.م.ك.ع. (تتمة) تقرير حول تدقيق البيانات المالية المجمعة (تتمة)

معلومات أخرى مدرجة في التقرير السنوي للمجموعة لسنة 2025
إن الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى. تتكون المعلومات الأخرى من المعلومات الواردة في التقرير السنوي للمجموعة لسنة 2025، بخلاف البيانات المالية المجمعة وتقرير مراقب الحسابات حولها. وحصلنا على تقرير مجلس إدارة الشركة الأم، قبل تاريخ تقرير مراقب الحسابات، ونتوقع الحصول على باقي أقسام التقرير السنوي بعد تاريخ تقرير مراقب الحسابات.

إن رأينا حول البيانات المالية المجمعة لا يغطي المعلومات الأخرى ولا نعبر عن أي نتيجة تدقيق حولها.

فيما يتعلق بتدقيقنا للبيانات المالية المجمعة، فإن مسؤوليتنا هي الاطلاع على المعلومات الأخرى وتحديد ما إذا كانت غير متوافقة بصورة مادية مع البيانات المالية المجمعة أو حسبما وصل إليه علمنا أثناء التدقيق أو وجود أي أخطاء مادية بشأنها. وإذا ما توصلنا إلى وجود أي أخطاء مادية في هذه المعلومات الأخرى، استناداً إلى الأعمال التي قمنا بها، فإنه يتعين علينا إدراج تلك الوقائع في تقريرنا. ليس لدينا ما يستوجب إدراجه في تقريرنا فيما يتعلق بهذا الشأن.

مسؤوليات الإدارة والمسؤولين عن الحوكمة عن البيانات المالية المجمعة
إن الإدارة هي المسؤولة عن إعداد وعرض هذه البيانات المالية المجمعة بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية - معايير المحاسبة الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية وعن أدوات الرقابة الداخلية التي تراها الإدارة ضرورية لإعداد بيانات مالية مجمعة خالية من الأخطاء المادية سواء كانت ناتجة عن الغش أو الخطأ.

عند إعداد البيانات المالية المجمعة، تتحمل الإدارة مسؤولية تقييم قدرة المجموعة على متابعة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية مع الإفصاح، متى كان ذلك مناسباً، عن الأمور المتعلقة بأساس مبدأ الاستمرارية وتطبيق مبدأ الاستمرارية المحاسبي ما لم تعترض الإدارة تصفية المجموعة أو وقف أعمالها أو في حالة عدم توفر أي بديل واقعي سوى اتخاذ هذا الإجراء.

يتحمل المسؤولون عن الحوكمة مسؤولية الإشراف على عملية إعداد البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

مسؤوليات مراقب الحسابات عن تدقيق البيانات المالية المجمعة
إن هدفنا هو الحصول على تأكيد معقول بأن البيانات المالية المجمعة ككل خالية من الأخطاء المادية سواء كانت ناتجة عن الغش أو الخطأ، وإصدار تقرير مراقب الحسابات الذي يتضمن رأينا. إن التوصل إلى تأكيد معقول يمثل درجة عالية من التأكيد إلا أنه لا يضمن أن عملية التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية سوف تنتهي دائماً باكتشاف الأخطاء المادية في حال وجودها. وقد تنشأ الأخطاء عن الغش أو الخطأ وتعتبر مادية إذا كان من المتوقع بصورة معقولة أن تؤثر بصورة فردية أو مجمعة على القرارات الاقتصادية للمستخدمين والتي يتم اتخاذها على أساس هذه البيانات المالية المجمعة.

تقرير مراقب الحسابات المستقل إلى حضرات السادة المساهمين شركة المشاريع المتحدة للخدمات الجوية ش.م.ك.ع. (تتمة)

تقرير حول تدقيق البيانات المالية المجمعة (تتمة)

مسؤوليات مراقب الحسابات عن تدقيق البيانات المالية المجمعة (تتمة)

كجزء من التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، اتخذنا أحكاماً مهنيةً وحافظنا على الحيطة المهنية خلال أعمال التدقيق. كما قمنا بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء المادية في البيانات المالية المجمعة سواء كانت ناتجة عن الغش أو الخطأ ووضع وتنفيذ إجراءات التدقيق الملائمة لتلك المخاطر، وكذلك الحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة لتقديم أساس يمكننا من إبداء رأينا. إن مخاطر عدم اكتشاف خطأ مادي ناتج عن الغش تفوق مخاطر عدم اكتشاف ذلك الناتج عن الخطأ؛ حيث إن الغش قد يتضمن التواطؤ أو التزوير أو الإهمال المتعمد أو التضليل أو تجاوز الرقابة الداخلية.
- فهم أدوات الرقابة الداخلية ذات الصلة بعملية التدقيق لوضع إجراءات التدقيق الملائمة للظروف ولكن ليس لغرض إبداء الرأي حول فعالية أدوات الرقابة الداخلية لدى المجموعة.
- تقييم ملائمة السياسات المحاسبية المستخدمة ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات الصلة المقدمة من قبل الإدارة.
- التوصل إلى مدى ملائمة استخدام الإدارة لأساس مبدأ الاستمرارية المحاسبي والقيام، استناداً إلى أدلة التدقيق التي حصلنا عليها، بتحديد ما إذا كان هناك عدم تأكد مادي متعلق بالأحداث أو الظروف والذي يمكن أن يثير شكاً جوهرياً حول قدرة المجموعة على متابعة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية. وفي حالة التوصل إلى وجود عدم تأكد مادي، يجب علينا أن نأخذ بعين الاعتبار، في تقرير مراقب الحسابات، الإفصاحات ذات الصلة في البيانات المالية المجمعة أو تعديل رأينا في حالة عدم ملائمة الإفصاحات. تستند نتائج تدقيقنا إلى أدلة التدقيق التي حصلنا عليها حتى تاريخ تقرير مراقب الحسابات. على الرغم من ذلك، قد تتسبب الأحداث أو الظروف المستقبلية في توقف المجموعة عن متابعة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية.
- تقييم العرض الشامل للبيانات المالية المجمعة وهيكلها والبيانات المتضمنة فيها بما في ذلك الإفصاحات وتقييم ما إذا كانت البيانات المالية المجمعة تعبر عن المعاملات الأساسية والأحداث ذات الصلة بأسلوب يحقق العرض العادل.
- تخطيط وتنفيذ أعمال التدقيق للمجموعة للحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة حول المعلومات المالية للشركات أو وحدات أنشطة المجموعة داخل المجموعة كأساس لإبداء رأي حول البيانات المالية المجمعة. ونحن مسؤولون عن إبداء التوجيهات والإشراف على ومراجعة أعمال التدقيق المنفذة لأغراض تدقيق المجموعة. ونتحمل المسؤولية فقط عن رأي التدقيق.

إننا نتواصل مع المسؤولين عن الحوكمة حول عدة أمور من بينها النطاق المخطط لأعمال التدقيق وتوقيتها ونتائج التدقيق الهامة بما في ذلك أي أوجه قصور جوهريّة في أدوات الرقابة الداخلية التي يتم تحديدها أثناء أعمال التدقيق.

نقدم أيضاً للمسؤولين عن الحوكمة بياناً يفيد بالتزامنا بالمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة فيما يختص بالاستقلالية، ونبلغهم أيضاً بكافة العلاقات والأمور الأخرى التي نرى بصورة معقولة أنها قد تؤثر على استقلاليتنا بالإضافة إلى الإجراءات المتخذة لاستبعاد مصادر التهديد والتدابير ذات الصلة، متى كان ذلك مناسباً.

ومن خلال الأمور التي يتم إبلاغ المسؤولين عن الحوكمة بها، نحدد تلك الأمور التي تشكل الأمور الأكثر أهمية في تدقيق البيانات المالية المجمعة للسنة الحالية، ولذلك تعتبر هي أمور التدقيق الرئيسية. إننا نصح عن هذه الأمور في تقرير مراقب الحسابات الخاص بنا ما لم يمنع القانون أو اللوائح الإفصاح العلني عن هذه الأمور أو، في أحوال نادرة جداً، عندما نتوصل إلى أن أمراً ما يجب عدم الإفصاح عنه في تقريرنا لأنه من المتوقع بشكل معقول أن النتائج العكسية المترتبة على هذا الإفصاح تتجاوز المكاسب العامة له.

تقرير مراقب الحسابات المستقل إلى حضرات السادة المساهمين شركة المشاريع المتحدة للخدمات الجوية ش.م.ك.ع. (تتمة)

تقرير حول المتطلبات القانونية والرقابية الأخرى

في رأينا أيضاً أن الشركة الأم تحتفظ بدفاتر محاسبية منتظمة وأن البيانات المالية المجمعة والبيانات الواردة في تقرير مجلس إدارة الشركة الأم فيما يتعلق بهذه البيانات المالية المجمعة متفقة مع ما هو وارد في هذه الدفاتر. وأتينا قد حصلنا على كافة المعلومات والإيضاحات التي رأيناها ضرورية لأغراض التدقيق، كما أن البيانات المالية المجمعة تتضمن جميع المعلومات التي يتطلبها قانون الشركات رقم 1 لسنة 2016 والتعديلات اللاحقة له ولائحته التنفيذية والتعديلات اللاحقة لها، وعقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة الأم والتعديلات اللاحقة لهما، وأنه قد أجري الجرد وفقاً للأصول المرعية. وحسبما وصل إليه علمنا واعتقادنا، لم تقع مخالفات لقانون الشركات رقم 1 لسنة 2016 والتعديلات اللاحقة له ولائحته التنفيذية والتعديلات اللاحقة لها، أو لعقد التأسيس وللنظام الأساسي للشركة الأم والتعديلات اللاحقة لهما، خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 على وجه قد يكون له تأثيراً مادياً على نشاط الشركة الأم أو مركزها المالي.

نبين أيضاً أنه خلال تدقيقنا، لم يرد إلى علمنا وجود أية مخالفات لأحكام القانون رقم 7 لسنة 2010 بشأن إنشاء هيئة أسواق المال وتنظيم نشاط الأوراق المالية ولائحته التنفيذية وتعديلاتهما خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 على وجه قد يكون له تأثيراً مادياً على نشاط الشركة الأم أو مركزها المالي.



بدر عادل العبد الجادر

بدر عادل العبد الجادر

سجل مراقبي الحسابات رقم 207 فئة أ

إرنست ويونغ

العيان والعصيمي وشركاهم

18 مارس 2026

الكويت

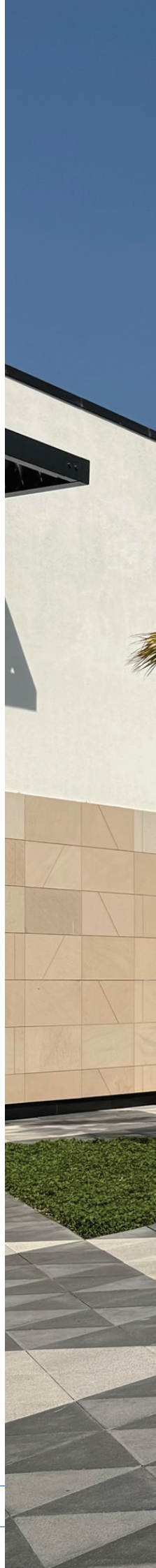
United Projects for Aviation Services Company
MESSILAH
B E A C H

المسيلة
للخدمات



البيانات المالية المجمعة

شركة المشاريع المتحدة للخدمات الجوية ش.م.ك.ع.
وشركاتها التابعة



شركة المشاريع المتحدة للخدمات الجوية ش.م.ك.ع. وشركاتها التابعة

بيان الدخل المجمع
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

2024	2025	إيضاحات	
دينار كويتي	دينار كويتي		
8,570,298	3,769,901	5	إيرادات
(1,410,807)	(474,797)		تكاليف تشغيل
7,159,491	3,295,104		مجمّل الربح
(2,173,561)	(1,255,312)		مصروفات عمومية وإدارية
(1,420,507)	(1,223,422)		رواتب ومزايا موظفين
(1,806,070)	-	7	حصة في نتائج شركة زميلة
12,965	594,361		إيرادات أخرى
1,772,318	1,410,731		الربح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء
(1,760)	(4,250)		استهلاك
(427,253)	(1,333,027)	8	استهلاك اتفاقية امتياز الخدمة
(82,080)	(159,683)		استهلاك أصول حق الاستخدام
1,261,225	(86,229)		(الخسارة) الربح قبل الفوائد والضرائب
248,588	341,090		إيرادات فوائد
(370,796)	(1,150,369)	8	تكلفة تمويل لمطلوبات التأجير
(73,511)	(106,085)		تكلفة تمويل
1,065,506	(1,001,593)		(خسارة) ربح السنة قبل حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي وضريبة دعم
(8,973)	-		العمالة الوطنية والزكاة
(23,650)	-		حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي
(7,407)	-		ضريبة دعم العمالة الوطنية
			الزكاة
1,025,476	(1,001,593)		(خسارة) ربح السنة
956,934	(1,200,291)		الخاص بـ:
68,542	198,698	4	مساهمي الشركة الأم
1,025,476	(1,001,593)		الحصص غير المسيطرة
2.53 فلس	(3.18) فلس	6	(خسارة) ربحية السهم الأساسية والمخفضة الخاصة بمساهمي الشركة الأم

إن الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 21 تشكل جزءًا من هذه البيانات المالية المجمعة.

شركة المشاريع المتحدة للخدمات الجوية ش.م.ك.ع. وشركاتها التابعة

بيان الدخل الشامل المجمع
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025


2024 دينار كويتي	2025 دينار كويتي	
1,025,476	(1,001,593)	(خسارة) ربح السنة
		خسائر شاملة أخرى:
8,762	-	(خسائر) إيرادات شاملة أخرى قد يتم إعادة تصنيفها إلى الأرباح أو الخسائر في فترات لاحقة:
(145,460)	-	تعديل تحويل عملات أجنبية
		حصة في خسائر شاملة أخرى لشركة زميلة
(136,698)	-	خسائر شاملة أخرى للسنة
888,778	(1,001,593)	إجمالي (الخسائر) الإيرادات الشاملة للسنة
		الخاص بـ:
820,236	(1,200,291)	مساهمي الشركة الأم
68,542	198,698	الحصص غير المسيطرة
888,778	(1,001,593)	إجمالي (الخسائر) الإيرادات الشاملة للسنة

إن الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 21 تشكل جزءاً من هذه البيانات المالية المجمعة.

شركة المشاريع المتحدة للخدمات الجوية ش.م.ك.ع. وشركاتها التابعة

بيان المركز المالي المجمع
كما في 31 ديسمبر 2025

2024 دينار كويتي	2025 دينار كويتي	إيضاحات	
			الموجودات
			موجودات غير متداولة
12,458	13,996		ممتلكات ومعدات
22,750,261	22,176,815	8	حقوق امتياز خدمات
248,530,607	220,517,482	14	قرض إلى شركة زميلة
<u>271,293,326</u>	<u>242,708,293</u>		
			موجودات متداولة
1,889,669	1,203,375	9	مدينون وموجودات أخرى
9,660,825	8,832,582	10	النقد والنقد المعادل
<u>11,550,494</u>	<u>10,035,957</u>		
<u>282,843,820</u>	<u>252,744,250</u>		مجموع الموجودات
			حقوق الملكية والمطلوبات
			حقوق الملكية
38,250,000	38,250,000	(أ) 11	رأس المال
48,605,000	48,605,000		علاوة إصدار أسهم
7,416,960	7,416,960	(ب) 11	احتياطي إجباري
(1,544,594)	(1,544,594)	12	أسهم خزينة
(111,480)	(111,480)		احتياطي آخر
56,401	56,401		احتياطي تحويل عملات أجنبية
12,991,934	11,791,643		أرباح مرحلة
<u>105,664,221</u>	<u>104,463,930</u>		حقوق الملكية الخاصة بمساهمي الشركة الأم
1,139,845	1,338,543	4	الحصص غير المسيطرة
<u>106,804,066</u>	<u>105,802,473</u>		إجمالي حقوق الملكية
			مطلوبات غير متداولة
21,396,204	21,007,573	8	مطلوبات ترتيب امتياز خدمات
846,770	891,128	13	دائنون ومطلوبات أخرى
771,392	693,679		مكافأة نهاية الخدمة للموظفين
<u>23,014,366</u>	<u>22,592,380</u>		
			مطلوبات متداولة
1,539,000	2,052,000	8	مطلوبات ترتيب امتياز خدمات
6,681,831	5,505,965	13	دائنون ومطلوبات أخرى
144,804,557	116,791,432	14	قرض من طرف ذي علاقة
<u>153,025,388</u>	<u>124,349,397</u>		
<u>176,039,754</u>	<u>146,941,777</u>		إجمالي المطلوبات
<u>282,843,820</u>	<u>252,744,250</u>		مجموع حقوق الملكية والمطلوبات



حمد عدنان عيسى مال الله
الرئيس التنفيذي ونائب رئيس مجلس الإدارة

طارق إبراهيم محمد موسى
رئيس مجلس الإدارة

إن الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 21 تشكل جزءاً من هذه البيانات المالية المجمع.

شركة المشاريع المتحدة للخدمات الجوية ش.م.ك.ع. وشركاتها التابعة

بيان التدفقات النقدية المجمع
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

2024	2025	إيضاحات	
دينار كويتي	دينار كويتي		
			أنشطة التشغيل
			(خسارة) ربح السنة قبل حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي وضريبة دعم العمالة الوطنية والزكاة
1,065,506	(1,001,593)		تعديلات لـ:
1,760	4,250		استهلاك
82,080	159,683		إطفاء موجودات حق الاستخدام
427,253	1,333,027	8	إطفاء حقوق امتياز خدمات
134,215	103,845		مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين
1,806,070	-	7	حصة في نتائج شركة زميلة
(248,588)	(341,090)		إيرادات فوائد
54,428	(86,734)	9	صافي (رد) مخصصات خسائر الائتمان المتوقعة
370,796	1,150,369	8	تكلفة تمويل مطلوبات ترتيب امتياز خدمات
73,511	106,085		تكلفة تمويل
3,767,031	1,427,842		
			التعديلات على رأس المال العامل:
169,993	661,738		مدينون وموجودات أخرى
(703,626)	(1,004,585)		دائنون ومطلوبات أخرى
3,233,398	1,084,995		
(222,190)	(181,558)		مكافأة نهاية الخدمة للموظفين مدفوعة
(77,222)	(219,722)		ضرائب مدفوعة
2,933,986	683,715		صافي التدفقات النقدية الناتجة من أنشطة التشغيل
			أنشطة الاستثمار
(100,106)	(759,581)	8	إضافات إلى حقوق امتياز خدمات
(13,615)	(5,788)		شراء ممتلكات ومعدات
(33,298,486)	28,013,125	14	قرض إلى شركة زميلة
241,156	335,282		إيرادات فوائد مستلمة
(33,171,051)	27,583,038		صافي التدفقات النقدية المستخدمة في أنشطة الاستثمار
			أنشطة التمويل
33,298,486	(28,013,125)	14	(سداد) متحصلات من قرض من طرف ذي علاقة
-	(1,026,000)	8	سداد مطلوبات ترتيب امتياز خدمات
(115,960)	(55,871)		سداد مطلوبات التأجير
33,182,526	(29,094,996)		صافي التدفقات النقدية الناتجة من أنشطة التمويل
2,945,461	(828,243)		صافي الزيادة في النقد والنقد المعادل
6,715,364	9,660,825		النقد والنقد المعادل كما في 1 يناير
9,660,825	8,832,582	10	النقد والنقد المعادل كما في 31 ديسمبر

إن الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 21 تشكل جزءاً من هذه البيانات المالية المجمعة.

شركة المشاريع المتحدة للخدمات الجوية ش.م.ك.ع. وشركاتها التابعة

بيان التدفقات النقدية المجمع (تتمة)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

2024 دينار كويتي	2025 دينار كويتي	إيضاحات
-	(771,800)	بنود غير نقدية مستبعدة من بيان التدفقات النقدية المجمع: إضافات إلى موجودات حق الاستخدام
-	654,702	إضافات إلى مطلوبات التأجير (تم تسويتها مقابل دائنين ومطلوبات أخرى)
-	117,098	مدفوعات تم تسويتها مقابل موجودات حق الاستخدام
(22,564,408)	-	8 إضافات إلى حقوق امتياز خدمات
(513,000)	-	8 مدفوعات تم تسويتها مقابل حقوق امتياز خدمات
22,564,408	-	8 إضافات إلى مطلوبات ترتيب امتياز خدمات
-	612,117	إلغاء الاعتراف بموجودات حق الاستخدام
-	(606,515)	إلغاء الاعتراف بمطلوبات التأجير

إن الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 21 تشكل جزءاً من هذه البيانات المالية المجمعة.

شركة المشاريع المتحدة للخدمات الجوية ش.م.ك.ع. وشركاتها التابعة

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة
كما في والسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

1 الأنشطة ومعلومات حول الشركة

تم التصريح بإصدار البيانات المالية المجمعة لشركة المشاريع المتحدة للخدمات الجوية ش.م.ك.ع. ("الشركة الأم") وشركاتها التابعة (يشار إليها معاً بـ "المجموعة") للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 من قبل مجلس الإدارة بتاريخ 17 مارس 2026 يحق لمساهمي الشركة الأم تعديل هذه البيانات المالية المجمعة في اجتماع الجمعية العمومية السنوية.

تأسست شركة المشاريع المتحدة للخدمات الجوية ش.م.ك.ع. ("الشركة الأم") كشركة مساهمة كويتية مغلقة في 4 ديسمبر 2000، وتم إدراجها لاحقاً في بورصة الكويت في 5 يونيو 2006. إن عنوان مكتب الشركة الأم المسجل هو مطار الكويت الدولي، ص.ب. 27068 الصفاة 13131 دولة الكويت. لاحقاً لتاريخ البيانات المالية المجمعة، تم تغيير العنوان المسجل إلى مبنى سيمفوني، الطابق الثامن، القسيمة رقم 1A/1، القطعة رقم 71، شارع سالم المبارك وشارع الخليج العربي، السالمية. إن الأغراض الرئيسية للشركة الأم هي كما يلي:

- ◀ تقديم الخدمات الأرضية وخدمات التنظيف للطائرات، بالإضافة إلى تزويد الطائرات بالماء وتمويلها بالإمدادات الأخرى،
- ◀ خدمة تأجير الطائرات،
- ◀ خدمات السياحة والسفر والشحن،
- ◀ إدارة المشاريع،
- ◀ استثمار الفوائض المالية في محافظ استثمارية تدار من قبل مؤسسات متخصصة،
- ◀ حق المشاركة بأي وجه مع شركات أخرى تزاول أعمالاً شبيهة بأعمالها أو التي قد تعاونها على تحقيق أغراضها في الكويت أو في الخارج ولها أن تشتري هذه الشركات أو أن تشارك في أسهمها.
- ◀ إدارة وتطوير الأنشطة العقارية ومن بينها خدمات الاستشارات العقارية.
- ◀ التجارة العامة في مواد البناء والمعدات والعقارات.
- ◀ تملك وتأجير واستئجار الأراضي والعقارات.
- ◀ المشاركة في تنفيذ البنية التحتية للمشروعات السكنية والتجارية والصناعية وإدارة المنشآت العقارية طبقاً للوائح بنظام البناء والتشغيل والتحويل.

تم إدراج أسهم الشركة الأم في بورصة الكويت، وهي شركة تابعة لشركة بي دبليو سي لخدمات الطيران ش.م.ك. (مغلقة) ("الشركة الأم الوسطى"). وخلال السنة، ونظراً لإعادة هيكلة الأعمال، تم تغيير الشركة الأم الكبرى للمجموعة من شركة أجيليتي للمخازن العمومية ش.م.ك.ع المدرجة في بورصة الكويت إلى شركة أجيليتي جلوبال بي إل سي، وهي شركة مساهمة عامة تأسست في المملكة المتحدة ومدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية.

2 أساس الإعداد والسياسات المحاسبية الهامة

2.1 أساس الإعداد

تم إعداد البيانات المالية المجمعة للمجموعة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية - معايير المحاسبة الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية.

تم إعداد البيانات المالية المجمعة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية باستثناء القرض المقدم إلى شركة زميلة الذي تم قياسه بالقيمة العادلة.

يتم عرض البيانات المالية المجمعة بالدينار الكويتي الذي يمثل أيضاً العملة الرئيسية للشركة الأم.

قامت المجموعة بإعداد البيانات المالية المجمعة استناداً إلى متابعة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية.

أعيد تصنيف بعض المبالغ المقارنة لتتوافق مع عرض السنة الحالية. وقد أجريت عمليات إعادة التصنيف هذه لتعزيز اتساق عرض البيانات المالية المجمعة وفقاً لمتطلبات المعايير الدولية للتقارير المالية، ولم يكن لها أي تأثير على إجمالي الدخل الشامل أو الأرباح أو الخسائر أو حقوق الملكية للفترة المقارنة.

2.2 التغييرات في السياسات المحاسبية والإفصاحات

إن السياسات المحاسبية المطبقة في إعداد هذه البيانات المالية المجمعة مماثلة لتلك المستخدمة في السنة المالية السابقة، باستثناء تطبيق المعايير الجديدة السارية اعتباراً من 1 يناير 2025. لم تقم المجموعة بالتطبيق المبكر لأي معيار أو تفسير أو تعديل آخر صادر ولكنه لم يسر بعد.

شركة المشاريع المتحدة للخدمات الجوية ش.م.ك.ع. وشركاتها التابعة

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة
كما في للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

2 أساس الإعداد والسياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

2.2 التغييرات في السياسات المحاسبية والإفصاحات (تتمة)

المعايير الجديدة والتفسيرات والتعديلات المطبقة من قبل المجموعة
تسري العديد من التعديلات والتفسيرات لأول مرة في سنة 2025، ولكن ليس لها تأثير على البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

عدم قابلية تحويل العملات - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 21

في أغسطس 2023، أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 21 تأثيرات التغييرات في أسعار صرف العملات الأجنبية لتحديد كيفية تقييم المنشأة لما إذا كانت العملة قابلة للتحويل وكيفية تحديد سعر الصرف الفوري في حال عدم قابلية لتحويل العملات. كما تتطلب التعديلات الإفصاح عن المعلومات التي تُمكن مستخدمي بياناتها المالية من فهم كيفية تأثير عدم قابلية العملة للتحويل مع عملة أخرى على الأداء والمركز المالي والتدفقات النقدية للمنشأة أو كيفية توقع حدوث هذا التأثير.

لم يكن للتعديلات أي تأثير على البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

2.3 معايير صادرة ولكن لم تسر بعد

فيما يلي المعايير الصادرة ولكن لم تسر بعد حتى تاريخ إصدار البيانات المالية المجمعة للمجموعة. إن قائمة المعايير الصادرة هذه هي تلك التي تتوقع المجموعة أن يكون لها تأثير على الإفصاحات أو المركز أو الأداء المالي عند تطبيقها في تاريخ مستقبلي. تنوي المجموعة تطبيق هذه المعايير عند سريانها.

المعيار الدولي للتقارير المالية 18 العرض والإفصاح في البيانات المالية

في أبريل 2024، أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية المعيار الدولي للتقارير المالية 18 "العرض والإفصاح في البيانات المالية" الذي يحل محل معيار المحاسبة الدولي 1 "عرض البيانات المالية". يستحدث المعيار الدولي للتقارير المالية 18 متطلبات جديدة للعرض في بيان الأرباح أو الخسائر، بما في ذلك القيم الإجمالية والإجمالية الفرعية المحددة. علاوة على ذلك، يتعين على المنشآت تصنيف جميع الإيرادات والمصروفات في بيان الأرباح أو الخسائر ضمن واحدة من خمس فئات: التشغيل والاستثمار والتمويل وضرائب الدخل والعمليات المتوقعة، حيث تعتبر الفئات الثلاثة الأولى فئات جديدة.

كما يتطلب المعيار الإفصاح عن مقاييس الأداء التي حددها الإدارة حديثاً، والتي تمثل قيم إجمالية فرعية للإيرادات والمصروفات، ويتضمن متطلبات جديدة لتجميع وتجزئة المعلومات المالية بناءً على "الأدوار" المحددة للبيانات المالية الأساسية والإيضاحات. بالإضافة إلى ذلك، تم إجراء تعديلات محدودة النطاق على معيار المحاسبة الدولي 7 "بيان التدفقات النقدية"، والتي تتضمن تغيير نقطة البداية لتحديد التدفقات النقدية من العمليات وفقاً للطريقة غير المباشرة، من "الأرباح أو الخسائر" إلى "الأرباح أو الخسائر التشغيلية" وإلغاء الخيار بشأن تصنيف التدفقات النقدية من توزيعات الأرباح والفوائد. بالإضافة إلى ذلك، ثمة تعديلات مترتبة على العديد من المعايير الأخرى.

يسري المعيار الدولي للتقارير المالية 18 والتعديلات الأخرى على المعايير لفترات البيانات المالية المجمعة التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2027 ويسمح بالتطبيق المبكر، ولكن يجب الإفصاح عنه. سيتم تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية 18 بأثر رجعي.

وتعمل المجموعة حالياً على تحديد كافة تأثيرات التعديلات على البيانات المالية المجمعة الأساسية والإيضاحات حول البيانات المالية المجمعة.

تعديلات على تصنيف وقياس الأدوات المالية - تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية 9 والمعيار الدولي للتقارير المالية 7
في مايو 2024، أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية 9 والمعيار الدولي للتقارير المالية 7، تعديلات على تصنيف وقياس الأدوات المالية (التعديلات). تتضمن التعديلات:

- ◀ توضيح أن الالتزام المالي يتم إلغائه الاعتراف به في "تاريخ التسوية"، مع إدخال أحد خيارات السياسة المحاسبية (إذا تم استيفاء شروط محددة) لإلغاء الاعتراف بالمطلوبات المالية التي تم تسويتها باستخدام نظام سداد إلكتروني قبل تاريخ التسوية.
- ◀ تقديم إرشادات إضافية حول كيفية تقييم التدفقات النقدية التعاقدية للموجودات المالية المقترنة بخصائص المسؤولية البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات والخصائص المماثلة.
- ◀ توضيحات حول ما يشكل "خصائص عدم الرجوع" وخصائص الأدوات المترابطة تعاقدياً.
- ◀ تقديم متطلبات الإفصاحات عن الأدوات المالية ذات الخصائص المحتملة والإفصاحات الإضافية عن أدوات حقوق الملكية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى.

تسري التعديلات على فترات البيانات المالية المجمعة السنوية بداية من أو بعد 1 يناير 2026، مع السماح بالتطبيق المبكر لما يتعلق بتصنيف الموجودات المالية والإفصاحات ذات الصلة فقط. لا تتوقع الشركة أن يكون للتعديلات تأثير جوهري على البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

شركة المشاريع المتحدة للخدمات الجوية ش.م.ك.ع. وشركاتها التابعة

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة
كما في للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

2 أساس الإعداد والسياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

2.4 السياسات المحاسبية الهامة

فيما يلي السياسات المحاسبية الهامة المطبقة في إعداد البيانات المالية المجمعة:

أساس التجميع

تتضمن البيانات المالية المجمعة البيانات المالية للشركة الأم وشركاتها التابعة كما في تاريخ البيانات المالية المجمعة. تنشأ السيطرة عندما تتعرض المجموعة لمخاطر أو يكون لها حقوق في عائدات متغيرة من مشاركتها في الشركة المستثمر فيها ويكون لديها القدرة على التأثير على تلك العائدات من خلال سيطرتها على الشركة المستثمر فيها. وبصورة محددة، تسيطر المجموعة على الشركة المستثمر فيها فقط عندما يكون لدى المجموعة:

- ◀ السيطرة على الشركة المستثمر فيها (أي الحقوق الحالية التي تمنحها القدرة الحالية على توجيه الأنشطة ذات الصلة الخاصة بالشركة المستثمر فيها)
- ◀ التعرض لمخاطر أو الحق في الحصول على حقوق في عائدات متغيرة من مشاركتها في الشركة المستثمر فيها؛
- ◀ القدرة على استخدام سيطرتها على الشركة المستثمر فيها في التأثير على عائداتها.

بشكل عام هناك افتراض أن أغلبية الأصوات تؤدي إلى ممارسة السيطرة. ولدعم هذا الافتراض، وعندما تحتفظ المجموعة بأقل من أغلبية حقوق التصويت أو حقوق ماثلة للشركة المستثمر فيها، تأخذ المجموعة في اعتبارها كافة المعلومات والظروف ذات الصلة عند تقييم مدى سيطرتها على الشركة المستثمر فيها بما في ذلك:

- ◀ الترتيب (الترتيبات) التعاقدية القائم مع حاملي الأصوات الآخرين في الشركة المستثمر فيها.
- ◀ الحقوق الناتجة من الترتيبات التعاقدية الأخرى؛
- ◀ حقوق التصويت لدى المجموعة وحقوق التصويت المحتملة.

تعيد المجموعة تقييم مدى سيطرتها على الشركة المستثمر فيها في حالة إذا كانت المعلومات والظروف تشير إلى وجود تغييرات في عامل واحد أو أكثر من العوامل الثلاثة للسيطرة. يبدأ تجميع الشركة التابعة عندما تحصل المجموعة على السيطرة على الشركة التابعة وتتوقف هذه السيطرة عندما تفقد المجموعة سيطرتها على الشركة التابعة.

ويتم إدراج الموجودات والمطلوبات والإيرادات والمصروفات المتعلقة بالشركة التابعة التي تم حيازتها أو بيعها خلال السنة في البيانات المالية المجمعة من تاريخ حصول المجموعة على السيطرة حتى تاريخ توقف سيطرة المجموعة على الشركة التابعة.

تتعلق الأرباح أو الخسائر وكل بند من بنود الإيرادات الشاملة الأخرى بمساهمي الشركة الأم وبالحصص غير المسيطرة حتى إن أدى ذلك الأمر إلى رصيد عجز للحصص غير المسيطرة. عند الضرورة، يتم إجراء تعديلات على البيانات المالية للشركات التابعة لكي تتماشى السياسات المحاسبية للشركات التابعة مع السياسات المحاسبية للمجموعة. يتم عند التجميع استبعاد كافة الموجودات والمطلوبات فيما بين شركات المجموعة وحقوق الملكية والإيرادات والمصروفات والتدفقات النقدية المتعلقة بالمعاملات بين أعضاء المجموعة. يتم المحاسبة عن التغيير في حصة الملكية لشركة تابعة، مع عدم فقد السيطرة، كمعاملة حقوق ملكية.

إذا فقدت المجموعة السيطرة على شركة تابعة، فإنها تعمل على استبعاد الموجودات ذات الصلة (بما في ذلك الشهرة)، والمطلوبات، والحصص غير المسيطرة وبنود حقوق الملكية الأخرى؛ بينما تعمل على تسجيل أي أرباح أو خسائر ناتجة في بيان الدخل المجمع وتسجيل أي استثمار متبقي بالقيمة العادلة.

تتضمن البيانات المالية المجمعة للمجموعة للشركات الآتية:

اسم الشركة	بلد التأسيس	النشاط الرئيسي	نسبة الملكية الفعلية %	
			2024	2025
شركة رويال أفيشن ش.م.ك. (مقفلة)	الكويت	إدارة وخدمات	66.57	66.57
شركة يوباك العقارية ش.م.ك.م. ("يوريك")	الكويت	عقارات وتطوير عقاري	100	100
شركة الأرفاج العقارية ش.م.ك.م. ("أرفاج")	الكويت	عقارات وتطوير عقاري	100	100
محتفظ بها بصورة غير مباشرة من خلال شركة أرفاج شركة أرفاج المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	عقارات وتطوير عقاري	100	100

لاحقاً لتاريخ البيانات المالية المجمعة، قامت المجموعة بتأسيس شركة تابعة جديدة في دولة الكويت تحت اسم "يوباك بريميمير لإدارة المعارض والمؤتمرات ذ.م.م.". ويبلغ رأس مال هذه الشركة التابعة الجديدة 10,000 دينار كويتي، وهي مملوكة بالكامل للمجموعة.

شركة المشاريع المتحدة للخدمات الجوية ش.م.ك.ع. وشركاتها التابعة

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة
كما في والسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

2 أساس الإعداد والسياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

2.4 السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

الاعتراف بالإيرادات

تسجل الإيرادات في نقطة زمنية معينة أو بمرور الوقت عندما (أو فور) أن تستوفي المجموعة التزامات الأداء من خلال نقل البضاعة أو تقديم الخدمات التي تعهدت بها إلى عملائها.

إيرادات التأجير

تكتسب المجموعة إيرادات بصفتها المؤجر في عقود تأجير تشغيلي لا تقوم بموجبها بتحويل كافة المخاطر والمزايا الهامة لملكية الأصل.

إيرادات الخدمات

تبرم المجموعة بصفتها المؤجر عقود تأجير تقع في نطاق المعيار الدولي للتقارير المالية 16. تتضمن تلك العقود بعض الخدمات المقدمة إلى المستأجرين (العملاء) بما في ذلك خدمات صيانة المناطق العامة (مثل خدمات التنظيف والامن)، إلى جانب بعض الخدمات الأخرى مثل المناولة الأرضية للطائرات. يتضمن المقابل المستحق لهذه الخدمات رسوم متحسبة على أساس النسبة واسترداد بعض المصروفات المتكبدة. يتم إصدار فواتير منفصلة لهذه الخدمات.

إيرادات الفوائد

يتم الاعتراف بإيرادات الفوائد عند استحقاقها بواسطة طريقة معدل الفائدة الفعلي.

عقود التأجير

تقوم المجموعة عند بدء عقد بتقييم ما إذا كان العقد يمثل أو ينطوي على عقد تأجير؛ أي إذا كان العقد ينص على حق السيطرة على استخدام أصل محدد لفترة زمنية لقاء مقابل نقدي.

المجموعة كمستأجر

قامت المجموعة بتطبيق طريقة اعتراف وقياس فردية لكافة عقود التأجير باستثناء عقود التأجير قصيرة الأجل وعقود تأجير الموجودات منخفضة القيمة. وتسجل المجموعة مطلوبات التأجير لتسجيل مدفوعات عقود التأجير وموجودات حق الاستخدام بما يمثل حق استخدام الموجودات ذات الصلة.

(1) موجودات حق الاستخدام

تسجل المجموعة موجودات حق الاستخدام في تاريخ بدء عقد التأجير (أي تاريخ توافر الأصل الأساسي للاستخدام). يتم قياس موجودات حق الاستخدام بالتكلفة ناقصاً أي استهلاك متراكم وخسائر انخفاض القيمة، ويتم تعديلها لأي إعادة قياس لمطلوبات التأجير. تتضمن تكلفة موجودات حق الاستخدام مبلغ مطلوبات التأجير المسجل والتكاليف المبدئية المباشرة المتكبدة لعقد التأجير ومدفوعات التأجير التي تمت في أو قبل تاريخ البدء، ناقصاً أي حوافز تأجير مستلمة. يتم استهلاك موجودات حق الاستخدام على أساس القسط الثابت على مدى مدة التأجير أو الأعمار الإنتاجية المقدرة للموجودات، أيهما أقصر.

في حالة انتقال ملكية الأصل المؤجر إلى المجموعة في نهاية فترة التأجير أو في حالة أن تعكس التكلفة ممارسة خيار الشراء، يحتسب الاستهلاك باستخدام العمر الإنتاجي المقدر للأصل.

تخضع موجودات حق الاستخدام لانخفاض القيمة. راجع السياسات المحاسبية الواردة بقسم "انخفاض قيمة الموجودات غير المالية".

(2) مطلوبات التأجير

في تاريخ بدء عقد التأجير، تسجل المجموعة مطلوبات التأجير المقاسة بالقيمة الحالية لمدفوعات التأجير التي يتعين سدادها على مدى مدة التأجير. تتضمن مدفوعات التأجير مدفوعات ثابتة (بما في ذلك المدفوعات الثابتة بطبيعتها) ناقصاً أي حوافز تأجير مستحقة ومدفوعات التأجير المتغيرة التي تستند إلى مؤشر أو سعر والمبالغ المتوقعة سدادها بموجب ضمانات القيمة التخريدية. تتضمن مدفوعات التأجير أيضاً سعر ممارسة خيار الشراء المؤكد ممارسته من قبل المجموعة بصورة معقولة ومدفوعات غرامات إنهاء مدة عقد التأجير إذا كانت مدة عقد التأجير تعكس ممارسة المجموعة لخيار الإنهاء.

يتم تسجيل مدفوعات التأجير المتغيرة التي لا تستند إلى مؤشر أو سعر كمصروفات (ما لم يتم تكبدها لإنتاج مخزون) في الفترة التي يقع فيها الحدث أو الظرف الذي يستدعي حدوث السداد.

2 أساس الإعداد والسياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

2.4 السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

عقود التأجير (تتمة)

شركة المشاريع المتحدة للخدمات الجوية ش.م.ك.ع. وشركاتها التابعة

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة
كما في للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

المجموعة كمستأجر (تتمة)

عند احتساب القيمة الحالية لمدفوعات التأجير، تستخدم المجموعة معدل الاقتراض المتزايد في تاريخ بدء التأجير في حالة عدم إمكانية تحديد معدل الفائدة المتضمن في عقد التأجير بسهولة. بعد تاريخ البدء، يتم زيادة مبلغ مطلوبات التأجير لتعكس تراكم الفائدة بينما يتم تخفيضها مقابل قيمة مدفوعات التأجير المسددة. إضافة إلى ذلك، يعاد قياس القيمة الدفترية لمطلوبات التأجير في حالة وجود تعديل أو تغيير في مدة الإيجار أو تغيير جوهر مدفوعات الإيجار الثابتة (مثل التغييرات في المدفوعات المستقبلية الناتجة من التغيير في المؤشر أو المعدل المستخدم لتحديد مدفوعات التأجير)، أو تغيير في تقييم خيار شراء الأصل الأساسي.

3 عقود التأجير قصيرة الأجل وعقود تأجير الموجودات منخفضة القيمة

تطبق المجموعة إعفاء الاعتراف بعقود التأجير قصيرة الأجل على عقود التأجير قصيرة الأجل الخاصة بها (أي عقود التأجير التي تبلغ مدتها 12 شهراً أو أقل من تاريخ البدء ولا تتضمن خيار الشراء) وعقود تأجير الموجودات منخفضة القيمة. يتم إدراج مدفوعات التأجير على عقود التأجير قصيرة الأجل وعقود تأجير الموجودات منخفضة القيمة كمصروفات على أساس القسط الثابت على مدى فترة التأجير.

المجموعة كمؤجر

إن عقود التأجير التي تحتفظ المجموعة بموجبها بكافة المخاطر والمزايا الهامة لملكية الأصل يتم تصنيفها كعقود تأجير تشغيلي. يتم المحاسبة عن إيرادات التأجير الناتجة على أساس القسط الثابت على مدى فترات عقود التأجير وتدرج ضمن الإيرادات في بيان الأرباح أو الخسائر نتيجة لطبيعتها التشغيلية. يتم إضافة التكاليف المباشرة للمبدئية المتكبدة في التفاوض على عقد التأجير التشغيلي والترتيب له إلى القيمة الدفترية للأصل المؤجر ويتم تسجيلها على مدى فترة التأجير على نفس الأساس الذي يتم به تسجيل إيرادات التأجير. ويتم تسجيل الإيجارات المحتملة كإيرادات في الفترة التي يتم فيها اكتسابها.

الضرائب

حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي

تحتسب حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي بنسبة 1% من ربح السنة الخاص بالشركة الأم وفقاً للحساب المعدل استناداً إلى قرار أعضاء مجلس إدارة المؤسسة الذي ينص على أنه يجب استبعاد الإيرادات من الشركات الزميلة والشركات التابعة ومكافأة أعضاء مجلس الإدارة والاستقطاع إلى الاحتياطي الإجمالي من وعاء الربح عند تحديد الحصة. تستحق حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي بالكامل قبل انعقاد الجمعية العمومية السنوية وفقاً للقرار الوزاري (2022/184).

ضريبة دعم العمالة الوطنية والزكاة

تم احتساب مخصص لضريبة دعم العمالة الوطنية والزكاة وفقاً للقوانين والقواعد واللوائح المالية المعمول بها. ونتيجة لتطبيق ضريبة الحد الأدنى المحلية التكميلية في دولة الكويت، فإن المجموعة غير ملزمة بدفع ضريبة دعم العمالة الوطنية والزكاة اعتباراً من 1 يناير 2025.

الحد الأدنى للضريبة المحلية التكميلية

يتم احتساب مخصص لضرائب الدخل الناشئة عن قانون الضرائب الذي تم سنه من قبل دولة الكويت (القانون رقم 157 لسنة 2024) بشأن تطبيق ضريبة الحد الأدنى المحلية التكميلية على الكيانات التي تعد جزءاً من مجموعة شركات متعددة الجنسيات ذات إيرادات سنوية تقدر بمبلغ 750 مليون يورو أو أكثر، وفقاً لللائحة التنفيذية الصادرة بموجب القرار الوزاري رقم 55 لسنة 2025. راجع الإيضاح 21 لمزيد من المعلومات.

استثمار في شركة زميلة

الشركة الزميلة هي منشأة يكون لدى المجموعة تأثير ملموس عليها. إن التأثير الملموس هو القدرة على المشاركة في قرارات السياسة المالية والتشغيلية للشركة المستثمر فيها، دون ممارسة السيطرة أو السيطرة المشتركة على هذه السياسات.

تكون الاعترافات المستخدمة في تحديد التأثير الملموس أو السيطرة المشتركة مماثلة لتلك الضرورية لتحديد السيطرة على الشركات التابعة.

يتم المحاسبة عن استثمار المجموعة في شركتها الزميلة باستخدام طريقة حقوق الملكية. وفقاً لطريقة حقوق الملكية، يسجل الاستثمار في الشركة الزميلة مبدئياً بالتكلفة، ويتم تعديل القيمة الدفترية للاستثمار لكي يتم إدراج التغييرات في حصة المجموعة من صافي موجودات الشركة الزميلة منذ تاريخ الحيازة. يتم إدراج الشهرة المتعلقة بالشركة الزميلة في القيمة الدفترية للاستثمار ولا يتم إطفائها أو اختبارها بصورة فردية لغرض تحديد الانخفاض في القيمة.

يعكس بيان الدخل المجموع حصة المجموعة في نتائج عمليات الشركة الزميلة. يتم عرض أي تغيير في الإيرادات الشاملة الأخرى لتلك الشركات المستثمر فيها كجزء من الإيرادات الشاملة الأخرى للمجموعة. بالإضافة إلى ذلك عند حدوث تغيير تم إدراجه مباشرة في حقوق ملكية الشركة الزميلة، تقيد المجموعة حصتها في أي تغييرات، متى كان ذلك مناسباً، ضمن بيان التغييرات في حقوق الملكية المجموع. يتم استبعاد الأرباح والخسائر غير المحققة الناتجة من المعاملات بين المجموعة الشركة الزميلة بمقدار الحصة في الشركة الزميلة.

شركة المشاريع المتحدة للخدمات الجوية ش.م.ك.ع. وشركاتها التابعة

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة
كما في والسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

2 أساس الإعداد والسياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

2.4 السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

استثمار في شركة زميلة (تتمة)

يدرج إجمالي حصة المجموعة في أرباح أو خسائر الشركة الزميلة في مقدمة بيان الدخل المجموع، ويمثل الربح أو الخسارة بعد الضرائب والحصص غير المسيطرة في الشركات التابعة للشركة الزميلة.

يتم إعداد البيانات المالية للشركة الزميلة في نفس فترة البيانات المالية المجمعة للمجموعة. ويتم عند الضرورة إجراء تعديلات على السياسات المحاسبية لهذه الشركات بحيث تتوافق مع تلك المتبعة من قبل المجموعة.

بعد تطبيق طريقة حقوق الملكية، تقوم المجموعة بتحديد ما إذا كان من الضروري تسجيل أية خسارة انخفاض في القيمة بشأن استثمار المجموعة في شركتها الزميلة. تجري المجموعة تقديرًا في تاريخ البيانات المالية المجمعة لغرض تحديد فيما إذا كان هناك أي دليل موضوعي على انخفاض قيمة الاستثمار في الشركة الزميلة. فإذا ما حدث ذلك، تحتسب المجموعة مبلغ انخفاض القيمة بالفرق بين المبلغ الممكن استرداده للشركة الزميلة وقيمتها الدفترية.

عند فقد التأثير الملموس على الشركة الزميلة، تقوم المجموعة بقياس وتسجيل أي استثمار متبقي بقيمته العادلة. كما يدرج الفرق بين القيمة الدفترية للشركة الزميلة عند فقد التأثير الملموس والقيمة العادلة للاستثمار المتبقي ومتحصلات البيع في بيان الدخل المجموع.

انخفاض قيمة الموجودات غير المالية

تجري المجموعة تقييمًا بتاريخ كل بيانات مالية مجمعة لتحديد ما إذا كان هناك مؤشر على أن أصلاً ما قد تنخفض قيمته. فإذا ما توفر مثل هذا المؤشر أو عند ضرورة إجراء اختبار انخفاض القيمة السنوي للأصل، تقوم المجموعة بتقدير المبلغ الممكن استرداده للأصل. إن المبلغ الممكن استرداده للأصل هو القيمة العادلة للأصل أو وحدة إنتاج النقد ناقصاً التكاليف حتى البيع أو قيمته أثناء الاستخدام أيهما أعلى ويتم تحديده لكل أصل على أساس إفرادي ما لم يكن الأصل منتجاً لتدفقات نقدية واردة مستقلة على نحو كبير.

عندما تزيد القيمة الدفترية للأصل أو وحدة إنتاج النقد عن المبلغ الممكن استرداده، يعتبر الأصل قد انخفضت قيمته ويخفض إلى قيمته الممكن استرداده.

عند تقدير القيمة أثناء الاستخدام، تخصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم قبل الضرائب يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للأموال والمخاطر المرتبطة بالأصل. عند تحديد القيمة العادلة ناقصاً التكاليف حتى البيع، يتم استخدام نموذج تقييم مناسب. إن هذه العمليات المحاسبية يتم تأييدها بمضاعفات التقييم أو أسعار الأسهم المعلنة للشركات التابعة المتداولة علناً أو مؤشرات القيمة العادلة الأخرى المتاحة.

يستند احتساب المجموعة لانخفاض القيمة إلى الموازنات المفصلة والحسابات المتوقعة والتي تم إعدادها بصورة منفصلة لكل وحدة من وحدات إنتاج النقد لدى المجموعة والتي يتم توزيع الموجودات الفردية عليها. بشكل عام، تغطي هذه الموازنات والحسابات المتوقعة فترة خمس سنوات. للفترة الأطول، يتم احتساب معدل نمو طويل المدى ويتم تطبيقه لتوقع التدفقات النقدية المستقبلية بعد السنة الخامسة.

تدرج خسائر انخفاض القيمة للعمليات المستمرة في بيان الدخل المجموع ضمن فئات المصروفات التي تتوافق مع وظيفة الأصل الذي انخفضت قيمته، باستثناء الموجودات المعاد تقييمها سابقاً حيث تؤخذ إعادة التقييم إلى الإيرادات الشاملة الأخرى. في هذه الحالة، يدرج أيضاً انخفاض القيمة في الإيرادات الشاملة الأخرى وصولاً إلى مبلغ أي إعادة تقييم سابقة.

عندما يتم رد خسائر الانخفاض في القيمة لاحقاً، يتم زيادة قيمة الأصل الدفترية إلى التقدير المعدل لمبلغه الممكن استرداده، على ألا تتجاوز القيمة الدفترية التي تم زيادتها تلك القيمة الدفترية التي تم تحديدها في حالة عدم تسجيل خسائر انخفاض قيمة ذلك الأصل (وحدة إنتاج النقد) في السنوات السابقة. ويتم تسجيل رد خسارة الانخفاض في القيمة على الفور في بيان الدخل المجموع.

الموجودات المالية

الاعتراف المبني والقياس

تحدد المجموعة تصنيف الموجودات المالية استناداً إلى نموذج الأعمال المستخدم في إدارة الموجودات المالية وخصائص التدفقات النقدية التعاقدية للموجودات المالية.

تقييم نموذج الأعمال

تحدد المجموعة نموذج أعمالها عند المستوى الذي يعكس على النحو الأفضل كيفية إدارتها لمجموعات الموجودات المالية لتحقيق الغرض من الأعمال. لا يتم تقييم نموذج أعمال المجموعة على أساس كل أداة على حدة ولكن على مستوى أعلى من المحافظ المجمعة ويستند إلى عدة عوامل ملحوظة. تتضمن المعلومات التي يتم مراعاتها ما يلي:

شركة المشاريع المتحدة للخدمات الجوية ش.م.ك.ع. وشركاتها التابعة

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة
كما في والسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

2 أساس الإعداد والسياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

2.4 السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

الموجودات المالية (تتمة)

الاعتراف المبدئي والقياس (تتمة)

تقييم نموذج الأعمال (تتمة)

- ◀ السياسات والأهداف الموضوعية للمحافظة وتطبيق تلك السياسات عملياً.
- ◀ المخاطر التي تؤثر على أداء نموذج الأعمال (والموجودات المالية المحتفظ بها ضمن نموذج الأعمال) وكيفية إدارة تلك المخاطر؛ بالإضافة إلى
- ◀ معدل التكرار المتوقع للمبيعات في الفترات السابقة وقيمتها وتوقيتها بالإضافة إلى أسباب تلك المبيعات والتوقعات حول نشاط المبيعات المستقبلية.

يستند تقييم نموذج الأعمال إلى السيناريوهات المتوقعة بصورة معقولة دون وضع نموذج "السيناريو الأسوأ" أو "السيناريو حالات الضغط" في الاعتبار. في حالة تحقيق التدفقات النقدية بعد الاعتراف المبدئي بطريقة تختلف عن التوقعات الأصلية للشركة، لن تغير المجموعة من تصنيف الموجودات المالية المتبقية المحتفظ بها ضمن نموذج الأعمال، ولكنها ستدرج هذه المعلومات عند تقييم الموجودات المالية المستحدثة أو المشتراة مؤخراً.

تقييم ما إذا كانت التدفقات النقدية التعاقدية تمثل مدفوعات أصل المبلغ والفائدة فقط (اختبار مدفوعات أصل المبلغ والفائدة فقط) تقوم المجموعة بتقييم الشروط التعاقدية للموجودات المالية لتحديد ما إذا كانت تستوفي اختبار مدفوعات أصل المبلغ والفائدة فقط. لأغراض هذا الاختبار، يُعرف "أصل المبلغ" بأنه القيمة العادلة للأصل المالي عند الاعتراف المبدئي وقد يتغير على مدى عمر الأصل المالي.

تُعرف الفائدة بأنها المقابل لقاء القيمة الزمنية للأموال ومخاطر الائتمان المرتبطة بأصل المبلغ ومخاطر الإقراض الأساسية الأخرى والتكاليف وكذلك هامش الربح. وعند تقييم ما إذا كانت التدفقات النقدية التعاقدية تتمثل في مدفوعات أصل المبلغ والفائدة فقط، تراعي المجموعة ما إذا كان الأصل المالي يتضمن شروط تعاقدية قد تغير من توقيت أو مبلغ التدفقات النقدية التعاقدية بحيث لا تستوفي هذا الشرط. وتراعي المجموعة ما يلي:

- ◀ الأحداث المحتملة التي قد تغير من مبلغ وتوقيت التدفقات النقدية؛
- ◀ مزايا الرفع المالي؛
- ◀ شروط السداد ومد أجل السداد؛
- ◀ الشروط التي تحد من مطالبة المجموعة في التدفقات النقدية من موجودات محددة (مثل ترتيبات الموجودات التي لا تتضمن حق الرجوع)؛
- ◀ المزايا التي تعدل المقابل لقاء القيمة الزمنية للأموال – مثل إعادة تحديد معدلات الفائدة بصورة دورية.

إن الشروط التعاقدية التي تسمح بالتعرض لأكثر من المستوى الأدنى من الانكشاف للمخاطر أو التقلب في التدفقات النقدية التعاقدية غير المرتبطة بترتيب إقراض أساسي لا تنتج تدفقات نقدية تعاقدية تتمثل في مدفوعات لأصل المبلغ والفائدة فقط. وفي مثل هذه الحالات، يتم قياس الأصل المالي بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

لقد حددت المجموعة تصنيف وقياس موجوداتها المالية على النحو التالي:

القياس اللاحق

لأغراض القياس اللاحق، يتم تصنيف الموجودات المالية إلى أربع فئات:

- ◀ الموجودات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة (أدوات الدين)
- ◀ الموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى مع إعادة إدراج الأرباح والخسائر المتراكمة (أدوات الدين)
- ◀ الموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى مع عدم إدراج الأرباح أو الخسائر المتراكمة عند إلغاء الاعتراف (أدوات حقوق الملكية)
- ◀ الموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

الموجودات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة (أدوات الدين)

يتم لاحقاً قياس الموجودات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة بواسطة طريقة معدل الفائدة الفعلي وتتعرض للانخفاض في القيمة. يتم إدراج الأرباح والخسائر في بيان الدخل المجمع عندما يتم إلغاء الاعتراف بالأصل أو تعديله أو انخفاض قيمته.

شركة المشاريع المتحدة للخدمات الجوية ش.م.ك.ع. وشركاتها التابعة

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة
كما في للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

2 أساس الإعداد والسياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

2.4 السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

الموجودات المالية (تتمة) القياس اللاحق (تتمة)

الموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر تتضمن الموجودات المالية ضمن هذه الفئة تلك الموجودات التي تم تصنيفها من قبل الإدارة عند الاعتراف المبدئي أو التي ينبغي إلزامياً بقياسها وفقاً للقيمة العادلة بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية 9. تقوم الإدارة بتصنيف الأداة كدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر عندما لا تستوفي الأداة متطلبات القياس بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى فقط إذا كان هذا التصنيف يستبعد أو يحد بصورة جوهرية من أي تباين محاسبي قد ينشأ. كما يجب إلزامياً تصنيف الموجودات المالية التي لا تعتبر تدفقاتها النقدية التعاقدية مدفوعات أصل المبلغ والفوائد فقط كدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

يتم لاحقاً قياس الموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر وفقاً للقيمة العادلة. وتدرج التغيرات في القيمة العادلة في بيان الدخل المجمع. كما تسجل إيرادات الفوائد باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. ويتم الاعتراف بإيرادات توزيعات الأرباح من الاستثمارات في أسهم المقاسة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر في بيان الدخل المجمع عندما يثبت الحق في استلام المدفوعات.

يتم تصنيف القرض المقدم إلى شركة زميلة ضمن الموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر، حيث إن التدفقات النقدية التعاقدية لهذه الأوراق المالية لا تمثل مدفوعات أصل المبلغ والفوائد على أصل المبلغ القائم فقط.

الغاء الاعتراف بالموجودات المالية

لا يتم الاعتراف بالأصل المالي (أو ما ينطبق عليه جزء من الأصل المالي أو جزء من مجموعة موجودات مالية مماثلة) عندما:

- ▶ تنتهي الحقوق في استلام التدفقات النقدية من الأصل.
- ▶ تقوم المجموعة بتحويل حقوقها في استلام التدفقات النقدية من الأصل أو تتحمل التزاماً بدفع التدفقات النقدية المستلمة بالكامل دون تأخير مادي إلى طرف آخر بموجب ترتيب "القبض والدفع" وإما (أ) أن تقوم المجموعة بتحويل كافة المخاطر والمزايا الهامة للأصل أو (ب) لم تقم المجموعة بتحويل أو الاحتفاظ بكافة المخاطر والمزايا الهامة للأصل ولكنها فقدت السيطرة على هذا الأصل.

عندما تقوم المجموعة بتحويل حقوقها في استلام التدفقات النقدية من أصل أو تدخل المجموعة في ترتيب القبض والدفع، فإنها تقوم بتقدير ما إذا ما زالت تحتفظ بمخاطر ومزايا الأصل، وإلى أي مدى ذلك. وإذا لم تقم بتحويل أو الاحتفاظ بكافة المزايا والمخاطر الهامة للأصل ولم تفقد السيطرة على الأصل، يتم الاعتراف بالأصل إلى مدى استمرار سيطرة المجموعة على الأصل. وفي هذه الحالة، تقوم المجموعة بتسجيل الالتزام ذي الصلة. ويتم قياس الأصل المحول والالتزام ذي الصلة على أساس يعكس الحقوق والالتزامات التي تحتفظ بها المجموعة.

إن السيطرة المستمرة التي تأخذ شكل ضمان على الأصل المحول يتم قياسها بالقيمة الدفترية الأصلية للأصل أو الحد الأقصى للمقابل الذي يجب على المجموعة سداؤه، أيهما أقل.

المطلوبات المالية

الاعتراف المبدئي والقياس

يتم تصنيف المطلوبات المالية عند الاعتراف المبدئي كمطلوبات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر أو قروض وسلف أو دائنين أو مشتقات مصنفة كأدوات تحوط في معاملة تحوط فعالة متى كان ذلك ملائماً.

تتكون المطلوبات المالية للمجموعة من القروض والسلف والدائنين والمطلوبات الأخرى.

القياس اللاحق

يستند قياس المطلوبات المالية إلى تصنيفها وفقاً لما يلي:

قروض وسلف

بعد الاعتراف المبدئي، يتم لاحقاً قياس القروض والسلف التي تحمل فائدة بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي الأصلي.

دائنون ومطلوبات أخرى

يتم قيد المطلوبات عن مبالغ سيتم دفعها في المستقبل لقاء بضائع أو خدمات تم تسلمها، سواء صدرت بها فواتير من قبل المورد أو لم تصدر.

شركة المشاريع المتحدة للخدمات الجوية ش.م.ك.ع. وشركاتها التابعة

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة
كما في للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

2 أساس الإعداد والسياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

2.4 السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

الموجودات المالية (تتمة)

إلغاء الاعتراف

يتم إلغاء الاعتراف بالتزام مالي عندما يتم الإعفاء من الالتزام المرتبط بالمطلوبات أو إلغاؤه أو انتهاء صلاحية استحقاقه. كما تستبعد المجموعة الالتزام المالي عندما يتم تعديل شروطه وتختلف التدفقات النقدية للالتزام المعدل إلى حد كبير. عند استبعاد التزام مالي، يدرج الفرق بين القيمة الدفترية المطفأة والمقابل المدفوع (بما في ذلك أي موجودات غير نقدية محولة أو المطلوبات المقدرة) في بيان الدخل المجموع.

المقاصة

تتم المقاصة بين الموجودات المالية والمطلوبات المالية ويدرج صافي المبلغ في بيان المركز المالي المجموع إذا كان هناك حق قانوني حالي قابل للتنفيذ لمقاصة المبالغ المحققة وتوجد نية السداد على أساس الصافي أو تحقيق الموجودات وتسوية المطلوبات في آن واحد.

انخفاض قيمة الموجودات المالية

تسجل المجموعة مخصص لخسائر الائتمان المتوقعة بالنسبة لجميع أدوات الدين غير المحتفظ بها وفقا للقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر. تستند خسائر الائتمان المتوقعة إلى الفرق بين التدفقات النقدية التعاقدية المستخدمة طبقا للعقد وكافة التدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة استلامها، مخصومة بنسبة تقريبية إلى معدل الفائدة الفعلي الأصلي. تتضمن التدفقات النقدية المتوقعة للتدفقات النقدية من بيع الضمانات المحتفظ بها أو التعزيزات الائتمانية الأخرى التي تمثل جزءا لا يتجزأ من الشروط التعاقدية.

يتم تسجيل خسائر الائتمان المتوقعة على مرحلتين. بالنسبة لمخاطر الائتمان التي لم تتعرض لازدياد جوهري في مخاطر الائتمان منذ الاعتراف المبدئي، فيتم احتساب مخصص لخسائر الائتمان المتوقعة الناتجة من أحداث التعثر المحتملة خلال مدة 12 شهر التالية (خسائر الائتمان المتوقعة لمدة 12 شهر). بالنسبة لمخاطر الائتمان التي تعرضت لازدياد الجوهري في مخاطر الائتمان منذ الاعتراف المبدئي، فيتم احتساب مخصص الخسائر اللازم لخسائر الائتمان المتوقعة على مدى الأعمار المتبقية للتعرض للمخاطر دون النظر إلى توقيت التعثر (خسائر الائتمان المتوقعة على مدى عمر الأداة).

بالنسبة لمديني الإيجارات والموجودات الأخرى، تقوم المجموعة بتطبيق طريقة مبسطة لاحتساب خسائر الائتمان المتوقعة. وبالتالي، لا تقوم المجموعة بتتبع التغييرات في مخاطر الائتمان وبدلا من ذلك تعمل على تسجيل مخصص خسائر استنادا إلى خسائر الائتمان المتوقعة على مدى عمر الأداة المالية في تاريخ كل بيانات مالية مجمعة. قامت المجموعة بإنشاء مصفوفة مخصصات تستند إلى خبرتها التاريخية بخسائر الائتمان ويتم تعديلها مقابل العوامل المستقبلية المتعلقة بالمدينين والبيئة الاقتصادية.

قياس القيمة العادلة

تعرف القيمة العادلة بأنها المبلغ المستلم من بيع أصل ما أو المدفوع لنقل التزام ما في معاملة منظمة بين المشاركين في السوق في تاريخ القياس. يستند قياس القيمة العادلة على افتراض حدوث معاملة بيع الأصل أو نقل الالتزام في إحدى الحالات التالية:

- ◀ البيع أو النقل في السوق الرئيسي للأصل أو الالتزام،
- ◀ البيع أو النقل في غير السوق الرئيسي، أي في السوق الأكثر ملاءمة للأصل أو الالتزام.

يجب أن يكون بإمكان المجموعة الوصول إلى السوق الرئيسي أو السوق الأكثر ملاءمة.

يتم قياس القيمة العادلة للأصل أو الالتزام باستخدام الافتراضات التي يمكن للمشاركين في السوق استخدامها عند تسعير الأصل أو الالتزام، بافتراض أن المشاركين في السوق سيعملون لتحقيق مصلحتهم الاقتصادية المثلى.

يراعي قياس القيمة العادلة للأصل غير المالي قدرة المشارك في السوق على إنتاج منافع اقتصادية من خلال استخدام الأصل بأعلى وأفضل مستوى له، أو من خلال بيعه إلى مشارك آخر في السوق من المحتمل أن يستخدم الأصل بأعلى وأفضل مستوى له.

تستخدم المجموعة أساليب تقييم ملائمة للظروف والتي يتوفر لها بيانات كافية لقياس القيمة العادلة، مع تحقيق أقصى استخدام للمدخلات الملحوظة ذات الصلة والحد من استخدام المدخلات غير الملحوظة.

تصنف كافة الموجودات والمطلوبات التي يتم قياس قيمتها العادلة أو الإفصاح عنها في البيانات المالية المجمعة ضمن الجدول الهرمي للقيمة العادلة، والمبين كما يلي، استناداً إلى أقل مستوى من المدخلات والذي يمثل أهمية لقياس القيمة العادلة ككل:

- ◀ المستوى 1: الأسعار المعلنة (غير المعدلة) في الأسواق النشطة للموجودات أو المطلوبات المماثلة؛
- ◀ المستوى 2: أساليب تقييم يكون بها أقل مستوى من المدخلات ذي الأهمية لقياس القيمة العادلة ملحوظاً، بشكل مباشر أو غير مباشر؛ و
- ◀ المستوى 3: أساليب تقييم يكون بها أقل مستوى من المدخلات ذي الأهمية لقياس القيمة العادلة غير ملحوظ.

شركة المشاريع المتحدة للخدمات الجوية ش.م.ك.ع. وشركاتها التابعة

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة
كما في والسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

2 أساس الإعداد والسياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

2.4 السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

قياس القيمة العادلة (تتمة)

بالنسبة للموجودات والمطلوبات المسجلة في البيانات المالية المجمعة بالقيمة العادلة على أساس متكرر، تحدد المجموعة ما إذا كانت التحويلات قد حدثت بين مستويات الجدول الهرمي عن طريق إعادة تقييم التصنيف (استناداً إلى أقل مستوى من المدخلات ذي الأهمية لقياس القيمة العادلة ككل) في نهاية كل فترة بيانات مالية مجمعة.

مخصصات

تقيد المخصصات عندما يكون لدى المجموعة التزام (قانوني أو استدلالي) حالي ناتج عن حدث وقع من قبل، ويكون من المحتمل ظهور حاجة إلى التدفق الصادر للموارد التي تشتمل على منافع اقتصادية لتسوية هذا الالتزام ويكون بالإمكان تقدير مبلغ الالتزام بصورة موثوق منها. ويتم مراجعة المخصصات في تاريخ كل بيانات مالية مجمعة وتعديلها لإظهار أفضل تقدير حالي. عندما يكون تأثير القيمة الزمنية للأموال مادياً، يمثل مبلغ المخصص القيمة الحالية للمصروفات المتوقعة تكبدها لتسوية الالتزام. عندما تتوقع المجموعة استرداد جزء من المخصص أو المخصص بالكامل، يسجل الاسترداد كأصل منفصل ولكن فقط عندما يكون هذا الاسترداد مؤكداً بالفعل. يتم عرض المصروف المتعلق بأي مخصص في بيان الدخل المجمع بالصافي بعد أي استرداد.

المطلوبات والموجودات المحتملة

لا يتم إدراج المطلوبات المحتملة في بيان المركز المالي المجمع بل يتم الإفصاح عنها ضمن البيانات المالية المجمعة ما لم يكن التدفق الصادر للموارد المتضمنة لمنافع اقتصادية مستبعداً.

لا يتم إدراج الموجودات المحتملة في بيان المركز المالي المجمع، بل يتم الإفصاح عنها ضمن البيانات المالية المجمعة عندما يكون تحقيق المنافع الاقتصادية مرجحاً.

أسهم الخزينة

تدرج أدوات حقوق الملكية الخاصة بالمجموعة التي تم إعادة حيازتها (أسهم خزينة) بالتكلفة وتخصم من حقوق الملكية. لا يتم إدراج أي أرباح أو خسائر في بيان الدخل المجمع عند شراء أو بيع أو إصدار أو إلغاء أدوات حقوق الملكية الخاصة بالمجموعة.

تدرج أي خسائر محققة في احتياطي أسهم الخزينة أو احتياطي علاوة إصدار الأسهم في حدود الرصيد الدائن في ذلك الحساب. وتحمل أي زيادة في الخسائر على الأرباح المرحلة ثم الاحتياطيات. ويتم استخدام الأرباح المحققة لاحقاً من بيع أسهم الخزينة أولاً لمقاصة أي خسائر تم تسجيلها سابقاً في حساب الاحتياطيات والأرباح المرحلة واحتياطي أسهم الخزينة على التوالي. لا يتم توزيع أي أرباح نقدية على هذه الأسهم. إن إصدار أسهم المنحة يؤدي إلى زيادة عدد أسهم الخزينة بشكل متناسب، ويؤدي إلى تخفيض متوسط التكلفة للسهم الواحد دون أن يؤثر على إجمالي تكلفة أسهم الخزينة.

مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

تقدم المجموعة مكافأة نهاية الخدمة لكافة موظفيها. إن استحقاق هذه المكافآت يستند إلى الراتب الأخير للموظف وطول مدة الخدمة وإلى إتمام فترة خدمة كحد أدنى. تحمل التكاليف المتوقعة لتلك المكافآت على مدى فترة الخدمة.

إضافة إلى ذلك، بالنسبة لموظفيها الكويتيين، تقوم المجموعة بدفع اشتراكات إلى المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية وتحسب كنسبة من رواتب الموظفين. إن التزامات المجموعة محددة بتلك الاشتراكات والتي تسجل كمصروف عند استحقاقها.

العملات الأجنبية

تعرض البيانات المالية المجمعة للمجموعة بالدينار الكويتي وهو العملة الرئيسية للشركة الأم. تقوم كل شركة في المجموعة بتحديد العملة الرئيسية لها، كما يتم قياس البنود المدرجة في البيانات المالية المجمعة لكل شركة باستخدام تلك العملة الرئيسية. تستخدم المجموعة الطريقة المباشرة للتجميع وعند بيع شركة أجنبية تعكس الأرباح أو الخسائر المعاد تصنيفها إلى الأرباح أو الخسائر المبلغ الناتج عن استخدام هذه الطريقة.

المعاملات والأرصدة

يتم مبدئياً قيد المعاملات بعملات أجنبية من قبل شركات المجموعة بالعملة الرئيسية لكل منها وفقاً لسعر الصرف الفوري في تاريخ تأهل المعاملة للاعتراف لأول مرة. ويتم تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية المدرجة بعملات أجنبية إلى العملة الرئيسية وفقاً لسعر الصرف الفوري في تاريخ البيانات المالية المجمعة. وتسجل الفروق الناتجة من تسوية أو تحويل البنود النقدية في الأرباح أو الخسائر.

شركة المشاريع المتحدة للخدمات الجوية ش.م.ك.ع. وشركاتها التابعة

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة
كما في والسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

2 أساس الإعداد والسياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

2.4 السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

العملات الأجنبية (تتمة)

المعاملات والأرصدة (تتمة)

يتم تحويل البنود غير النقدية التي يتم قياسها بالتكلفة التاريخية بعملة أجنبية باستخدام أسعار الصرف كما في تواريخ المعاملات المبدئية. وبالنسبة للبنود غير النقدية التي يتم إعادة قياسها وفقاً للقيمة العادلة بعملة أجنبية فيتم تحويلها باستخدام أسعار الصرف كما في التاريخ الذي تم فيه تحديد القيمة العادلة. تتم معاملة الربح أو الخسارة الناتجة من تحويل البنود غير النقدية المقاسة بالقيمة العادلة بما يتماشى مع تسجيل الربح أو الخسارة الناتجة من التغيير في القيمة العادلة للبنود (أي أن فروق تحويل البنود التي تدرج أرباح أو خسائر قيمتها العادلة في الإيرادات الشاملة الأخرى أو الأرباح أو الخسائر يتم أيضاً إدراجها في الإيرادات الشاملة الأخرى أو الأرباح أو الخسائر على التوالي).

شركات المجموعة

عند التجميع، يتم تحويل الموجودات والمطلوبات للشركات الأجنبية إلى الدينار الكويتي بأسعار الصرف السائدة في تاريخ البيانات المالية المجمعة، وتحويل بيانات الدخل لهذه الشركات بأسعار الصرف السائدة في تواريخ المعاملات. تدرج فروق تحويل العملات الأجنبية الناتجة عن التحويل بغرض التجميع ضمن الإيرادات الشاملة الأخرى. عند بيع شركة أجنبية، يعاد تصنيف بند الإيرادات الشاملة الأخرى المتعلقة بهذه الشركة الأجنبية إلى الأرباح أو الخسائر.

معلومات القطاعات

إن القطاع هو جزء مميز من المجموعة يتم من خلاله تنفيذ أنشطة الأعمال التي ينتج عنها اكتساب إيرادات وتكبد تكاليف. تستخدم إدارة المجموعة قطاعات التشغيل لتوزيع الموارد وتقييم الأداء ويكون نظام اعداد التقارير متوافقاً مع التقارير الداخلية المقدمة إلى مسؤول اتخاذ قرارات التشغيل الرئيسي. يتم تجميع قطاعات التشغيل التي تعكس سمات اقتصادية ومنتجات وخدمات وفئة عملاء مماثلة ويتم إعداد تقارير عنها كقطاعات قابلة لإعداد التقارير عنها.

ترتيبات امتياز الخدمة (نموذج الأصل غير الملموس)

بصفحتها مشغلاً بموجب اتفاقيات امتياز الخدمة المبرمة مع الحكومة، تقوم المجموعة بالمحاسبة عن هذه الاتفاقيات وفقاً لتفسير لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية 12 ترتيبات امتياز الخدمة. وبموجب هذه الترتيبات، تتحكم الحكومة (الجهة المانحة) في البنية التحتية وتحدد الخدمات المقدمة، ولمن تُقدّم، وبأي سعر. ويُمنح للمجموعة الحق في تشغيل البنية التحتية وتحصيل رسوم من المستخدمين لفترة امتياز مُحددة.

وبناءً على ذلك، لا يتم تسجيل البنية التحتية ضمن بند الممتلكات والمنشآت والمعدات أو العقار الاستثماري لدى المجموعة. وبدلاً من ذلك، يُسجل المقابل المستحق لخدمات الإنشاء أو التحديث كأصل غير ملموس (حق امتياز الخدمة).

يُقاس الأصل غير الملموس مبدئياً بالتكلفة، والتي تشمل:

- ◀ تكاليف الإنشاء والتطوير المتكبدة المتعلقة بالبنية التحتية؛ و
- ◀ التكاليف المباشرة اللازمة لتشغيل الأصل.

يُقاس الأصل غير الملموس لاحقاً بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر انخفاض القيمة. يُسجل الإطفاء على أساس القسط الثابت على مدار فترة الامتياز (أي 17 عاماً)، مما يعكس النمط المتوقع لاستهلاك المنافع الاقتصادية المستقبلية.

يُحتسب الإيراد الناتج عن خدمات الإنشاء أو التحديث بموجب ترتيبات الامتياز وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية 15 "الإيرادات من العقود مع العملاء"، مع زيادة مقابلة في قيمة الأصل غير الملموس.

في كل تاريخ للبيانات المالية المجمعة، تُراجع المجموعة القيمة الدفترية للموجودات غير الملموسة لامتيازات الخدمة لتحديد مؤشرات انخفاض القيمة، وتُسجل خسارة انخفاض القيمة عندما تتجاوز القيمة الدفترية القيمة القابلة للاسترداد، وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي 36 "انخفاض قيمة الموجودات".

تقيس المجموعة مطلوبات ترتيبات امتياز الخدمة بالقيمة الحالية لمدفوعات الامتياز المستحقة خلال فترة الامتياز. تشمل مدفوعات الامتياز المدفوعات الثابتة (بما في ذلك المدفوعات الثابتة الجوهرية).

3 الأحكام والتفديرات والافتراضات المحاسبية الهامة

إن إعداد البيانات المالية المجمعة للمجموعة يتطلب من الإدارة وضع أحكام وتقديرات وافتراضات تؤثر على المبالغ المسجلة للإيرادات والمصروفات والموجودات والمطلوبات والإفصاحات المتعلقة بها، والإفصاح عن المطلوبات المحتملة. إن عدم التأكد من هذه الافتراضات والتفديرات يمكن أن يؤدي إلى نتائج تتطلب تعديلاً جوهرياً على القيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات المتأثرة في المستقبل.

الأحكام الهامة

في إطار تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة، قامت الإدارة باتخاذ الأحكام التالية والتي لها التأثير الأكثر جوهرياً على المبالغ المدرجة في البيانات المالية المجمعة:

تصنيف الموجودات المالية

تحدد المجموعة تصنيف الموجودات المالية استناداً إلى تقييم نموذج الأعمال الذي يتم ضمنه الاحتفاظ بالموجودات وتقييم ما إذا كانت الشروط التعاقدية للأصل المالي ترتبط بمدفوعات أصل المبلغ والفائدة فقط على أصل المبلغ القائم.

محاسبة حقوق الملكية للمنشآت التي تحتفظ فيها المجموعة بحصة ملكية أقل من نسبة 20%

تشير تقديرات المجموعة إلى أن حقوق التصويت في شركة نابلس توبكو ليميتد ("نابلس") أحد العوامل المهيمنة في تحديد مدى التأثير الملموس على المنشأة. وتحتفظ المجموعة بتمثيل في مجلس إدارة شركة نابلس كما ينبغي الحصول على موافقة المجموعة عن كافة القرارات التشغيلية الرئيسية. وبالتالي، وجدت المجموعة أن التأثير الملموس المتوقع من خلال حقوق التصويت المطلقة كاف لأن يعطيها القدرة العملية على توجيه الأنشطة ذات الصلة للشركة المستثمر فيها على الرغم من أنها تحتفظ بملكية أقل من 20%.

تقييم مبدأ الاستمرارية

أجرت إدارة المجموعة تقييماً لقدرة المجموعة على مواصلة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية، وهي على قناعة بأن المجموعة تمتلك الموارد اللازمة لمواصلة أعمالها في المستقبل القريب. وبناءً على ذلك، تم إعداد البيانات المالية المجمعة على أساس مبدأ الاستمرارية.

الدعوى القضائية

طبقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية، قد يترتب عن نتائج الدعوى القضائية الإفصاح عن موجودات محتملة أو مطلوبات محتملة أو الاعتراف بالمخصصات. والموجودات المحتملة هي الموجودات التي من المحتمل أن تنشأ عن أحداث وقعت من قبل ويتأكد وجودها فقط عند وقوع أو انعدام وقوع أحداث مستقبلية غير مؤكدة تخرج عن نطاق سيطرة المجموعة ويتم الإفصاح عنها إذا كانت التدفقات الواردة للمنافع الاقتصادية أمراً مرجحاً.

كما قد تسجل المجموعة المخصصات في حالة الائتمانات الحالية الناشئة عن الأحداث السابقة وعندما يكون تحويل المنافع الاقتصادية أمراً مرجحاً مع إمكانية تقدير مبلغ تكاليف التحويل بصورة موثوق منها. وفي حالة عدم استيفاء هذه المعايير، قد يتم الإفصاح عن المطلوبات المحتملة ضمن الإيضاحات حول البيانات المالية المجمعة.

قد يكون للالتزامات الناتجة عن المطلوبات المحتملة التي تم الإفصاح عنها أو تلك التي لم يتم الاعتراف بها حالياً أو الإفصاح عنها في البيانات المالية المجمعة تأثير جوهري على المركز المالي للمجموعة. إذ إن تطبيق هذه المبادئ المحاسبية على الدعوى القضائية يتطلب من إدارة المجموعة البت في العديد من الأمور الفعلية والقانونية التي تخرج عن نطاق سيطرتها. وعليه، تراجع المجموعة الدعوى القضائية القائمة عقب أي تطورات تطرأ في الإجراءات القانونية وفي تاريخ كل بيانات مالية مجمعة، وذلك من أجل تقييم مدى ضرورة إدراج الإفصاحات والمخصصات ذات الصلة في بياناتها المالية المجمعة. ومن بين العوامل التي يتم مراعاتها في اتخاذ القرارات حول الإفصاحات أو المخصصات طبيعة التقاضي أو المطالبة أو الربط والإجراء القانوني والنتيجة المحتملة الصادرة في نطاق الاختصاص الذي ينظر في الإجراءات القضائية وكذلك تطور سير الدعوى (بما في ذلك أي تطور لاحق لتاريخ البيانات المالية المجمعة ولكن يسبق تاريخ إصدار تلك البيانات المالية المجمعة) بالإضافة إلى آراء أو وجهات نظر المستشارين القانونيين أو الخبرة بالدعوى المماثلة وأي قرار صادر عن إدارة المجموعة حول سبل التعامل مع الإجراءات القضائية أو الدعوى أو الربط ذي الصلة.

التفديرات والافتراضات

تم عرض الافتراضات الرئيسية التي تتعلق بالأسباب المستقبلية والمصادر الرئيسية الأخرى لعدم التأكد من التقديرات بتاريخ البيانات المالية المجمعة والتي لها مخاطر كبيرة تؤدي إلى إجراء تعديل مادي على القيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات خلال السنة المالية اللاحقة في إيضاحات مستقلة في البنود ذات الصلة في البيانات المالية المجمعة أدناه. تستند المجموعة في افتراضاتها وتقديراتها إلى المؤشرات المتاحة عند إعداد البيانات المالية المجمعة.

على الرغم من ذلك، قد تختلف الظروف والافتراضات الحالية حول التطورات المستقبلية بسبب التغيرات في السوق أو ظروف خارج نطاق سيطرة المجموعة. تنعكس مثل هذه التغيرات في الافتراضات وقت حدوثها.

شركة المشاريع المتحدة للخدمات الجوية ش.م.ك.ع. وشركاتها التابعة

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة
كما في للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

3 الأحكام والتقدير والافتراضات المحاسبية الهامة (تتمة)

التقديرات والافتراضات (تتمة)

انخفاض قيمة الشركات الزميلة

يجب على المجموعة في تاريخ البيانات المالية المجمعة تقييم ما إذا وجد أي مؤشرات على انخفاض القيمة. وفي حالة وجود هذه المؤشرات، تقوم الإدارة بتقدير المبلغ الممكن استرداده للشركة الزميلة لغرض تحديد حجم خسائر انخفاض القيمة (إن وجدت). إن تحديد مؤشرات انخفاض القيمة وتحديد المبالغ الممكن استردادها يتطلب من الإدارة وضع أحكام وتقديرات وافتراضات جوهرية.

انخفاض قيمة الموجودات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة

تقوم المجموعة بتقييم خسائر الائتمان المتوقعة المرتبطة بأدوات الدين المدرجة وفقاً للتكلفة المطفأة على أساس مستقبلي. فيما يتعلق بالمدينين التجاريين وموجودات العقود، تقوم المجموعة بتطبيق طريقة مبسطة لاحتساب خسائر الائتمان المتوقعة. وعليه، لا تتبع المجموعة التغييرات في مخاطر الائتمان وإنما تقوم بدلاً من ذلك بالاعتراف بمخصص للخسائر استناداً إلى خسائر الائتمان المتوقعة على مدى عمر الأداة في تاريخ كل بيانات مالية مجمعة. قامت المجموعة بإنشاء مصفوفة مخصصات تستند إلى الخبرة التاريخية بخسائر الائتمان ويتم تعديلها بالعوامل المستقبلية المتعلقة بالمدينين والبيئة الاقتصادية. قد تختلف النتائج الفعلية عن هذه التقديرات.

تحديد مدة عقود التأجير التي تتضمن خيارات التجديد والإنهاء - المجموعة كمستأجر

تحدد المجموعة مدة عقد التأجير بوصفها مدة غير قابلة للإلغاء لعقد التأجير إلى جانب أي فترات يشملها خيار تمديد فترة عقد التأجير في حالة التأكد من ممارسته بشكل معقول، أو أي فترات يشملها خيار إنهاء عقد التأجير في حالة التأكد بصورة معقولة من عدم ممارسته.

لدى المجموعة بموجب بعض عقود التأجير لديها خيار تأجير الموجودات لفترات إضافية. وتطبق المجموعة أحكاماً في تقييم ما إذا كان من المؤكد بصورة معقولة ممارسة خيار التجديد أم لا. أي أنها تراعي كافة العوامل ذات الصلة التي تحقق حافزاً اقتصادياً لممارسة خيار التجديد أو الإنهاء. وبعد تاريخ بداية عقد التأجير، تعيد الشركة تقييم مدة عقد التأجير إذا كان هناك حدث أو تغير جوهري في الظروف يقع في نطاق سيطرة الشركة ويؤثر على قدرتها على ممارسة (أو عدم ممارسة) خيار التجديد أو الإنهاء (مثل التغير في استراتيجية الأعمال أو إجراء تحسينات جوهرية على عقارات مستأجرة أو إجراء تخصيص جوهري للأصل المؤجر).

قياس القيمة العادلة للموجودات المالية

في حالة عدم إمكانية قياس القيمة العادلة للموجودات المالية المدرجة في بيان المركز المالي المجمع استناداً إلى الأسعار المعلنة في الأسواق النشطة، يتم قياس القيمة العادلة لهذه الأدوات باستخدام آليات تقييم من بينها نموذج التدفقات النقدية المخصومة. تؤخذ مدخلات هذه النماذج من البيانات الملحوظة في الأسواق متى أمكن ذلك. وفي حالة عدم إمكانية ذلك، يجب تطبيق درجة من الأحكام لتقدير القيمة العادلة. تتضمن الأحكام اعتبارات المدخلات غير الملحوظة لتعكس ظروف السوق. إن التغييرات في الافتراضات المتعلقة بهذه العوامل قد تؤثر على القيمة العادلة المدرجة للموجودات المالية.

4 شركة تابعة جوهرية مملوكة جزئياً

فيما يلي المعلومات المالية للشركات التابعة التي لها حصص جوهرية غير مسيطرة:

نسبة حصة الملكية المحتفظ بها من قبل الحصص غير المسيطرة:

اسم الشركة	بلد التأسيس	الأنشطة الرئيسية	نسبة الملكية %
شركة رويال أفيشن ش.م.ك. (مقفلة)	الكويت	إدارة وخدمات	2024 2025
			33.43 33.43

شركة المشاريع المتحدة للخدمات الجوية ش.م.ك.ع. وشركاتها التابعة

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة
كما في السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

4 شركة تابعة جوهرية مملوكة جزئياً (تتمة)

فيما يلي ملخص المعلومات المالية لهذه الشركة التابعة. تستند هذه المعلومات إلى المبالغ قبل الاستبعادات فيما بين الشركات.

شركة رويال أفييشن ش.م.ك. 2024 دينار كويتي	شركة رويال أفييشن ش.م.ك. 2025 دينار كويتي	
1,199,331	838,459	ملخص بيان الدخل للسنة المنتهية في 31 ديسمبر:
(783,322)	(327,057)	إيرادات
(292,819)	(176,214)	تكاليف تشغيل
1,172	347,316	صافي مصروفات التشغيل
		إيرادات أخرى
124,362	682,504	الربح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء
-	(159,683)	استهلاك وإطفاء
83,752	93,450	إيرادات فوائد
-	(21,902)	تكلفة تمويل
(3,083)	-	زكاة
205,031	594,369	ربح السنة
205,031	594,369	إجمالي الإيرادات الشاملة للسنة
68,542	198,698	الخاص بالحصص غير المسيطرة

ملخص بيان المركز المالي كما في 31 ديسمبر:

شركة رويال أفييشن ش.م.ك. 2024 دينار كويتي	شركة رويال أفييشن ش.م.ك. 2025 دينار كويتي	
2,867,638	2,953,667	موجودات غير متداولة
1,002,935	1,278,833	مدينون وموجودات أخرى والنقد والنقد المعادل (متداولة)
(55,990)	(11,088)	مكافأة نهاية الخدمة للموظفين (غير متداولة)
(405,109)	(217,569)	دائنون ومطلوبات أخرى (متداولة)
3,409,474	4,003,843	إجمالي حقوق الملكية
2,269,629	2,665,300	الخاص بـ:
1,139,845	1,338,543	مساهمي الشركة الأم
		الحصص غير المسيطرة

ملخص معلومات التدفقات النقدية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر:

شركة رويال أفييشن ش.م.ك. 2024 دينار كويتي	شركة رويال أفييشن ش.م.ك. 2025 دينار كويتي	
136,148	508,840	التدفقات النقدية التشغيلية
-	(55,871)	التدفقات النقدية التمويلية
136,148	452,969	صافي الزيادة في النقد والنقد المعادل

شركة المشاريع المتحدة للخدمات الجوية ش.م.ك.ع. وشركاتها التابعة

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة
كما في للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

5 إيرادات

5.1 معلومات حول توزيع الإيرادات

فيما يلي توزيع إيرادات التأجير والخدمات لدى المجموعة:

2024	2025	
دينار كويتي	دينار كويتي	
4,807,271	1,868,823	إيرادات تأجير
3,763,027	1,901,078	إيرادات خدمات
<u>8,570,298</u>	<u>3,769,901</u>	

يتم تقديم كافة الخدمات في نقطة زمنية محددة ويتم تنفيذ كافة عمليات الإيرادات في الكويت.

6 (خسارة) ربحية السهم الأساسية والمخفضة

يتم احتساب (خسارة) ربحية السهم الأساسية والمخفضة بقسمة (خسارة) ربح السنة الخاص بمساهمي الشركة الأم على المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال السنة (باستثناء أسهم الخزينة).

إن المعلومات اللازمة لاحتساب (خسارة) ربحية السهم الأساسية استناداً إلى المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة ناقصاً أسهم الخزينة خلال السنة هي كما يلي:

2024	2025	
دينار كويتي	دينار كويتي	
956,934	(1,200,291)	(خسارة) ربح السنة الخاص بمساهمي الشركة الأم
382,500,000	382,500,000	المتوسط المرجح لعدد الأسهم المدفوعة
(4,824,307)	(4,824,307)	المتوسط المرجح لعدد أسهم الخزينة
377,675,693	377,675,693	المتوسط المرجح لعدد الأسهم ناقصاً أسهم الخزينة القائمة خلال السنة
2.53 فلس	(3.18) فلس	(خسارة) ربحية السهم الأساسية والمخفضة

أخذاً في الاعتبار عدم وجود أدوات مخففة قائمة، فإن ربحية السهم الأساسية والمخفضة متماثلة. لم يتم تنفيذ أي معاملات تتضمن أسهم عادية أو عادية محتملة بين تاريخ البيانات المالية لمجموعة وتاريخ التصريح بإصدار البيانات المالية المجمعة.

7 استثمار في شركة زميلة

لدى المجموعة استثمار في الشركة الزميلة التالية:

الأنشطة الرئيسية	نهاية السنة	حصة الملكية الفعلية		بلد التأسيس	اسم الشركة
		2024	2025		
أنشطة عقارية	31 ديسمبر	9.47%	9.47%	الإمارات العربية المتحدة	شركة نابلس توبكو المحدودة

شركة المشاريع المتحدة للخدمات الجوية ش.م.ك.ع. وشركاتها التابعة

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة
كما في والسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

7 استثمار في شركة زميلة (تتمة)

فيما يلي ملخص المعلومات المالية للشركة الزميلة:

2024	2025	
دينار كويتي	دينار كويتي	
358,969,081	392,548,194	موجودات غير متداولة
41,911,167	9,729,188	موجودات متداولة
(481,214,080)	(496,116,991)	مطلوبات غير متداولة
(29,862,309)	(30,917,174)	مطلوبات متداولة
(110,196,141)	(124,756,783)	حقوق الملكية
9.47%	9.47%	نسبة ملكية المجموعة
-	-	القيمة الدفترية للاستثمار في شركة زميلة
8,205,857	10,784,451	إيرادات السنة
(49,606,471)	(20,079,218)	خسارة السنة
(1,806,070)	-	حصة المجموعة في خسارة السنة *
(1,536,007)	-	خسائر شاملة أخرى للسنة
(145,460)	-	حصة المجموعة في الخسائر الشاملة الأخرى

انخفض استثمار المجموعة في الشركة الزميلة إلى لا شيء في السنة السابقة. وكما في تاريخ البيانات المالية المجمعة، لا تلتزم المجموعة قانوناً أو ضمناً لسداد أي مبالغ نيابةً عن الشركة الزميلة، كما أنها لم تقم بدفع أي مبالغ من هذا القبيل. وبالتالي، لم تُدرج المجموعة أي حصة إضافية من الخسائر تتجاوز انخفاض استثمارها إلى لا شيء.

فيما يلي الحركة في القيمة الدفترية للاستثمار في شركة زميلة خلال السنة:

2024	2025	
دينار كويتي	دينار كويتي	
1,942,768	-	كما في 1 يناير
(1,806,070)	-	حصة في النتائج
(145,460)	-	حصة في الخسائر الشاملة الأخرى
8,762	-	تعديل تحويل عملات أجنبية
-	-	كما في 31 ديسمبر

8 حقوق امتياز الخدمة ومطلوبات ترتيب امتياز الخدمة

مشروع شاطئ المسيلة

في 18 يوليو 2024، أبرمت المجموعة اتفاقاً لمشروع بنظام البناء والتشغيل والتحويل لبناء شاطئ المسيلة مع شركة المشروعات السياحية ("الشركة") ("الجهة المانحة") لغرض تشغيل الحدائق والمتنزهات ومراكز الترفيه الموجودة مسبقاً في شاطئ المسيلة ("المشروع"). تم تطوير المشروع وبنائه بالكامل من قبل شركة المشروعات السياحية. تبلغ مدة العقد 17 عاماً، وسيتم إعادة تسليم المشروع إلى الجهة المانحة في نهاية مدة العقد. تم تسليم المشروع للمجموعة في 4 سبتمبر 2024. تم افتتاح المشروع رسمياً للعام في 30 أكتوبر 2025.

كما في 31 ديسمبر 2025، بلغت حقوق امتياز الخدمة 22,176,815 دينار كويتي (31 ديسمبر 2024: 22,750,261 دينار كويتي) والتي تشمل القيمة الحالية لمدفوعات امتياز الخدمة المستقبلية بقيمة 21,331,360 دينار كويتي (31 ديسمبر 2024: 22,650,155 دينار كويتي) والتكاليف الأخرى المنسوبة مباشرة إلى المشروع تبلغ 845,455 دينار كويتي (31 ديسمبر 2024: 100,106 دينار كويتي).

شركة المشاريع المتحدة للخدمات الجوية ش.م.ك.ع. وشركاتها التابعة

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة
كما في السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

8 موجودات حق الاستخدام ومطلوبات التأجير (تتمة)

مشروع شاطئ المسيلة (تتمة)

قدمت الشركة الأم الكبرى ضمانات بقيمة لا شيء (2024: 3,283,200 دينار كويتي) لمشروع شاطئ المسيلة نيابة عن المجموعة. (إيضاح 14)

يتم إطفاء حقوق امتياز الخدمة على أساس القسط الثابت خلال فترة الامتياز البالغة 17 عامًا. وبالتالي، سيتم إطفاء القيمة الدفترية لحقوق الامتياز بالكامل بحلول نهاية مدة الامتياز، وعندها سيتم نقل المشروع إلى الجهة المانحة دون مقابل، وسيتم الاعتراف بالإيرادات خلال مرحلة التشغيل وفقًا لمعيار المحاسبة الدولي 15، بينما سيتم الاعتراف بإطفاء حقوق امتياز الخدمة كمصروف ضمن الأرباح أو الخسائر.

فيما يلي القيم الدفترية لحقوق امتياز الخدمة المعترف بها والحركات خلال السنة:

2024	2025	
دينار كويتي	دينار كويتي	
-	22,750,261	كما في 1 يناير
23,177,514	759,581	إضافات
(427,253)	(1,333,027)	إطفاء
<u>22,750,261</u>	<u>22,176,815</u>	كما في 31 ديسمبر

فيما يلي القيم الدفترية لمطلوبات ترتيبات امتياز الخدمة المعترف بها والحركات خلال السنة:

2024	2025	
دينار كويتي	دينار كويتي	
-	22,935,204	كما في 1 يناير
22,564,408	-	إضافات
370,796	1,150,369	تكلفة تمويل
-	(1,026,000)	مدفوعات
<u>22,935,204</u>	<u>23,059,573</u>	
		مصنفة ك:
21,396,204	21,007,573	مطلوبات غير متداولة
1,539,000	2,052,000	مطلوبات متداولة
<u>22,935,204</u>	<u>23,059,573</u>	

تمثل مطلوبات ترتيب امتياز الخدمة بقيمة 23,059,573 دينار كويتي (31 ديسمبر 2024: 22,935,204 دينار كويتي) المدفوعات الثابتة غير المشروطة التي ستدفعها المجموعة إلى الجهة المانحة على مدار مدة الترتيب، المخصومة بنسبة 5%.

شركة المشاريع المتحدة للخدمات الجوية ش.م.ك.ع. وشركاتها التابعة

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة
كما في والسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

9 مدينون وموجودات أخرى

2024	2025	
دينار كويتي	دينار كويتي	
1,994,440	1,233,165	مدينون إيجار
869,472	869,472	مدينون رسوم تذاكر الطيران *
(1,359,302)	(1,220,147)	ناقصاً: مخصص خسائر الائتمان المتوقعة
1,504,610	882,490	
8,491	18,176	مبالغ مستحقة من طرف ذي علاقة (إيضاح 14)
32,439	-	مدينون آخرون
277,208	267,109	دفعه مقدماً إلى موردين**
66,921	35,600	مدفوعات مقدماً
1,889,669	1,203,375	

يتمثل مدينون رسوم تذاكر الطيران في المبالغ المستحقة من الإدارة العامة للطيران المدني نظير الخدمات التي تقدمها الشركة الأم. ولاحقاً لتاريخ البيانات المالية المجمعة، قامت المجموعة باتخاذ إجراءات قانونية لاسترداد هذه الأرصدة نظراً لكونها متأخرة. ونظراً لوجود سابقة قانونية مماثلة في السنوات الماضية من تسويات سابقة بمبالغ إجمالية تم التوصل إليها مع الإدارة العامة للطيران المدني، فإن الإدارة لا تزال واثقة من إمكانية استرداد هذه الأرصدة. وبناءً عليه، لم تُسجل الإدارة أي مخصص عن هذه الأرصدة.

تم سداد الدفعة مقدماً للموردين جزئياً بمبلغ 139,000 دينار كويتي (2024: 139,000 دينار كويتي).

فيما يلي الحركات في مخصص خسائر الائتمان المتوقعة للمدينين:

2024	2025	
دينار كويتي	دينار كويتي	
1,324,912	1,359,302	كما في 1 يناير
54,428	-	المحمل للسنة
-	(86,734)	الرد
(20,038)	(52,421)	المبالغ المشطوبة
1,359,302	1,220,147	كما في 31 ديسمبر

تعتبر صافي القيمة الدفترية للمدينين التجاريين تقريباً معقولاً للقيمة العادلة.

يتضمن إيضاح 18.2 إفصاحات تتعلق بمخاطر الائتمان والتحليل المتعلق بمخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة للمدينين التجاريين للمجموعة. لا تتضمن الفئات الأخرى المدرجة ضمن المدينين موجودات منخفضة القيمة.

10 النقد والنقد المعادل

2024	2025	
دينار كويتي	دينار كويتي	
4,394,504	792,335	نقد وأرصدة لدى البنوك
5,266,321	8,040,247	ودائع قصيرة الأجل
9,660,825	8,832,582	النقد والنقد المعادل

إن الودائع قصيرة الأجل مدرجة بالدينار الكويتي وتحمل معدل فائدة فعلي بنسبة 3.6% (2024: 3.5%) سنوياً وذات فترة استحقاق أقل من ثلاثة أشهر من تاريخ البيانات المالية المجمعة.

شركة المشاريع المتحدة للخدمات الجوية ش.م.ك.ع. وشركاتها التابعة

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة
كما في والسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

11 رأس المال والاحتياطيات

(أ) رأس المال

2024 دينار كويتي	2025 دينار كويتي	
38,250,000	38,250,000	رأس المال المصدر والمدفوع بعدد 382,500,000 سهم بقيمة 100 فلس للسهم (2024): 382,500,000 سهم بقيمة 100 فلس للسهم
1,132,500,000	1,132,500,000	الأسهم المصرح بها أسهم عادية بقيمة 100 فلس للسهم
382,500,000	382,500,000	الأسهم العادية المصدرة والمدفوعة بالكامل كما في 31 ديسمبر

(ب) الاحتياطي الإجمالي

وفقاً لقانون الشركات وعقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة الأم، يتم استقطاع نسبة لا تقل عن 10% كحد أدنى من ربح السنة قبل الضريبة ومكافأة أعضاء مجلس الإدارة إلى الاحتياطي الإجمالي بناء على توصية من مجلس إدارة الشركة الأم.

يجوز أن تقرر الجمعية العمومية السنوية للشركة الأم وقف هذا الاستقطاع عندما يتجاوز الاحتياطي نسبة 50% من رأس المال المصدر. لا يجوز استخدام الاحتياطي إلا في مبادلة الخسائر أو سداد توزيعات أرباح بنسبة تصل إلى 5% من رأس المال المدفوع في السنوات التي لا يسمح فيها الربح بسداد توزيعات هذه الأرباح بسبب عدم وجود الاحتياطيات القابلة للتوزيع. يتم رد أي مبالغ مخصصة من الاحتياطي عندما تسمح الأرباح في السنوات التالية بذلك، ما لم يتجاوز هذا الاحتياطي نسبة 50% من رأس المال المصدر. لا توجد أي ضرورة لإجراء اقتطاع في السنة التي يتم فيها تكبد الخسائر أو الخسائر المترتبة.

12 أسهم الخزينة

2024	2025	
4,824,307	4,824,307	عدد أسهم الخزينة
1%	1%	نسبة الأسهم المصدرة (%)
747,768	1,046,875	القيمة السوقية (دينار كويتي)
1,544,594	1,544,594	التكلفة (دينار كويتي)

إن الاحتياطيات التي تعادل تكلفة أسهم الخزينة المحتفظ بها غير قابلة للتوزيع.

13 دائنون ومطلوبات أخرى

2024 دينار كويتي	2025 دينار كويتي	
1,037,228	1,130,660	دائنون
1,135,722	1,064,645	مبالغ مستحقة إلى أطراف ذات علاقة (إيضاح 14)
1,617,495	1,389,755	مصرفات مستحقة
15,988	-	حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي مستحقة
783,035	226,283	مطلوبات عقود*
100,906	75,629	مخصص إجازات موظفين
1,322,797	994,691	تأمينات مستأجرين مستردة
1,515,430	1,515,430	دائنون آخرون (إيضاح 15)
7,528,601	6,397,093	

شركة المشاريع المتحدة للخدمات الجوية ش.م.ك.ع. وشركاتها التابعة

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة
كما في والسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

13 دائنون ومطلوبات أخرى (تتمة)

2024	2025	مصنفة كـ:
دينار كويتي	دينار كويتي	مطلوبات غير متداولة
846,770	891,128	مطلوبات متداولة
6,681,831	5,505,965	
<u>7,528,601</u>	<u>6,397,093</u>	

تتضمن مطلوبات العقود إيجار مستلم مقدماً من قبل المجموعة من المستأجرين وفقاً لاتفاقيات التأجير. لا تحمل أرصدة الدائنين والمطلوبات الأخرى المذكورة أعلاه فائدة ويتم تسويتها خلال السنة المالية. للاطلاع على توضيحات حول عملية إدارة مخاطر السيولة لدى المجموعة، راجع إيضاح 18.3.

14 إفصاحات الأطراف ذات علاقة

تمثل هذه تلك المعاملات مع الأطراف ذات علاقة؛ أي المساهمين الرئيسيين والشركة الزميلة وأعضاء مجلس الإدارة وموظفي الإدارة العليا للمجموعة والشركات التي يسيطرون عليها أو يمارسون عليها سيطرة مشتركة أو تأثيراً ملموساً. يتم الموافقة على سياسات وشروط تسعير هذه المعاملات من قبل إدارة المجموعة.

فيما يلي المعاملات والأرصدة لدى أطراف ذات علاقة:

		شركات خاضعة للسيطرة المشتركة		أطراف أخرى ذات علاقة		شركات خاضعة للسيطرة المشتركة		بيان الدخل المجموع:	
2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي
215,003	56,539	56,539	56,539	-	-	-	-	إيرادات	
-	303,358	303,358	303,358	-	-	-	-	إيرادات أخرى	
(839,793)	(471,744)	(471,744)	(471,744)	-	-	-	-	تكاليف تشغيل	
(120,522)	(89,650)	(89,650)	(89,650)	-	-	-	-	مصروفات عمومية وإدارية	
(53,223)	(71,096)	-	-	(71,096)	(71,096)	-	-	تكلفة تمويل	
		شركات خاضعة للسيطرة المشتركة		الشركة الأم		شركات خاضعة للسيطرة المشتركة		بيان المركز المالي المجموع:	
2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي
248,530,607	220,517,482	220,517,482	220,517,482	-	-	-	-	قرض إلى شركة زميلة ¹	
8,491	18,176	18,176	18,176	-	-	-	-	مبالغ مستحقة من طرف ذي علاقة	
(1,135,722)	(1,064,645)	(873)	(873)	-	-	(1,063,772)	(1,063,772)	مبالغ مستحقة إلى أطراف ذات علاقة (مدرجة ضمن أرصدة دائنة ومطلوبات أخرى)	
(144,804,557)	(116,791,432)	-	(116,791,432)	-	-	-	-	قرض من طرف ذي علاقة ²	

إن المبالغ المستحقة من / إلى أطراف ذات علاقة لا تحمل فائدة وتستحق القبض / السداد عند الطلب. تتضمن الأطراف الأخرى ذات علاقة الشركات الخاضعة للسيطرة المشتركة، باستثناء القرض المقدم إلى شركة زميلة.

قدمت الشركة الأم الكبرى ضمانات بقيمة لا شيء (2024: 3,283,200 دينار كويتي) لمشروع شاطئ المسيلة نيابة عن المجموعة. (إيضاح 8)

شركة المشاريع المتحدة للخدمات الجوية ش.م.ك.ع. وشركاتها التابعة

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة
كما في والسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

14 إفصاحات الأطراف ذات علاقة (تتمة)

قرض إلى شركة زميلة¹

يمثل القرض إلى شركة زميلة مبالغ مدفوعة مقدما من قبل شركة تابعة للمجموعة لغرض إنشاء وتطوير مركز تجاري في الإمارات العربية المتحدة ("المشروع"). يحمل هذا المبلغ معدلات فائدة سنوية مركبة طبقاً لاتفاقية القرض بنسبة 9.81% (31 ديسمبر 2024: 9.9%)، كما يحمل بناء على تقدير الشركة الأم الوحيد، خيار تحويله إلى حقوق ملكية في المشروع وفقاً لتحقيق المشروع لأهداف تشغيلية معينة.

ساهمت المجموعة بمبلغ 6,580,301 دينار كويتي (2024: 6,580,301 دينار كويتي) في حقوق ملكية المشروع. قامت الشركة الأم الكبرى أيضاً بالاستثمار في حقوق ملكية هذا المشروع.

قامت الشركة الأم بتعليق الفائدة ولم تسجل إيرادات فوائد بمبلغ 31,744,547 دينار كويتي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 (31 ديسمبر 2024: 30,092,851 دينار كويتي). تم تعليق الفائدة بصورة مؤقتة وتحفظت الشركة الأم بحق إعادة إراجها في المستقبل.

خلال السنة، قامت الشركة الزميلة بسداد مبلغ 28,013,125 دينار كويتي للمجموعة.

فيما يلي الحركة في القرض المقدم إلى شركة زميلة خلال السنة:

2024	2025	
دينار كويتي	دينار كويتي	
215,232,121	248,530,607	كما في 1 يناير
33,298,486	(28,013,125)	(مدفوعات) إضافات للمساهمة
248,530,607	220,517,482	

تم الإفصاح عن الجدول الهرمي للقيمة العادلة للقرض إلى شركة زميلة في 31 ديسمبر 2025 و2024 في إيضاح 20.

قرض من طرف ذي علاقة²

لا يحمل القرض من الشركة الأم الوسطى ويستحق السداد عند الطلب. بتاريخ 13 يونيو 2023، وقعت الشركة الأم والشركة الأم الوسطى اتفاقية قرض قابل للتحويل ("الاتفاقية") بمبلغ 125 مليون دينار كويتي. تم تعديل الاتفاقية بحيث تشمل على حد للقرض بقيمة 160 مليون دينار كويتي وفقاً لملاحق الاتفاقية الموقع في 8 أغسطس 2024، وقد تم تعديل الاتفاقية لاحقاً، وتمديد تاريخ استحقاق القرض حتى 8 أغسطس 2026. إن الجزء المستخدم من القرض كما في 31 ديسمبر 2025 قدره 116.79 مليون دينار كويتي والجزء غير المستخدم من العقد قدره 43.21 مليون دينار كويتي.

تمنح الاتفاقية للشركة الأم الوسطى خيار تحويل الدين إلى أسهم جديدة عادية في الشركة الأم وفقاً لشروط الاتفاقية. إن الانتهاء من خيار تحويل الدين الحالي وتنفيذه، ما أن يتم القيام به، سيخضع لموافقة مع الهيئات التنظيمية ذات الصلة ويخضع لموافقة مساهمي الشركة الأم في الجمعية العمومية غير العادية. على الرغم من أن القرض من الشركة الأم الوسطى يتم سداه عند الطلب، إلا أن الطرف ذا العلاقة أكد للإدارة أنه لن يطالب بسداد هذه المبالغ ما لم يكن لدى المجموعة أموال كافية لتسوية هذه المبالغ.

المعاملات مع موظفي الإدارة العليا

يتكون موظفو الإدارة العليا من مجلس الإدارة والأعضاء الآخرين بالإدارة والذين لديهم صلاحية ومسؤولية تخطيط وتوجيه ومراقبة أنشطة المجموعة. كان إجمالي قيمة المعاملات المتعلقة بموظفي الإدارة العليا كما يلي:

الأرصدة القائمة كما في 31 ديسمبر		قيم المعاملات للسنة المنتهية في 31 ديسمبر		
2024	2025	2024	2025	
دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	
31,227	22,385	403,503	304,440	رواتب ومزايا أخرى قصيرة الأجل
182,127	228,388	47,472	46,261	مكافأة نهاية الخدمة للموظفين
213,354	250,773	450,975	350,701	

شركة المشاريع المتحدة للخدمات الجوية ش.م.ك.ع. وشركاتها التابعة

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة
كما في والسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

15 التزامات ومطلوبات محتملة

التزامات رأسمالية

2024	2025
دينار كويتي	دينار كويتي
235,579	-
235,579	-

خلال سنة واحدة

المطلوبات المحتملة

الدعاوى القانونية

صالة الشيخ سعد

قامت الإدارة العامة للطيران المدني برفع دعوى قانونية ضد الشركة التابعة للمجموعة، شركة رويال أفبيشن ش.م.ك. (مقفلة) في 17 أبريل 2022، بزعم الإخلال بالالتزامات التعاقدية المتعلقة بإنشاء هانجر طائرات.

في 26 مارس 2024، تمت إحالة الدعوى إلى إدارة الخبراء، حيث خلص تقرير الخبير إلى عدم وجود أي إخلال من قبل شركة رويال أفبيشن، وأن الإدارة العامة للطيران المدني قد تأخرت في تسليم الموقع محل النزاع، وأن لشركة رويال أفبيشن الحق في مبلغ قدره 407,764 دينار كويتي. وفي 4 فبراير 2025، أحالت المحكمة الدعوى إلى خبير آخر. واستناداً إلى تقرير الخبير الثاني، قضت محكمة أول درجة في 23 ديسمبر 2025 حكماً يقضي بالزام شركة رويال أفبيشن بدفع مبلغ 2,166,278 دينار كويتي للإدارة العامة للطيران المدني، رافضةً بذلك أي مطالبات أخرى.

وقد استأنفت شركة رويال أفبيشن هذا الحكم في 21 يناير 2026 (الاستئناف رقم 2026/120)، معترضةً على هذا الالتزام ومؤكدة حقها في التعويض. ولا تزال الدعوى قيد الاستئناف كما في فبراير 2026، ومن المقرر عقد الجلسة القادمة في 4 نوفمبر 2026.

بناءً على استشارات المستشار القانوني الخارجي وبالنظر إلى ما خلص إليه تقرير الخبير المبدئي والأسس الموضوعية للاستئناف، ترى الإدارة أن شركة رويال أفبيشن تمتلك دافعاً قانونية قوية، وأن النتيجة الإيجابية محتملة. وعليه، لم يتم إدراج أي مخصصات في هذه البيانات المالية المجمعة كما في تاريخ البيانات المالية المجمعة.

مشروع ساحات انتظار سيارات بصالة رقم 4 بالخطوط الجوية الكويتية

في 7 يناير 2025، رفعت شركة مطار إنتشون الدولي ("إنتشون") - المقاول الرئيسي الذي تعاقدت معه المجموعة من الباطن لتنفيذ هذا المشروع - دعوى قانونية ضد الشركة الأم، مطالبة بمبلغ 1,515,430 دينار كويتي كإيجارات مستحقة بالإضافة إلى غرامات التأخير. وقد طلبت إنتشون تعيين خبير لمراجعة تفاصيل الدعوى. تم تأجيل الجلسة الأولى، التي كانت مقرر انعقادها في 18 مارس 2025، إلى 27 مايو 2025. والآن، أحييت الدعوى إلى إدارة الخبراء، وتم تحديد جلسة بتاريخ 29 يوليو 2025 لتحديد الجدول الزمني لمناقشات الأطراف مع الخبير. وكان من المقرر عقد جلسة لاستلام تقرير الخبير في 30 سبتمبر 2025، ثم أُجّلت إلى 2 ديسمبر 2025، ثم أُجّلت مرة أخرى إلى 14 أبريل 2026. وبمجرد تقديم تقرير الخبير، ستقوم المحكمة بتحديد جلسة جديدة للنظر في الدعوى.

كما في 31 ديسمبر 2025، لدى المجموعة مبلغ 1,515,430 دينار كويتي، مسجلاً كـ "دائنون آخرون" ضمن "دائنون ومطلوبات أخرى"، وهو المبلغ المستحق عن الفترة من أغسطس 2020 إلى سبتمبر 2022، والذي لم يُسدّد بعد، حيث كانت الشركة الأم تجري مفاوضات مع الإدارة العامة للطيران المدني بشأن الحصول على إعفاء من الإيجار، نظراً لتأثر عملياتها بجائحة كورونا.

بناءً على استشارات المستشار القانوني الخارجي، ترى الإدارة أن لدى المجموعة حججاً قانونية قوية، وأن النتيجة الإيجابية محتملة. وعليه، ترى الإدارة أن المخصصات المسجلة في الدفاتر كافية كما في تاريخ البيانات المالية المجمعة، ولم يتم الاعتراف بأي مخصصات إضافية.

الدعاوى الأخرى

لاحقاً لتاريخ البيانات المالية المجمعة، رفعت الإدارة العامة للطيران المدني دعوى قانونية ضد الشركة الأم، زعمًا بحدوث تأخير في إعادة تسليم الموقع بعد انتهاء العقد، وتطالب فيها بمبلغ 7,873,704 دينار كويتي، وتطلب تعيين خبير لتحديد رسوم الاستخدام من تاريخ انتهاء العقد وحتى تاريخ الإخلاء والتسليم الفعلي. ستعقد الجلسة الأولى للمحكمة في 17 مارس 2026.

شركة المشاريع المتحدة للخدمات الجوية ش.م.ك.ع. وشركاتها التابعة

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة
كما في للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

15 التزامات ومطلوبات محتملة (تتمة)

الدعوى الأخرى (تتمة)

ترى الإدارة، بناءً على مشاوراتها مع مستشارها القانوني الخارجي، أن لدى المجموعة حججاً قانونية قوية، وأن من المرجح تحقيق نتيجة إيجابية وبالتالي، لم يتم الاعتراف بأي مخصصات في هذه البيانات المالية المجمعة كما في تاريخ البيانات المالية المجمعة.

مطلوبات محتملة أخرى

كما في 31 ديسمبر 2025، كان لدى المجموعة مطلوبات محتملة بمبلغ 3,555,094 دينار كويتي (2024: 642,554 دينار كويتي) تتعلق بضمانات بنكية ضمن سياق الأعمال العادي.

16 توزيعات الأرباح ومكافأة أعضاء مجلس الإدارة

في اجتماع مجلس الإدارة المنعقد بتاريخ 17 مارس 2026، أوصى أعضاء مجلس الإدارة بعدم توزيع أرباح نقدية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 (31 ديسمبر 2024: لا شيء)، والتي تخضع لموافقة المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية السنوية للشركة الأم. كما أوصى أعضاء مجلس الإدارة بعدم صرف مكافأة أعضاء مجلس الإدارة (2024: لا شيء).

وافق مساهمو الشركة الأم خلال اجتماع الجمعية العمومية السنوية المنعقد بتاريخ 19 مايو 2025 على البيانات المالية المجمعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024. لم يعلن المساهمون عن أي توزيعات أرباح خلال اجتماع الجمعية العمومية السنوية.

17 معلومات القطاعات

تراقب الإدارة نتائج التشغيل لقطاعاتها بصورة منفصلة لغرض اتخاذ القرارات حول توزيع الموارد وتقييم الأداء. يتم تقييم أداء القطاعات استناداً إلى أرباح أو خسائر التشغيل وتقاس بشكل مماثل لأرباح أو خسائر التشغيل في البيانات المالية المجمعة. ومع ذلك، يتم إدارة الضرائب على أساس المجموعة ولا يتم توزيعها على قطاعات التشغيل.

لأغراض الإدارة تم تنظيم المجموعة إلى قطاعي تشغيل هما (1) الاستثمارات: يشمل الاستثمار في المشروع (إيضاح 14) وفوائض الأموال في محافظ استثمارية، و(2) عمليات الخدمات: يشمل إدارة المشروعات وتقديم الخدمات الأرضية وخدمات التنظيف للطائرات وتسهيلات الخدمات الأخرى.

المجموع	عمليات الخدمات		الاستثمارات		بيان الدخل المجموع إيرادات القطاعات
	2025	2024	2025	2024	
دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي
8,831,851	4,705,352	8,583,263	4,364,262	248,588	341,090
1,065,506	(1,001,593)	2,683,198	(1,271,587)	(1,617,692)	269,994
(40,030)	-				
1,025,476	(1,001,593)				
(1,420,507)	(1,223,422)	(1,420,507)	(1,223,422)	-	-
(1,806,070)	-	-	-	(1,806,070)	-
(511,093)	(1,496,960)	(511,093)	(1,496,960)	-	-

بيانات الدخل المجموع
إيرادات القطاعات

أرباح (خسائر) القطاعات

مصروفات غير موزعة

(خسارة) ربح السنة

رواتب ومزايا الموظفين

معلومات أخرى:

حصة في نتائج شركة زميلة

استهلاك وإطفاء

شركة المشاريع المتحدة للخدمات الجوية ش.م.ك.ع. وشركاتها التابعة

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة
كما في والسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

17 معلومات القطاعات (تتمة)

المجموع		عمليات الخدمات		الاستثمارات		بيان المركز المالي المجموع
2024	2025	2024	2025	2024	2025	
دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	
282,843,820	252,744,250	29,030,462	24,170,110	253,813,358	228,574,140	موجودات
176,039,754	146,941,777	31,235,197	30,150,345	144,804,557	116,791,432	مطلوبات
23,077,408	771,800	23,077,408	771,800	-	-	إضافات إلى موجودات حق الاستخدام
-	612,117	-	612,117	-	-	إلغاء الاعتراف بموجودات حق الاستخدام
113,721	765,369	113,721	765,369	-	-	إضافات إلى ممتلكات ومعدات

18 أهداف وسياسات إدارة مخاطر الأدوات المالية

تتكون المطلوبات المالية الرئيسية للمجموعة من الدائنين والمطلوبات الأخرى والقروض والسلف. إن الغرض الرئيسي من هذه المطلوبات المالية هو تمويل عمليات المجموعة. تتضمن الموجودات المالية الرئيسية للمجموعة المدينين والموجودات الأخرى والنقد والنقد المعادل التي تتحقق مباشرة من عملياتها بما في ذلك القرض المقدم إلى شركة زميلة الذي يمثل استثمار المجموعة في المشروع (إيضاح 14).

تتعرض المجموعة لمخاطر السوق ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة. تقوم الإدارة العليا بالمجموعة بالإشراف على إدارة هذه المخاطر. كما يتم وضع سياسات إدارة المخاطر لدى المجموعة لتحديد وتحليل المخاطر التي تواجهها المجموعة ووضع حدود وضوابط رقابية مناسبة للمخاطر ومراقبة المخاطر والالتزام بالحدود الموضوعية. يتم مراجعة سياسات وأنظمة إدارة المخاطر بصورة منتظمة لتعكس التغيرات في ظروف السوق وأنشطة المجموعة. تهدف المجموعة من خلال معايير وإجراءات التدريب والإدارة إلى الحفاظ على بيئة رقابية منظمة وبناءة يستوعب فيها كافة الموظفين أدوارهم والتزاماتهم.

يتولى مجلس إدارة الشركة الأم مسؤولية مراجعة واعتماد سياسات إدارة كل نوع من هذه المخاطر الموضحة بإيجاز أدناه.

18.1 مخاطر السوق

إن مخاطر السوق هي مخاطر تقلب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية لأداة مالية نتيجة التغيرات في أسعار السوق. تتكون مخاطر السوق من مخاطر العملات الأجنبية ومخاطر أسعار الفائدة.

إن الغرض من إدارة مخاطر السوق هو إدارة التعرض لمخاطر السوق ومراقبتها في إطار المؤشرات المقبولة مع تحقيق أعلى قيمة من العائد.

مخاطر العملات الأجنبية

إن مخاطر العملات الأجنبية هي مخاطر تقلب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للتعرض نتيجة التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية. تتكبد المجموعة مخاطر العملات الأجنبية الناتجة عن المعاملات المدرجة بعملة غير الدينار الكويتي.

تدير المجموعة مخاطر العملات الأجنبية لديها استناداً إلى الحدود الموضوعية من قبل الإدارة والتقييم المستمر للمراكز القائمة لدى المجموعة والحركات الحالية والمتوقعة في أسعار صرف العملات الأجنبية. تضمن المجموعة الإبقاء على صافي التعرض للمخاطر لديها عند مستوى مقبول عن طريق التعامل بعملات لا تتقلب بصورة جوهرية مقابل الدينار الكويتي.

يتعلق تعرض المجموعة لمخاطر التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية بصورة رئيسية بقرضها المقدم إلى شركة زميلة بعملة أجنبية.

شركة المشاريع المتحدة للخدمات الجوية ش.م.ك.ع. وشركاتها التابعة

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة
كما في والسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

18 أهداف وسياسات إدارة مخاطر الأدوات المالية (تتمة)

18.1 مخاطر السوق (تتمة)

مخاطر العملات الأجنبية (تتمة)

الحساسية للعملات الأجنبية

يوضح الجدول التالي تأثير التغيير المحتمل بصورة معقولة في أسعار الصرف المذكورة أعلاه مع الاحتفاظ بكافة المتغيرات الأخرى ثابتة. فيما يلي التأثير على ربح السنة عن السنة نتيجة التغيرات في القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات النقدية:

التأثير على ربح السنة		التغير في أسعار الصرف	العملة
2024	2025		
دينار كويتي	دينار كويتي		
12,426,530	11,025,874	+5%	درهم إماراتي

سيؤدي الانخفاض المكافئ في كل من العملات المذكورة أعلاه مقابل الدينار الكويتي إلى تأثير معادل ولكن معاكس.

مخاطر أسعار الفائدة

إن مخاطر أسعار الفائدة هي مخاطر تقلب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية لأداة مالية نتيجة التغيرات في أسعار الفائدة في السوق. يتعلق تعرض المجموعة لمخاطر التغيرات في أسعار الفائدة بالسوق بصورة رئيسية بقرض المجموعة إلى شركة زميلة والودائع محددة الأجل.

تتمثل سياسة المجموعة في إدارة تكلفة الفائدة لديها عن طريق استغلال التسهيلات الائتمانية المنافسة المقدمة من المؤسسات المالية المحلية ومراقبة التقلبات في أسعار الفائدة باستمرار.

الحساسية لأسعار الفائدة

سيؤدي التغيير المحتمل بصورة معقولة بعدد 100 نقطة أساسية في أسعار الفائدة في تاريخ البيانات المالية المجمعة إلى زيادة / نقص في ربح السنة بمبلغ 2,285,577 دينار كويتي (2024: زيادة / نقص في ربح السنة بمبلغ 2,537,969 دينار كويتي). يفترض هذا التحليل ثبات كافة المتغيرات الأخرى.

18.2 مخاطر الائتمان

إن مخاطر الائتمان هي مخاطر عجز طرف مقابل عن الوفاء بالتزاماته بموجب أداة مالية أو عقد مبرم مع عميل مما يؤدي إلى تكبد خسارة مالية. تتعرض المجموعة لمخاطر الائتمان الناتجة من أنشطتها التشغيلية (وبصورة رئيسية مديني إيرادات التأجير) بما في ذلك النقد لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى.

تتمثل سياسة المجموعة في مراقبة الجدارة الائتمانية للأطراف المقابلة عن كثب. فيما يتعلق بمديني إيرادات التأجير، تقوم الإدارة بتقييم المستأجرين طبقاً لمعايير المجموعة قبل إبرام اتفاقيات عقود التأجير. إن مخاطر الائتمان على الأرصدة لدى البنوك والودائع محددة الأجل محدودة نظراً لأن الأطراف المقابلة تمثل مؤسسات مالية حسنة السمعة ذات تصنيفات ائتمانية مناسبة محددة من قبل وكالات التصنيف الائتماني العالمية.

إن الحد الأقصى من التعرض لمخاطر الائتمان في تاريخ البيانات المالية المجمعة يعادل القيمة الدفترية لكل فئة من الموجودات المالية كما يلي:

2024	2025	
دينار كويتي	دينار كويتي	
9,658,827	8,830,972	النقد والنقد المعادل *
869,472	869,472	مديني رسوم تذاكر الطيران
676,068	31,194	مديني إيجار وموجودات أخرى **
11,204,367	9,731,638	

لا يتضمن النقد والنقد المعادل النقد في الصندوق.

لا يتضمن المدينون والموجودات الأخرى المدفوعات مقدماً والدفعات مقدماً إلى الموردين.

شركة المشاريع المتحدة للخدمات الجوية ش.م.ك.ع. وشركاتها التابعة

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة
كما في والسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

18 أهداف وسياسات إدارة مخاطر الأدوات المالية (تتمة)

18.2 مخاطر الائتمان (تتمة)

تركز الحد الأقصى من التعرض لمخاطر الائتمان

كما في 31 ديسمبر 2025، كان لدى المجموعة عميل واحد (2024: عميل واحد) يدين إلى المجموعة بمبلغ 869,472 دينار كويتي (2024: 869,472 دينار كويتي) ويمثل حسابه نسبة 72% (2024: 46%) تقريباً من المدينين والموجودات الأخرى. ينشأ هذا التركيز بصورة رئيسية عن المعاملات مع جهة حكومية والتي تعتبرها المجموعة عميلاً ذي مخاطر ائتمانية منخفضة.

مديرو رسوم تذاكر الطيران

تتعلق أرصدة مديني رسوم تذاكر الطيران بالمبالغ المستحقة من جهة حكومية (الإدارة العامة للطيران المدني) نظير الخدمات المقدمة. وقد تأخر سداد هذه المبالغ، ولاحقاً لتاريخ البيانات المالية المجمعة، بدأت المجموعة في اتخاذ إجراءات قانونية لتسهيل استردادها.

على الرغم من بدء الإجراءات القانونية، لا تعتبر الإدارة أن ذلك يشير إلى تدهور في الجودة الائتمانية للطرف المقابل. فالمجموعة لديها خبرات طويلة في استرداد كامل المبالغ المتأخرة المماثلة من هذه الجهة، بما في ذلك تسويات دورية بمبالغ إجمالية تم الاتفاق عليها في سنوات سابقة. ويعد هذا النمط من التسوية، والوضع الحكومي للطرف المقابل وعدم وجود أي معلومات سلبية بشأن قدرته أو نيته على السداد، دليلاً قوياً على أن مخاطر الائتمان ما زالت منخفضة.

استناداً إلى هذا التقييم، تواصل الإدارة اعتبار احتمال التعثر ضئيلاً للغاية. وبناءً على ذلك، لم يتم الاعتراف بأي خسائر ائتمانية متوقعة فيما يتعلق بهذه الذمم المدينة.

مديرو الإيجارات

يتم إجراء تحليل انخفاض القيمة في تاريخ كل بيانات مالية مجمعة بواسطة مصفوفة مخصصات لقياس خسائر الائتمان المتوقعة. تستند معدلات المخصصات إلى عدد أيام التأخر في السداد لمجموعات قطاعات العملاء المختلفة ذات أنماط الخسائر المتماثلة. يعكس الاحتساب النتائج المرجحة بالاحتمالات والقيمة الزمنية للأموال والمعلومات المعقولة والمؤيدة المتاحة في تاريخ البيانات المالية المجمعة حول الأحداث السابقة والظروف الحالية والتوقعات بالظروف الاقتصادية المستقبلية.

تستند مصفوفة المخصصات مبدئياً إلى معدلات التعثر الملحوظة السابقة لدى المجموعة. يتم في تاريخ كل بيانات مالية مجمعة تحديث معدلات التعثر الملحوظة السابقة وتحليل التغيرات في التقديرات المستقبلية. يعتبر تقييم مدى الارتباط بين معدلات التعثر الملحوظة السابقة والظروف الاقتصادية المستقبلية وخسائر الائتمان المتوقعة تقديراً جوهرياً.

يتسم مبلغ خسائر الائتمان المتوقعة بالحساسية للتغيرات في الظروف والأوضاع الاقتصادية المتوقعة. وقد لا تمثل أيضاً خبرة المجموعة السابقة بخسائر الائتمان وتوقعات الظروف الاقتصادية مؤشراً على التعثر الفعلي للعميل في المستقبل.

لا تحتفظ المجموعة بضمان كتأمين مقابل مديني الإيجارات. تعتبر تأميمات المستأجرين المستردة جزءاً لا يتجزأ من مديني الإيجارات ويتم مراعاتها عند احتساب خسائر الائتمان المتوقعة. وفي 31 ديسمبر 2025، تم تغطية نسبة 16% (2024: 13%) من مديني إيجارات المجموعة من خلال التأميمات المستردة. أدت هذه التحسينات الائتمانية التي حصلت عليها المجموعة إلى انخفاض خسائر الائتمان المتوقعة كما في تاريخ البيانات المالية المجمعة.

شركة المشاريع المتحدة للخدمات الجوية ش.م.ك.ع. وشركاتها التابعة

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة
كما في السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

18 أهداف وسياسات إدارة مخاطر الأدوات المالية (تتمة)

18.2 مخاطر الائتمان (تتمة)

يوضح الجدول التالي التعرض لمخاطر الائتمان على مديني الإيجارات لدى المجموعة باستخدام مصفوفة مخصصات:

مديني الإيجارات					2025
متأخرة السداد ولكن غير منخفضة القيمة					
الإجمالي	أكثر من 90 يوماً	61-90 يوماً	31-60 يوماً	1-30 يوماً	معدل خسائر الائتمان المتوقعة الإجمالي الكلي للقيمة الدفترية المقدرة عند التعثر خسائر الائتمان المقدرة
دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	
99%	100%	-	-	73%	
1,233,165	1,184,551	-	-	48,614	
(1,220,147)	(1,184,551)	-	-	(35,596)	
13,018	-	-	-	13,018	صافي المبلغ
مديني الإيجارات					2024
متأخرة السداد ولكن غير منخفضة القيمة					
الإجمالي	أكثر من 90 يوماً	61-90 يوماً	31-60 يوماً	1-30 يوماً	معدل خسائر الائتمان المتوقعة الإجمالي الكلي للقيمة الدفترية المقدرة عند التعثر خسائر الائتمان المقدرة
دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	
68%	83%	10%	27%	25%	
1,994,440	1,483,991	1,545	184,124	324,780	
(1,359,302)	(1,229,449)	(155)	(49,713)	(79,985)	
635,138	254,542	1,390	134,411	244,795	صافي المبلغ

18.3 مخاطر السيولة

تُعرف مخاطر السيولة بأنها مخاطر مواجهة المجموعة لصعوبة في الوفاء بالالتزامات المرتبطة بالمطلوبات المالية التي يتم تسويتها من خلال سداد النقد أو تقديم أصل مالي آخر.

تنشأ مخاطر السيولة من إدارة رأس المال العامل لدى المجموعة وكذلك رسوم التمويل ومدفوعات أصل المبلغ لأدوات الدين.

يتمثل هدف المجموعة في الحفاظ على التوازن بين استمرار التمويل والمرونة من خلال استخدام التسهيلات البنكية. قامت المجموعة بتقييم تركيز المخاطر فيما يتعلق بإعادة تمويل الدين لديها وتوصلت إلى أنه تركيز منخفض. يمكن للمجموعة الحصول على مجموعة متنوعة وكافية من مصادر التمويل.

شركة المشاريع المتحدة للخدمات الجوية ش.م.ك.ع. وشركاتها التابعة

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة
كما في للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

18 أهداف وسياسات إدارة مخاطر الأدوات المالية (تتمة)

18.3 مخاطر السيولة (تتمة)

يلخص الجدول التالي قائمة استحقاق المطلوبات المالية لدى المجموعة استناداً إلى التزامات السداد التعاقدية غير المخصصة:

2025		2024	
عند الطلب	خلال 3 أشهر	12 - 3 شهراً	أكثر من 12 شهراً
دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي
مطلوبات ترتيب امتياز الخدمة	513,000	2,052,000	30,780,000
دائنون ومطلوبات أخرى *	337,305	3,253,430	891,128
قرض من طرف ذي علاقة	-	-	-
116,791,432	850,305	5,305,430	31,671,128
118,480,379	146,608,939	5,280,895	32,111,185
مطلوبات ترتيب امتياز الخدمة	-	1,539,000	31,264,415
دائنون ومطلوبات أخرى *	1,804,382	3,741,895	846,770
قرض من طرف ذي علاقة	-	-	-
144,804,557	352,519	5,280,895	32,111,185
146,608,939	146,608,939	5,280,895	32,111,185

لا يتضمن الدائنون والمطلوبات الأخرى مطلوبات العقود.

قامت المجموعة بزيادة رأس مالها المصرح به في السنوات السابقة ويمكنها الاحتفاظ بزيادة في رأس المال لجمع الأموال وتلبية احتياجاتها من السيولة. علاوة على ذلك، تتلقى المجموعة دعماً من الشركة الأم الكبرى أيضاً على أساس منتظم. كما أن المبالغ المستحقة إلى الشركة الأم الكبرى هي الآن جزء من اتفاقية القرض القابل للتحويل (إيضاح 14). لن يتم المطالبة بالمبالغ المستحقة للأطراف ذات علاقة ما لم يكن لدى الشركة الأم أموال لتسوية هذه الالتزامات.

وتتمتع الإدارة بإمكانية الحصول على مجموعة واسعة من التمويل وتستم في مراقبة جميع احتياجات السيولة والتمويل والاستجابة لها من خلال خططها التي تعكس السيناريوهات الاقتصادية الحالية. وتعتقد المجموعة أنه في 31 ديسمبر 2025، كان وضع السيولة في المجموعة مستقراً وأن مواردها التمويلية الحالية ستكون كافية لتلبية احتياجاتها من السيولة.

19 إدارة رأس المال

إن الهدف الرئيسي من إدارة رأس المال المجموعة هو ضمان المحافظة على معدلات رأس المال الجيدة لدعم الأعمال التي تقوم بها وتحقيق أعلى قيمة يحصل عليها المساهمون.

تقوم المجموعة بإدارة هيكل رأس المال وإجراء تعديلات عليه في ضوء التغيرات في الظروف الاقتصادية وخصائص المخاطر للموجودات الأساسية. للمحافظة على هيكل رأس المال أو تعديله، يجوز للمجموعة تعديل مدفوعات توزيعات الأرباح إلى المساهمين أو التعامل بأسهم الخزينة أو إصدار أسهم جديدة أو بيع الموجودات لتخفيض الدين. يتكون رأس المال من حقوق الملكية الخاصة بالشركة الأم، باستثناء الاحتياطي الإجمالي ويقدر ذلك بمبلغ 97,046,970 دينار كويتي كما في 31 ديسمبر 2025 (2024): 98,247,261 دينار كويتي).

20 القيمة العادلة للأدوات المالية

تتكون الأدوات المالية من الموجودات المالية والمطلوبات المالية.

تتكون الموجودات المالية من المدينين والموجودات الأخرى والنقد والنقد المعادل والقرض إلى شركة زميلة. تتكون المطلوبات المالية من القروض والسلف والدائنين والمطلوبات الأخرى باستثناء الإيجار المستلم مقدماً. تشير تقييمات الإدارة إلى أن القيمة الدفترية للأدوات المالية تعادل القيمة العادلة تقريباً بصورة معقولة باستثناء القرض إلى شركة زميلة.

شركة المشاريع المتحدة للخدمات الجوية ش.م.ك.ع. وشركاتها التابعة

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة
كما في للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

21 الضرائب (تتمة)

الشركة الأم الكبرى هي شركة مساهمة عامة مسجلة في الإمارات العربية المتحدة، وتعد المنشأة الأم الكبرى لأغراض تطبيق قانون ضريبة الحد الأدنى المحلية التكميلية بالنسبة للمجموعة. وبصفتها الجهة المسؤولة عن الضرائب في المجموعة، تتولى الشركة الأم الكبرى مسؤولية احتساب الضريبة التكميلية لكل جهة اختصاص، في ضوء إشرافها ووصولها إلى جميع الكيانات ضمن المجموعات الفرعية، وستكون مسؤولة عن احتساب وتوزيع المبالغ لكل مجموعة فرعية لأغراض إعداد البيانات المالية المجمعة. وتماشياً مع هذه المسؤولية بصفتها المنشأة الأم الكبرى بموجب قانون ضريبة الحد الأدنى المحلية التكميلية، أجرت الشركة الأم الكبرى حساباً تقديرياً للضريبة التكميلية على مستوى الكويت كجهة اختصاص، مع تجميع كافة الكيانات التي تقع في دولة الكويت. وبناءً على هذا الحساب التقديري، فإن جهة الاختصاص هي في وضع خسارة وفق قواعد الركيزة الثانية بشأن مشروع مكافحة تآكل الوعاء الضريبي العالمي، وبالتالي لا يُتوقع نشأة أي التزام ضريبة تكميلية في الكويت لسنة 2025. ونتيجة لذلك، لم يتم تسجيل أي التزام بموجب قانون ضريبة الحد الأدنى المحلية التكميلية ضمن البيانات المالية المجمعة للمجموعة. تطبق المجموعة الاستثناء الإلزامي والمؤقت من الاعتراف والإفصاح عن المعلومات المتعلقة بموجودات ومطلوبات الضريبة المؤجلة ذات الصلة وفقاً لمتطلبات التعديلات على معيار المحاسبة الدولي 12 "الإصلاح الضريبي الدولي - قواعد نموذج الركيزة الثانية".



شركة المشاريع المتحدة للخدمات الجوية «يوباك»
السالمية - القطعة 2 - شارع سالم المبارك وشارع الخليج العربي، الواجهة رقم (1/أ1)
مينى سيمفوني سنابل - الطابق 8
هـ. 965 183338 + البريد الإلكتروني: upac@upac.com.kw
www.upac.com.kw